

農協の経営状況

- 1 総合農協の地帯別財務の状況
 - (1) 貸借対照表 1
 - (2) 損益計算書 2
 - (3) 部門別純損益 3

- 2 農協が出資する子会社の実態
 - (1) 農協の協同会社の概要 8
 - (2) 全農子会社の概要 9

1.総合農協の地帯別財務の状況(12事業年度)

(1)貸借対照表

資産の部

(単位:億円)

科 目	都 市	都市的農村	中山間	農 村	合 計
信用事業資産	60,631	317,419	92,702	268,845	739,597
うち 預 金	30,770	203,988	62,925	181,467	479,150
有価証券	1,732	18,514	5,303	12,831	38,380
貸 出 金	28,314	94,135	23,948	73,015	219,412
共済事業資産	32	201	51	162	445
経済事業資産	100	3,774	2,889	8,664	15,428
うち 購買未収金	32	1,294	1,004	2,917	5,247
販売未収金	4	145	118	407	675
棚卸資産	29	1,025	922	2,286	4,262
雑 資 産	437	1,485	660	1,830	4,412
固定資産・外部出資	2,220	17,954	7,504	21,318	48,996
その他(繰延資産等)	189	1,091	419	1,272	2,971
資 産 合 計	63,609	341,924	104,225	302,091	811,849

資料:農林水産省「総合農協統計表」

注:都市地帯64組合、都市的農村地帯384組合、中山間地帯316組合、農村地帯660組合を積み上げた金額(合計1,424組合)である。以下同じ。

負債・資本の部

(単位:億円)

科 目	都 市	都市的農村	中山間	農 村	合 計
信用事業負債	58,636	312,113	93,801	269,969	734,519
うち 貯 金	57,865	308,764	91,860	264,663	723,152
共済事業負債	277	2,293	824	2,411	5,804
経済事業負債	80	2,047	1,335	3,873	7,335
うち 購買未払金	36	957	698	1,876	3,567
販売未払金	4	163	72	246	484
設備借入金	34	338	293	846	1,511
雑 負 債	381	1,103	471	1,416	3,371
その他(諸引当金等)	392	3,557	1,498	4,290	9,737
負 債 合 計	59,800	321,451	98,222	282,805	762,277
資 本 合 計	3,809	20,473	6,003	19,286	49,572
負債・資本合計	63,609	341,924	104,225	302,091	811,849

資料:農林水産省「総合農協統計表」

(2)損益計算書

(単位:億円)

科 目	都 市	都市的農村	中山間	農 村	合 計
事業総利益	1,041	7,674	3,484	9,704	21,904
信用事業収益	1,612	6,770	2,011	5,479	15,871
信用事業費用	931	3,482	1,076	2,662	8,151
信用事業総利益	681	3,288	934	2,817	7,720
共済事業収益	261	2,291	1,045	2,803	6,400
共済事業費用	23	198	94	260	575
共済事業総利益	238	2,093	951	2,543	5,826
購買事業収益	564	12,252	8,440	22,049	43,306
購買事業費用	496	10,663	7,404	19,384	37,946
購買事業総利益	69	1,589	1,037	2,666	5,360
販売事業収益	47	799	857	2,632	4,335
販売事業費用	38	510	614	1,796	2,959
販売事業総利益	8	289	243	836	1,376
その他事業収益	178	1,605	1,362	3,771	6,917
その他事業費用	117	1,082	994	2,771	4,964
その他事業総利益	61	523	368	1,000	1,953
指導事業収入	4	96	79	241	420
指導事業支出	20	204	128	398	751
指導事業収支差額	16	108	49	157	331
事業管理費	937	7,320	3,511	9,710	21,479
うち人件費	657	5,145	2,523	6,989	15,314
事業利益	104	354	27	7	425
事業外損益	28	471	223	514	1,236
経常利益	132	825	196	508	1,661
特別損益	9	107	21	65	13
法人税・住民税等	61	258	67	194	580
当期剰余金	80	460	150	379	1,068

資料:農林水産省「総合農協統計表」

注:1.事業総利益は、直接費ベースで差し引きしたものである。

2.共通経費は、事業管理費から支出されている。

農業地帯別分類

地帯区分	立 地 条 件
都市地帯	地区内の全面積(山林、水面を除く。)に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が80%以上のもの
都市的農村地帯	地区内の全面積(山林、水面を除く。)に対する都市計画で定める市街化区域の面積の比率が50%以上のもので都市地帯に該当しない地帯
中山間地帯	地区内の全面積(山林、水面を除く。)に対する特定農山村地域(特定農山村地域における農林業等の活性化のための基盤整備の促進に関する法律)の指定面積の比率が80%以上のもの
農村地帯	都市地帯、都市的農村地帯、中山間地帯のいずれにも属さないもの

(3) 部門別純損益(1組合当たり平均)

都市地帯

(単位:千円)

	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	宅地等供給部	その他事業部	指導部	管理部	計
事業収益(A)	3,109,887	937,807	2,334,168	1,625,030	2,277	22,360	77,463	102,589	180,979	16,260		8,408,820
事業直接費(B)	1,034,536	64,448	2,007,482	1,591,437	653	15,536	56,124	59,454	131,646	70,843		5,032,159
事業総利益(C = A - B)	2,075,351	873,359	326,686	33,593	1,624	6,824	21,339	43,135	49,333	54,583	0	3,376,661
事業管理費(D)	990,590	358,901	333,222	66,120	3,000	13,347	35,634	22,266	47,686	113,640	581,257	2,565,663
(うち人件費)	676,933	299,989	251,988	48,145	1,553	10,781	13,367	17,648	33,417	95,417	333,765	1,783,003
事業損益(E = C - D)	1,084,761	514,458	6,536	32,527	1,376	6,523	14,295	20,869	1,647	168,223	581,257	810,998
内部資金利息(F)	79,926	10,354	4,572	1,619	388	190	1,615	240	2,866	1,074	82,136	
事業外損益(G)	38,016	49,350	9,361	2,297	2	2	178	0	2,556	6	26,985	123,277
管理部費配分額(H)	262,130	98,855	65,115	11,977	1,109	1,780	6,493	5,663	9,926	13,155	(472,136)	
指導部費負担額(I)	105,153	29,197	20,989	19,835	1,020	644	1,222	1,939	2,396	(182,446)		
仮純損益(J = E + F + G - H - I)	675,568	446,110	87,851	63,661	3,895	9,139	23,803	13,027	16,097	0	0	934,275
法人税・住民税等(K)	126,464	134,514	2,176	0	73	119	6,803	10,201	321	0	0	280,671
純損益(L = J - K)	549,104	311,596	90,027	63,661	3,968	9,258	30,606	2,826	16,418	0	0	653,604
										特別損益(M)		2,705
										当期剰余金(N = L + M)		656,309

資料:農林水産省「経営分析調査書」

- (注)1. 本調査は、総合農協の中から地帯別に代表的な農協を一定数抽出(都市地帯14組合、都市的農村地帯26組合、中山間地帯34組合、農村地帯18組合、合計92組合)して実施したもの(サンプル調査)
2. 「内部資金利息」は、各部門間の資金貸借について利息の受け払いを擬制計算し部門別損益に反映させたものであり、各部門の「吸収資金」から「運用資金」を差し引いた額に内部資金利率(過去1年間の市中金利の平均:12事業年度は0.96%)を乗じて算出したもの
3. 「管理部費配分額」は、共通管理費である管理部費を各部門の職員数、事業損益等の割合により配賦したもの
4. 「指導部費負担額」は、指導部門の収支差額を各部門が受けたサービスの程度に応じて組合で見立てた負担割合により配賦したもの

都市的農村地帯

(単位：千円)

	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	宅地等供給部	その他事業部	指導部	管理部	計	
事業収益(A)	1,886,316	938,663	5,088,768	1,327,874	37,057	85,226	303,683	81,294	140,983	36,714		9,926,578	
事業直接費(B)	743,744	80,691	4,328,794	1,217,476	9,510	72,661	185,335	71,943	103,533	92,148		6,905,835	
事業総利益(C = A - B)	1,142,572	857,972	759,974	110,398	27,547	12,565	118,348	9,351	37,450	55,434		3,020,743	
事業管理費(D)	715,581	366,329	809,456	124,242	31,571	14,299	129,111	12,717	56,602	131,861	568,033	2,959,802	
(うち人件費)	544,819	327,609	614,800	98,859	16,922	9,353	58,931	10,481	43,113	117,050	275,996	2,117,933	
事業損益(E = C - D)	426,991	491,643	49,482	13,844	4,024	1,734	10,763	3,366	19,152	187,295	568,033	60,941	
内部資金利息(F)	10,479	11,058	12,293	2,907	2,024	414	7,275	964	378	849	25,769		
事業外損益(G)	14,239	32,746	6,318	8,557	170	5	2,094	43	1,447	54	94,538	155,587	
管理部費配分額(H)	147,710	105,885	109,061	19,964	8,140	2,208	33,645	2,159	8,068	12,163	(447,726)		
指導部費負担額(I)	50,626	38,896	54,892	29,174	6,017	2,149	14,169	914	3,374	(200,253)			
仮純損益(J = E + F + G - H - I)	232,415	390,666	219,410	57,332	20,375	6,510	67,946	7,446	28,769	0	0	216,528	
法人税・住民税等(K)	29,103	45,350	0	101	158	5	1,833	873	605	0	0	77,826	
純損益(L = J - K)	203,312	345,316	219,410	57,231	20,533	6,515	69,779	8,319	29,374	0	0	138,702	
												特別損益(M)	10,733
												当期剰余金(N = L + M)	149,435

資料：農林水産省「経営分析調査書」

中山間地帯

(単位：千円)

	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	宅地等供給部	その他事業部	指導部	管理部	計	
事業収益(A)	1,435,068	933,917	6,342,171	2,366,516	66,028	89,307	361,229	58,098	228,413	52,051		11,932,798	
事業直接費(B)	540,571	75,704	5,470,535	2,149,987	16,364	59,284	201,463	48,869	155,502	103,566		8,821,845	
事業総利益(C = A - B)	894,497	858,213	871,636	216,529	49,664	30,023	159,766	9,229	72,911	51,515	0	3,110,953	
事業管理費(D)	615,282	351,415	872,935	198,170	46,398	31,524	182,864	9,472	69,792	179,094	512,775	3,069,721	
(うち人件費)	488,230	318,445	703,934	141,791	20,242	21,375	76,192	7,438	41,180	158,936	259,900	2,237,663	
事業損益(E = C - D)	279,215	506,798	1,299	18,359	3,266	1,501	23,098	243	3,119	230,609	512,775	41,232	
内部資金利息(F)	7,162	10,475	14,132	8,575	2,873	841	5,693	520	2,264	726	17,990		
事業外損益(G)	18,306	31,789	5,564	9,245	970	39	412	0	320	1,657	84,420	150,704	
管理部費配分額(H)	105,633	98,714	96,063	30,370	10,731	3,620	36,771	950	11,888	16,515	(410,365)		
指導部費負担額(I)	48,856	38,143	61,983	60,320	9,634	3,395	20,289	756	2,783	(246,193)			
仮純損益(J = E + F + G - H - I)	150,194	412,205	167,913	71,661	20,942	9,396	85,439	2,469	13,496	0	0	191,936	
法人税・住民税等(K)	13,627	39,941	483	113	31	60	467	14	1,876	0	0	56,296	
純損益(L = J - K)	136,567	372,264	168,396	71,548	20,911	9,456	85,906	2,455	15,372	0	0	135,640	
資料：農林水産省「経営分析調査書」												特別損益(M)	38,240
												当期剰余金(N = L + M)	173,880

農村地帯

(単位：千円)

	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	宅地等供給部	その他事業部	指導部	管理部	計	
事業収益(A)	1,700,423	951,039	8,984,502	5,486,732	72,024	687,375	653,240	14,266	415,534	86,357		19,051,492	
事業直接費(B)	706,148	85,685	7,823,564	5,262,085	23,078	570,854	390,389	10,003	356,072	141,133		15,369,011	
事業総利益(C = A - B)	994,275	865,354	1,160,938	224,647	48,946	116,521	262,851	4,263	59,462	54,776	0	3,682,481	
事業管理費(D)	619,818	347,351	1,177,648	218,312	41,735	125,900	285,565	3,162	61,237	226,790	617,977	3,725,495	
(うち人件費)	473,904	304,624	907,980	162,268	21,669	98,183	113,422	2,815	45,247	201,158	286,940	2,618,210	
事業損益(E = C - D)	374,457	518,003	16,710	6,335	7,211	9,379	22,714	1,101	1,775	281,566	617,977	43,014	
内部資金利息(F)	26,105	8,502	17,708	8,994	2,991	1,319	13,275	1,615	1,184	1,793	14,273		
事業外損益(G)	54,921	29,394	4,170	8,075	13	866	1,804	153	1,439	334	89,467	75,454	
管理部費配分額(H)	123,630	113,944	140,315	33,312	7,321	15,865	53,669	792	7,172	18,924	(514,237)		
指導部費負担額(I)	51,832	41,764	93,162	64,747	9,617	6,634	30,076	385	3,644	(301,949)			
仮純損益(J = E + F + G - H - I)	170,179	400,191	263,725	92,643	12,705	34,063	121,538	1,538	12,336	0	0	32,440	
法人税・住民税等(K)	10,848	25,027	503	31	343	25	1,899	25	282	0	0	38,871	
純損益(L = J - K)	159,331	375,164	264,228	92,612	13,048	34,038	123,437	1,563	12,618	0	0	6,431	
												特別損益(M)	11,719
												当期剰余金(N = L + M)	5,288

資料：農林水産省「経営分析調査書」

総平均

(単位：千円)

	信用部	共済部	購買部	販売部	倉庫部	加工部	利用部	宅地等供給部	その他事業部	指導部	管理部	計	
事業収益 (A)	1,869,376	939,200	5,895,013	2,570,629	49,312	194,979	358,917	62,848	233,097	48,982		12,222,353	
事業直接費(B)	705,553	77,353	5,081,258	2,410,343	13,350	156,497	211,752	49,396	176,427	102,710		8,984,639	
事業総利益 (C = A - B)	1,163,823	861,847	813,755	160,286	35,962	38,482	147,165	13,452	56,670	53,728	0	3,237,714	
事業管理費 (D)	701,627	355,974	832,483	161,123	34,691	42,355	165,362	11,102	61,027	165,117	559,395	3,090,256	
(うち人件費)	530,135	315,522	649,892	119,414	16,739	31,393	69,038	8,947	41,341	145,694	280,979	2,209,094	
事業損益 (E = C - D)	462,196	505,873	18,728	837	1,271	3,873	18,197	2,350	4,357	218,845	559,395	147,458	
内部資金利息(F)	7,370	10,235	12,857	5,997	2,278	715	7,003	817	1,398	1,023	29,223		
事業外損益 (G)	5,828	34,263	6,083	7,764	405	185	819	18	420	694	79,527	133,188	
管理部費配分額 (H)	144,860	103,742	103,685	25,206	7,867	5,337	34,586	1,978	9,587	15,245	(450,645)		
指導部費負担額 (I)	58,505	37,703	59,841	46,223	7,298	3,258	17,573	908	3,060	(234,419)			
仮純損益 (J = E + F + G - H - I)	257,289	408,926	189,028	70,499	16,577	13,368	78,178	1,335	17,982	0	0	280,646	
法人税・住民税等 (K)	34,628	52,944	608	76	112	37	2,097	1,798	968	0	0	93,116	
純損益 (L = J - K)	222,661	355,982	189,636	70,423	16,689	13,405	80,275	3,133	18,950	0	0	187,530	
資料：農林水産省「経営分析調査書」												特別損益 (M)	19,870
												当期剰余金 (N = L + M)	207,400

2. 農協が出資する子会社の実態

(1) 農協の協同会社の概要について

ア 協同会社数(平成13事業年度)

総数582社

業種別内訳(582社計)			
A	信	用(電算センター等)	4社
B	共	済(事故調査、保険代理等)	17社
C	生 産 資	材(飼料、肥料等)	23社
H	販	売(農畜産物販売、加工)	102社
DE FG	生 活 関	連(店舗、ガス、自動車等)	14社
I	農 作 業 受	託	39社
K	不 動 産		76社
N	福 祉		3社
MO	冠 婚 葬 祭		77社
JLP	そ の 他		127社

資本金規模別内訳(集計580社)	
5 億 円 以 上	3社
1 億 円 超 ~ 5 億 円 未 満	50社
5 千 万 円 超 ~ 1 億 円 未 満	100社
5 千 万 円 以 下	427社
除 外 数	2社

イ 協同会社の損益の状況(集計577社)

赤 字 会 社	110社	(19%)
利 益 ゼ 口 会 社	8社	(1%)
黒 字 会 社	459社	(80%)
除 外 数	5社	

(注) 協同会社とは、1又は2以上の農協・連合会がその会社の議決権の過半を保有するなど実質的に支配権をもつ会社をいう。

(2) 全農子会社の概要 (平成14年4月1日現在)

ア 子会社数

総数 250 社 (うち海外子会社 6 社)

業種別内訳 (250 社計)	
購買 (飼料、肥料、貿易等)	55 社
販売 (米卸、農畜産販売、畜産加工等)	89 社
生活関連 (店舗、ガス、自動車等)	48 社
物流関連	22 社
その他	36 社

資本金規模別内訳 (国内 244 社計)	
5 億円以上	29 社
1 億円超 ~ 5 億円未満	55 社
1 億円以下	160 社

イ 国内子会社 244 社の経営概況等

資本金	623 億円
職員数	1万9千人
売上高	1兆7千億円 (平成13年度決算)
当期利益	22 億円 (平成13年度決算)

(参考) 全農本体の経営概況等 (平成14年4月1日現在)

出資金	1037 億円
職員数	1万3千人
取扱高	5兆5千億円 (平成13年度決算)
当期利益	61 億円 (平成13年度決算)