

農協事業の全体像

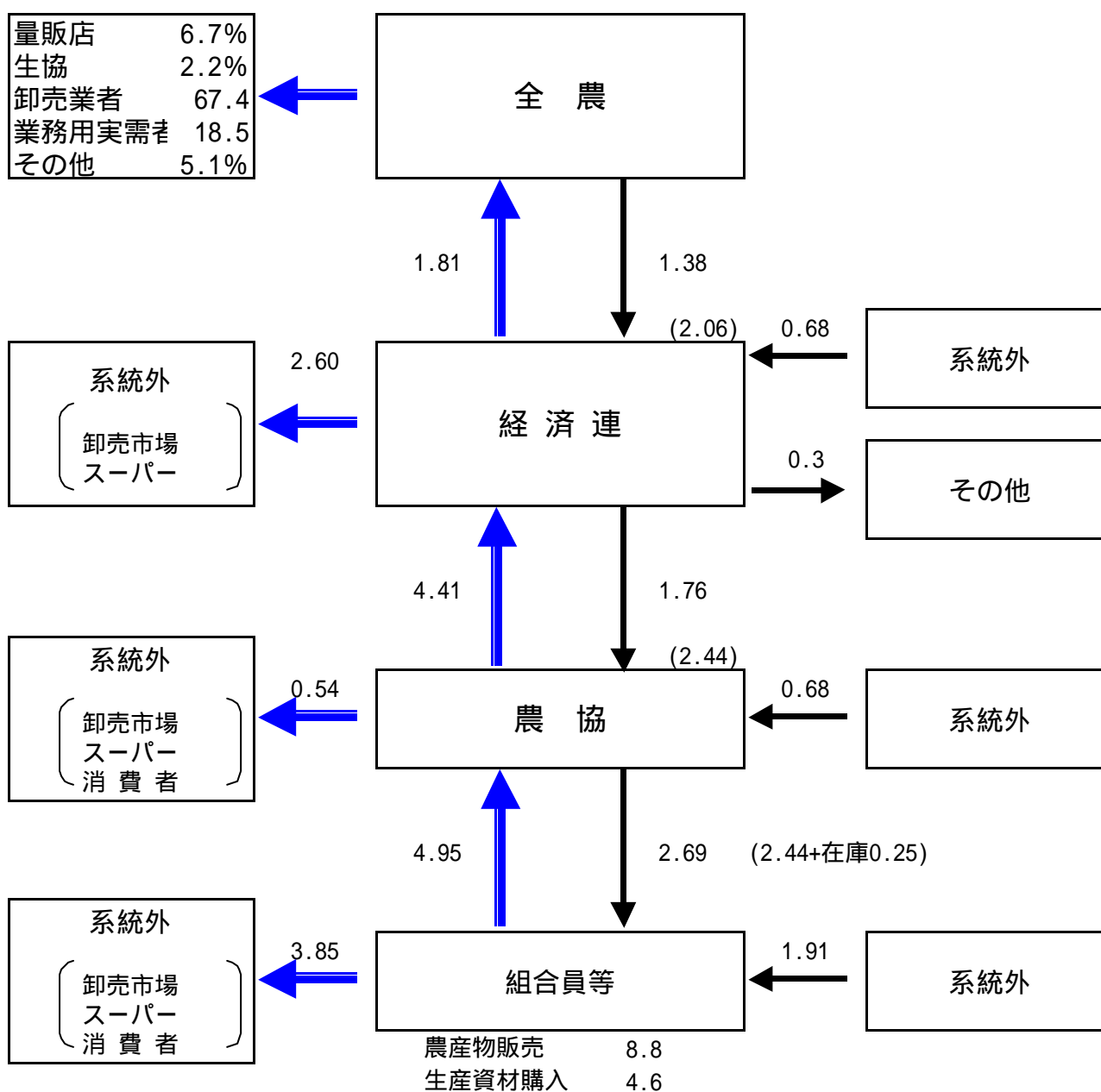
1. 概要

	地域レベル(単位農協)	都道府県レベル(県連)	全国レベル(全国連)
【基礎データ】			
○組合数	○総合農協:1,056 <H14.4.1> <合併構想実現:388/482=80.5%>	○中央会:47、経済連:13、信連:46、厚生連:36 <H14.4.1>	○全中、全農、農林中金、全共連、全厚生連:各1 <H14.4.1>
○職員数	○269千人 <H12年度>	○29千人 <H12年度>	○14千人(総計:312千人) <H12年度>
○経営管理委員会の導入状況	○単協:3	○経済連:5、信連:33、厚生連:11 <信連はH16.4より設置義務付け>	○全農、農林中金、全共連 <全農、全共連はH15.4より設置義務付け>
○事業利益(億円)	425(平均:0.3) <H12年度>	○経済連:70(平均:1.7) <H12年度>	○全農:10 <H12年度>
○経常利益(億円)	○1,661(平均:1.2) <H12年度>	○経済連:32(平均:0.8) <H12年度>	○全農:50 <H12年度>
○子会社数(社)	○520(平均:0.4) <H12年度>	○経済連:236(平均:5.8) <H12年度>	○全農:250(うち県本部185) <H14年度>
(参考)農家総数	○農家総数:307万戸(うち専業:43万戸) <H13年度>		
【営農指導・経済事業】	○営農指導員:16,216 <H12年度>	○33経済連は全農に統合	
<販売事業>	○経済連、全農への委託販売と市場出荷が中心 ○一部に独自の販売チャネル開拓等		
○取扱高(億円)	○全体:49,508 <H12年度> 米:12,066 野菜:12,881 果実:5,434 畜産:12,357	○全体:43,870 <H12年度> 米:11,294 野菜:9,393 果実:5,085 畜産:11,261	○全体:25,520 <H12年度> 米:12,184 野菜:3,224 果実:1,368 畜産:7,057
○シェア(%) <H11年度>	○野菜:58.4=6割 果実:43.8=4割 肉牛:50.5=5割 肉豚:26.6=3割	○野菜:46.4=5割 果実:47.3=5割 肉牛:40.7=4割 肉豚:31.7=3割	○野菜:12.4=1割 果実:10.1=1割 肉牛:24.2=2割 肉豚:14.5=1割
○手数料率(%)	○全体:2.6 <H12事業年度> (米:3.2、野:2.2、果:2.6、畜:2.0)	○全体:1.2 <H12事業年度> (米:0.7、野:1.1、果:0.8、畜:1.3)	○全体:1.0<計:4.8> <H12事業年度> (米:0.4、野:1.6、果:1.5、畜:1.6) <計:米:4.3、野:4.9、果:4.9、畜:4.9>
<購買事業>	○卸売物価等比べ価格低下進まず ○生産資材コスト20%削減が目標		
○取扱高(億円)	○全体:26,928 <H12年度> 飼料:3,755 肥料:3,293 農薬:2,772 農機:3,012	○全体:33,320 <H12年度> 飼料:2,809 肥料:2,653 農薬:1,619 農機:1,877	○全体:20,992 <H12年度> 飼料:4,362 肥料:1,913 農薬:1,591 農機:1,186
○シェア(%) <H11年度>	○肥料:90=9割 農薬:65=7割 農機:54=5割	○肥料:80=8割 農薬:45=5割 農機:39=4割	○肥料:70=7割 農薬:35=4割 農機:23=2割
○手数料率(%)	○全体:13.6 <H12事業年度> (肥料:12.3、農薬:10.7、農機:11.3)	○全体:3.0 <H12事業年度> (肥料:2.6、農薬:3.5、農機:3.8)	○全体:1.1<計:17.7> <H12事業年度> (肥料:0.6、農薬:1.4、農機:2.1) <計:肥:15.5、農薬:15.6、農機:17.2>
(参考)小売手数料率	○全体:39%(肥料・飼料:25%、石油<G・S>:22%、農業機械:27%、生活資材<スーパーマーケット>:23%)		
<生活関連事業>	○Aコープ、SSなどの赤字体質が問題		
○取扱高(億円)	○14,733 <H12年度>	○11,284 <H12年度>	○4,046 <H12年度>
【信用事業】	○自己資本比率4%以下の農協解消		○JAバンクシステムの中心
○総資産等(兆円)	○貯金:73.5、貸出:21.7 <H13.3末>	○総資産:54.4、貸出:5.4 <H13.3末>	○総資産:56.5、貸出:24.2 <H13.3末>
【共済事業】	○推進・契約締結等を実施	○H12.4に全共連と一斉統合	○再共済の引受と責任準備金の積立
保有契約高 <H13年度>	○長期共済:38,750百億円(契約保障額) ○短期共済:4,523億円(受入掛金)		
【厚生事業】 <H13年度>	○介護保険事業、健康管理活動等において厚生連と連携	○24道県に厚生連病院設置(118) ○外来:2,540万人、入院1,189万人	

出典:総合農協統計表(農林水産省)、全中業務報告書(全中)ほか

2. 農協系統三段階の販売品取扱高及び購買品取扱高（生産資材）の流れ (12事業年度)

➡ : 販売品取扱高 (単位: 兆円)
➡ : 購買品取扱高 (生産資材)



資料：農林水産省「総合農協統計表」「農業協同組合連合会統計表」「農業・食料関連産業の経済計算(速報)」
 注：取扱高の流れを示したものであり、各段階での手数料は加味していない。

3 . 総合農協の財務の状況

(1) 貸借対照表の推移

資産の部

(単位 : 億円)

科 目	8 年度	9 年度	1 0 年度	1 1 年度	1 2 年度
信用事業資産	709,406	711,302	716,312	725,438	739,597
うち 預 金	454,598	449,437	447,660	459,540	479,150
有 価 証 券	41,829	41,849	44,246	41,799	38,380
貸 出 金	204,492	213,294	219,393	220,504	219,412
共 済 事 業 資 産	541	499	481	444	445
経 済 事 業 資 産	19,960	17,734	15,956	15,640	15,428
うち 購 買 未 収 金	7,018	6,218	5,841	5,679	5,247
販 売 未 収 金	704	720	693	628	675
棚 卸 資 産	4,790	4,601	4,413	4,223	4,262
雑 資 産	4,452	4,323	4,270	4,769	4,412
固定資産・外部出資	38,805	40,206	44,873	47,409	48,996
その他(繰延資産等)	49	214	1,200	2,764	2,971
資 産 合 計	773,213	774,278	783,092	796,464	811,849

資料：農林水産省「総合農協統計表」

負債・資本の部

(単位 : 億円)

科 目	8 年度	9 年度	1 0 年度	1 1 年度	1 2 年度
信用事業負債	700,684	703,397	707,320	717,942	734,519
うち 貯 金	681,954	688,580	693,555	705,565	723,152
共 済 事 業 負 債	7,647	7,804	8,623	8,021	5,804
経 済 事 業 負 債	10,583	8,753	7,569	7,376	7,335
うち 購 買 未 払 金	4,752	3,993	3,809	3,701	3,567
販 売 未 払 金	525	526	487	463	484
設 備 借 入 金	2,039	1,842	1,808	1,662	1,511
雑 負 債	4,022	3,982	3,987	3,440	3,371
その他(諸引当金等)	8,147	7,813	8,688	9,668	9,737
負 債 合 計	733,122	733,591	737,995	748,109	762,277
資 本 合 計	40,091	40,687	45,096	48,355	49,572
負 債 ・ 資 本 合 計	773,213	774,278	783,092	796,464	811,849

資料：農林水産省「総合農協統計表」

(2) 損益計算書の推移

(単位：億円)

科 目	8 年度	9 年度	1 0 年度	1 1 年度	1 2 年度
事業総利益	23,912	23,038	23,044	22,453	21,904
信用事業収益	16,872	15,834	15,858	15,999	15,871
信用事業費用	8,285	7,697	7,502	8,011	8,151
信用事業総利益	8,587	8,137	8,357	7,989	7,720
共済事業収益	6,406	6,418	6,415	6,406	6,400
共済事業費用	665	623	611	590	575
共済事業総利益	5,742	5,795	5,804	5,816	5,826
購買事業収益	51,744	47,776	45,236	44,174	43,306
購買事業費用	45,346	41,756	39,379	38,534	37,946
購買事業総利益	6,398	6,020	5,857	5,641	5,360
販売事業収益	4,158	4,520	4,620	4,271	4,335
販売事業費用	2,577	2,988	3,136	2,867	2,959
販売事業総利益	1,582	1,532	1,483	1,404	1,376
その他事業収益	7,029	7,144	6,986	7,009	6,917
その他事業費用	5,060	5,238	5,105	5,077	4,964
その他事業総利益	1,969	1,906	1,881	1,931	1,953
指導事業収入	410	427	477	498	420
指導事業支出	775	779	814	825	751
指導事業収支差額	365	352	337	327	331
事業管理費	22,574	22,395	22,046	21,898	21,479
うち人件費	16,278	16,075	15,840	15,655	15,314
事業利益	1,338	643	998	556	425
事業外損益	619	549	561	859	1,236
経常利益	1,957	1,191	1,559	1,414	1,661
特別損益	133	307	178	108	13
法人税・住民税等	884	846	744	550	580
当期剰余金	1,205	652	993	972	1,068

資料：農林水産省「総合農協統計表」

注：1．事業総利益は、直接費ベースで差し引きしたものである。

2．共通経費は、事業管理費から支出されている。

事業外損益の内訳

(単位：億円)

	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度
事業外収益	1,523	1,499	1,666	1,708	1,899
うち受取雑利息	146	129	103	90	81
受取出資配当金	202	253	243	236	717
賃貸料	198	198	200	210	220
雑収入	531	588	747	781	571
事業外費用	904	950	1,105	850	663
うち支払雑利息	96	82	66	60	58
寄付金	22	17	30	19	17
雑損失	253	289	272	233	204
事業外損益	619	549	561	859	1,236

(3) 部門別純損益の推移 (1組合当たり平均)

(単位：百万円)

年度	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	その他	計
8	98	159	80	37	8	5	24	7	95
9	140	205	102	45	8	5	30	14	141
10	160	227	118	55	12	12	40	10	140
11	189	271	143	83	18	11	49	13	143
12	223	356	190	70	17	13	80	22	186

資料：農林水産省「経営分析調査書」

- 注：1．本調査は、総合農協の中から地帯別（都市、都市的農村、中山間、農村）及び規模別（正組合員戸数により4区分）に代表的な農協を一定数抽出して実施（サンプル調査）。
- 2．農協合併等による新設・消滅により、各年度の調査対象農協が同一でないため、調査データの継続性はない。
- 3．部門別純損益とは、各事業毎の損益（事業総利益－事業管理費）から配分額（管理部費（職員数、事業損益等の割合により配分）、指導部費負担額及び税金）を控除したものである。

4. 経済連の財務の状況

(1) 貸借対照表の推移

資産の部

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
現 金	12	8	7	7	9
預 け 金	1,836	2,055	1,860	1,878	1,780
金 銭 信 託 ・ 有 価 証 券	67	60	53	44	44
受 取 手 形	144	143	151	132	138
事 業 未 収 金	6,920	6,301	5,906	5,707	5,722
事 業 未 精 算 債 権	10,688	11,177	9,636	9,228	9,633
棚 卸 資 産	1,692	1,694	1,852	1,730	1,388
雑 資 産	1,209	961	1,190	1,145	1,031
固 定 資 産 ・ 外 部 出 資	3,355	3,433	3,533	3,872	3,755
そ の 他 (繰 延 資 産 等)	85	77	70	125	109
貸 倒 引 当 金	-	-	-	-	139
資 産 合 計	26,007	25,908	24,258	23,870	23,471

資料：農林水産省「農業協同組合連合会統計表」

注：1. 8～9年度は48経済連、10年度は45経済連、11年度は44経済連、12年度は41経済連の総額である。

2. 貸倒引当金は11年度までは負債・資本の部に計上していたが、12年度から資産の部にマイナス計上することとした。

負債・資本の部

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
短 期 借 入 金	1,556	1,365	1,057	1,146	1,004
支 払 手 形	113	109	143	129	115
事 業 未 払 金	5,723	5,118	4,937	4,687	4,659
事 業 未 精 算 債 務	10,669	11,432	9,928	9,479	10,054
雑 負 債	1,806	1,687	1,857	1,859	1,744
そ の 他 (諸 引 当 金 等)	2,348	2,321	2,343	2,254	1,935
負 債 合 計	22,215	22,031	20,265	19,554	19,512
資 本 合 計	3,792	3,877	3,993	4,316	3,958
負 債 ・ 資 本 の 合 計	26,007	25,908	24,258	23,870	23,471

資料：農林水産省「農業協同組合連合会統計表」

(2) 損益計算書の推移

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
事 業 総 利 益	2,141	2,068	1,964	1,878	1,683
購買事業収益	44,602	40,821	37,652	35,884	33,377
購買事業費用	43,119	39,423	36,357	34,659	32,285
購買事業総利益	1,482	1,398	1,295	1,224	1,092
販売事業収益	6,964	6,948	6,668	6,922	6,860
販売事業費用	6,518	6,505	6,233	6,505	6,496
販売事業総利益	446	444	435	417	364
その他の事業収益	6,084	6,117	6,680	6,643	6,565
その他の事業費用	5,871	5,891	6,446	6,406	6,338
その他の事業総利益	212	227	234	237	227
事 業 管 理 費	2,031	1,981	1,871	1,821	1,754
うち人件費	1,351	1,316	1,239	1,203	1,137
事 業 利 益	110	87	93	57	70
事 業 外 損 益	103	98	104	77	38
経 常 利 益	214	185	197	134	32
特 別 損 益	10	5	12	21	91
法 人 税 ・ 住 民 税 等	92	74	78	59	38
当 期 剰 余 金	132	116	106	54	161

資料：農林水産省「農業協同組合連合会統計表」

5. 全農の財務の状況

1. 貸借対照表の推移

資産の部

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
流 動 資 産	11,882	10,441	11,758	12,163	12,038
うち 預 金	1,299	1,039	1,503	2,587	2,479
有価証券	680	800	679	559	435
未収債権	3,109	2,891	3,760	3,287	3,500
未精算債権	5,912	4,845	4,754	4,686	4,504
棚卸資産	452	429	429	453	506
雑資産	375	382	398	353	361
固 定 資 産 ・ 外 部 出 資	744	754	968	1,027	1,250
その他（繰延資産等）	39	42	50	58	46
資 産 合 計	12,675	11,237	12,775	13,247	13,334

資料：全農「業務報告書」

備考：平成11年度より、「その他（繰延資産等）」については、「長期前払費用」を記載している。

負債・資本の部

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
流 動 負 債	11,442	10,004	11,319	11,675	11,548
うち 短期借入金	5,578	4,625	4,778	4,692	4,511
未払債務	4,672	4,319	4,882	4,937	5,073
未精算債務	287	189	830	1,298	1,247
雑負債	343	355	413	346	329
固 定 負 債	599	590	669	686	780
負 債 合 計	12,041	10,594	11,987	12,360	12,328
資 本 合 計	633	643	788	887	1,007
負 債 ・ 資 本 の 合 計	12,675	11,237	12,775	13,247	13,334

資料：全農「業務報告書」

2. 損益計算書の推移

(単位：億円)

科 目	8 年 度	9 年 度	1 0 年 度	1 1 年 度	1 2 年 度
事 業 総 利 益	537	530	447	610	648
事 業 収 益	56,377	53,537	38,825	48,012	47,529
事 業 直 接 費	55,839	53,007	38,378	47,401	46,881
事 業 管 理 費	534	526	443	604	637
うち 人 件 費	330	329	282	378	399
事 業 利 益	3	4	4	6	10
事 業 外 損 益	44	42	54	46	40
経 常 利 益	47	46	58	51	51
特 別 損 益	7	7	20	2	14
法 人 税 ・ 住 民 税 等	21	18	27	29	16
当 期 剰 余 金	19	21	11	20	21

資料：全農「業務報告書」