

平成20年度

関東食料・農業・農村情勢報告

第1部（特集編）：「担い手経営発展の方程式」を探る

～関東地域の担い手経営における「見える化」の取組と人材育成～

第2部（動向編）



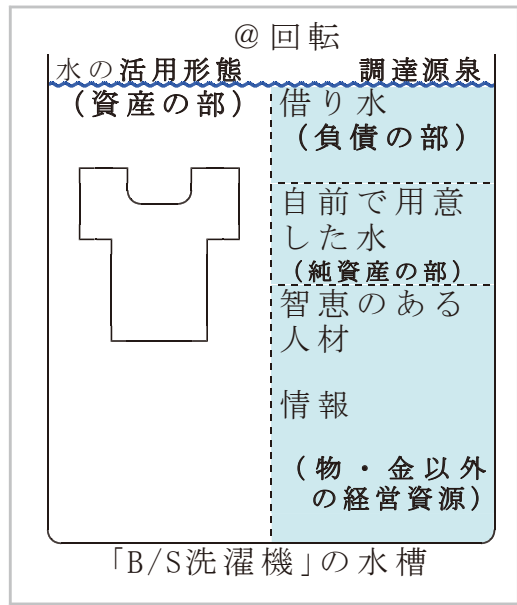
鳥の目



虫の目



「貸借対照表 (B/S: Balance Sheet)」は、「洗濯機」をイメージするとわかりやすいですよ。



魚の目



人の目



農林水産省
関東農政局

表紙写真説明

第1部（特集編）：「担い手経営発展の方程式」を探る 参照

経営（分析）の4つの視点：「鳥・虫・魚・人の目」

鳥の目
経営（環境）全体
を眺めるマクロ的
視点
写真：大鷹

虫の目
経営の各場面での
個々の創意工夫の
取組を見るミクロ
的視点
写真：白藤の蜜を
求めて飛ぶアブ

特集編記載の「“6つの資産の”
バランス・シート（B/S：Balance
Sheet）」は、“洗濯機”をイメージ
するとわかりやすい。

クリーニング業を営むうえで、
借り水（負債の部）、自前で用意し
た水（純資産の部）に加えて、節
水したり洗濯方法で工夫して顧客
を獲得するなど智恵のある人材が
いればいるほど、また消費者ニー
ズ等の情報があればあるほど、“水
槽の体積”（調達資金をはじめとし
た各種経営資源の活用形態）が増し
てクリーニングできる衣料が多くな
り、売上げが伸びることになる。

魚の目
時代（潮）の流れを
見極める視点
写真：いわし

人の目
人としての繋がりな
ど人の精神的満足や
事象の要因を洞察す
る目
写真：ルーペを持っ
て害虫を観察してい
る農業生産者（梨園）