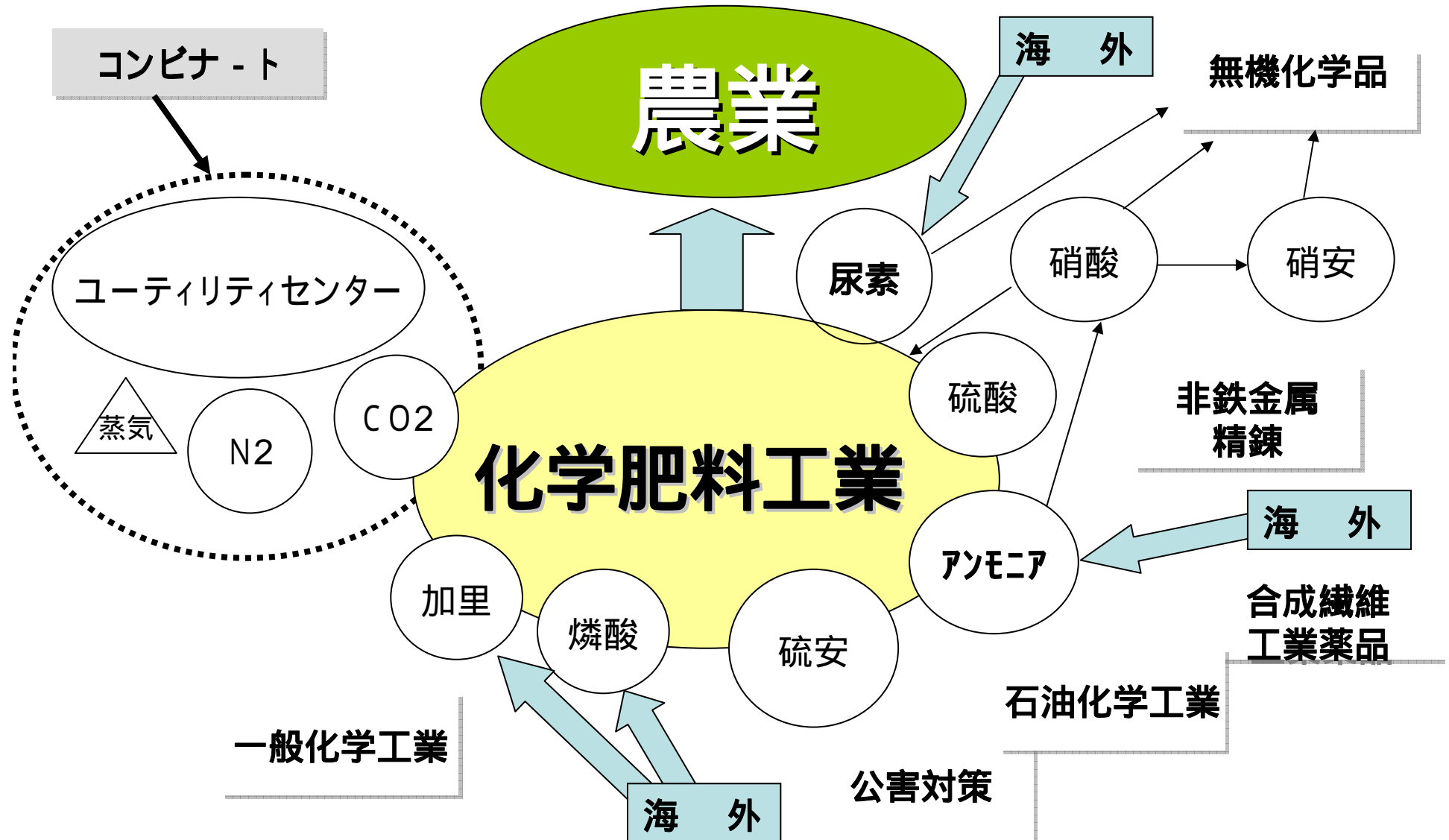


**チッソ旭肥料株式会社  
佐藤氏 提出資料**

# 化学肥料工業の位置づけ



# 最近の合理化の状況

平成13年3月	・生産委託(化成肥料設備停止他社へ生産委託) 〔旭化成延岡工場 三菱化学小名浜・日産化学〕
平成13年5月	・製造プラント停止 〔チッソ〕硫酸加里
平成13年6月	・製造プラント停止 〔日産化学〕硫酸加里
平成13年10月	・合併の販売会社との統合による製造・販売を一体化した新会社への移行 〔日産化学工業(株) 日産アグリ(株)〕
平成13年11月	・製造プラント停止 〔多木化学〕硫酸加里
平成14年3月	・他社への生産委託 〔三菱ガス化学〕新潟工場尿素プラントの停止三井化学への生産委託
平成14年3月	・他社への肥料事業の譲渡 〔菱北化成(株) ホクレン肥料(株)〕
平成14年4月	・会社分割による肥料事業の分社化 〔三菱化学(株) 三菱化学アグリ(株)〕
平成14年7月	・他社への肥料事業の譲渡 〔信越化学工業〕肥料事業をコ・プケミカルに譲渡
平成14年9月	・肥料事業と統合 〔日本化成(株) 三菱化学アグリ(株)〕
平成15年3月	・合併吸収 〔三菱化学アグリ(株) 菱化農芸(株)〕
平成15年3月	・株式の譲渡 〔宇部興産(株)は子会社宇部興産農材(株)の株式を三菱商事(株)に譲渡〕
平成15年4月	・事業統合 〔川崎製鉄 アドケムコの硫安事業統合、「JFEケミカル」の設立〕
平成15年5月	・合併吸収 〔中央資材(株) 日産アグリ(株)〕
平成16年4月	・共同販売会社の設立(事業統合) 〔セントラル硝子・日本合同肥料 セントラル合同肥料〕
平成16年6月	・業務提携 〔コープケミカルが朝日工業の株式を取得〕
平成18年7月	・生産委託(化成肥料設備停止他社へ生産委託) 〔チッソ 三菱化学アグリ黒崎工場に生産委託〕

# 硫安生産工場立地



## 会社工場数

H6年12月現在 23社31工場

H17年12月現在 12社19工場

11社12工場

## 生産量

H 6 肥年 1,755千トン

H 1 6 肥年 1,199千トン

32%

# 尿素生産工場立地



## 会社工場数

H 6年12月現在 4社4工場

H17年12月現在 2社2工場

2社2工場

## 生産量(含む工業用)

H 6肥 754千トン

H16肥 447千トン

41%

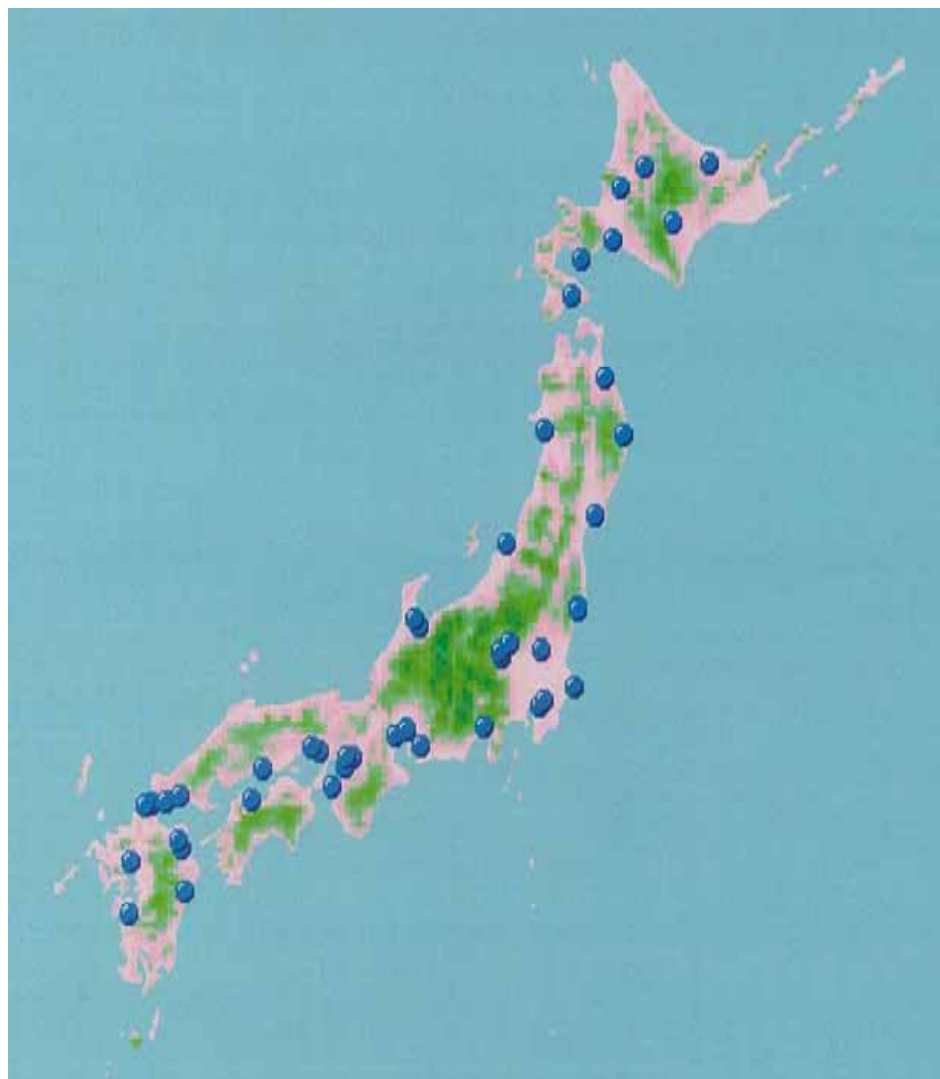
## 輸入通関数量

H 6肥 183千トン

H16肥 374千トン

204%

# 化成肥料生産工場立地



## 会社工場数

(自社設備保有)

H 6年12月現在 38社56工場

H17年12月現在 31社48工場

7社8工場

## 生産量(化成肥料)

H 6肥 2,376千トン

H16肥 1,596千トン

67%

## 輸入通関数量

(NPK複合肥料)

H 6肥 95千トン

H16肥 288千トン

303%

# 需要減少に伴う生産コスト(固定費)増加要因

- ・多銘柄生産  
銘柄切替日数の増加
- ・小ロット生産の増加  
肥料取締法有効登録件数

# 生産コスト(固定費)低減実行策

## ・人員削減

5組3交替または4組3交替(S58年)	3組3交替		
月間実働延べ人員(人)	S58年 97,000人	H10年 43,200人	<b>55%減</b>
	注)化学工業統計による		

## ・外部委託

製造部門計	H2年 1431人	H17年 932人	<b>35%減</b>
(外部委託)	(522)	(374)	<b>(28%減)</b>
(外部委託割合)	36%	40%	<b>4%増</b>
	注)日本肥料アンモニア協会調べ		

## ・生産委託・OEMなど

賃貸借工場数	H8年 534	H14年 944	<b>77%増</b>
	注)農水省調べ		

- ・併産  
粒状過石 有機化成 粒状培土など
- ・安価原料の入手