# 生乳の需給等に係る情報交換会(第4回)議事概要

開催日時:令和6年4月26日(金)15:00~16:30

開催場所:対面・webハイブリッド会議

出席者:別添参照

### 議事概要:

農林水産省から、資料に基づき、用途別取引を前提に牛乳需要に合わせて生乳を乳製品に仕向けることで乳価の安定と牛乳の安定供給を図る考え方、牛乳の価格動向などについて説明し、それを踏まえて行われた意見交換の概要は以下のとおり。

# 1 全体の需給調整について

### (1)季節別乳価

- (東海酪連) 需要期生産にはコストがかかることから、季節別乳価を導入すべきではないか。農家にとっては受け取る乳代が一定の方が良いのかもしれないが、コストに応じた乳代にする方が経済合理性があり、また需要期の生産を促すことができる。
- (九州生乳販連) 乳業メーカーからも需要期生産に努力するように言われており、平成12年から生産者段階での季節別乳価に継続して取り組んでいる。年間の取引の中で、夏場にしっかり出荷した方が、冬場に飲用向けを中心に引き取ってもらえる。
- (Milknet) 夏場に高い価格となるということは、冬場は安い乳価になる、 川下からは、下げないと買わないというロジックが成立する場合がある。 酪農家目線に立つと一定の乳価の方が安心されるのではないか。

# (2) 需給調整コスト

(農水省) 冬は多くの生乳を加工に仕向けるしかなく、大きい加工向け工場 のある地域に負担が偏るとのことだが、配乳の調整の大変さについてそ れぞれの立場から伺いたい。

- (東海酪連) 年末年始や春休みにはどうしても加工向けが生じることから、 九州の乳製品工場に生乳を運ぶこともあった。今年は運送車両の確保も 大変であった。
- (東北生乳販連)乳製品工場のある地域に加工リスクが偏在してしまう。乳製品工場は、需要期でも不需要期に向けた人員体制を含めて、工場を維持するために最低必要量を配乳しなければならない。不需要期には域外からの加工向けが入るが、需要期には入らない。このため、東北で域内の生乳で最低限の稼働を賄うことになる。
- (農水省) 需給調整のコストとは何を指しているのか。
- (関東生乳販連) 需要期に安定供給するために生じるコストが需給調整コストであると考えている。加工向け乳価と飲用向け乳価との差の一部や追加的な加工賃がコストと認識。この他、不需要期に向けた CS の残乳調整や乳業工場への調整依頼に関するマンパワーなど、目に見えない調整コストが発生する。

需給調整の仕組みの維持にどれだけコストがかかっているのか、具体 的に数字が出れば議論が進むのではないか。

- (中国生乳販連)全農や全酪連によって、各乳製品工場のキャパシティの分散、全体の需給調整が日々行われており、調整状況を指定団体側にも共有することで調整されている。
- (関東生乳販連)都府県の乳製品工場は閉鎖されており、処理能力自体が落 ちているという問題がある。
- (カネカ) 乳製品工場について、不需要期にフル稼働して処理し、夏場は稼働率を下げてほぼ止めている状況だが、できれば年間を通じて生産できる方がよい。
- (Milknet) 契約農家に生産頭数の調整をお願いすることで、夏冬の生産数量のブレを極力なくしている。契約農家が少ないのでできることではあるが、細かく飼養頭数などのデータを収集しながら、調整している。ま

た、需給の緩和ひっ迫を招かないよう、乳牛の飼養頭数の増減の振れ幅 を緩やかにする必要があるのではないか。

### 2 牛乳の価格動向

### (1) 牛乳の市場動向

- (農水省)乳飲料等の成分無調整牛乳以外の製品によって夏場の対応ができないかという声はあるものの、成分無調整乳のマーケットを毀損するおそれがあると思っている。この点について意見はあるか。
- (サツラク)(牛乳を年間通じて安定供給することで)成分無調整乳の市場を壊さないようにと言うが、直近の感覚では壊れつつあると感じている。 安い商品の市場に移りつつあると思う。
- (農水省) その他の飲料含め成分無調整乳の市場が取られているという話は あるか。最近の成分無調整乳の市場の売れ行きはどうか。
- (MMJ)成分無調整乳が値上げとなる中、流通からの「価格の安いものを」という要望を受け、ラインナップに乳飲料を加える動きはある。ここ最近は、部分脱脂乳や1%以下の低脂肪というより、味を調えた複数の原料を混ぜた乳飲料や機能性を謳った商品へシフトする動きがある。

# (2) 牛乳の価格動向

- (農水省) 200 円未満の価格帯で競争が激化しているのではないかと思うが、 課題として思うところについて発言いただきたい。
- (東海酪連) 安くて 220 円が相場。地域によって 200 円を切るというが、ドラッグストアなどの一部では安売りされているものの、全体としては落ち着いていると思う。安売りは一部の量販店かと思っている。
- (九州生乳販連)ドラッグストア関係を中心とした特殊なチェーンでは、系統外の生乳を扱って作られた牛乳が200円を切る価格で売られている。 せっかく値上げを進めてきたのに、また牛乳が特売商品になると大変なことになる。

- (関東生乳販連)(安価な牛乳が)増えていると感じている。体感的な話だが、スーパーを定期的に回って価格調査する中で、乳飲料やPBが増えている印象。消費者の需要もあるが量販店が積極的に出しているように思う。
- (ちえのわ) PBも去年から増えてきたが、その動向は始まったばかりで明確にはなっていない。当社の販売先では、価格帯としても安売りにはなっていない。
- (Milknet) 関西よりも関東の乳業会社の方が、販売が不調になっている割合が少ないという話を聞いたことがある。関東と関西で違いがあるのではないか。
- (サツラク) 4月からは体力勝負になりつつある。210~220 円で棚の奪い合いが行われていると実感している。白物乳飲料の要望が非常に強い。関東・関西圏にも販売しているが2022年~23年で販売を3割落としている。200円を切る牛乳に棚を奪われ、戻らない状況。体力勝負が続けば、利益を削って酪農家に返すことになるので、乳業として利益を取れなくなる。

# 3 全体

次回は、これまでの議論の整理、本日の議論の宿題(需給調整コスト、 牛乳の価格)について、議論を重ねていくこととする。

以上

# 第4回生乳の需給等に係る情報交換会 出席者名簿

日時: 令和6年4月26日(金)15:00~17:00 場所: 対面・webハイブリッド会議

#### 1.出席者

	氏名(敬称略)	)	会社・団体等	所属・役職	出席
山	本	聡	ホクレン農業協同組合連合会	酪農部 次長	web
Ш	口谷	仁	サツラク農業協同組合	専務理事	web
久	多里(	俊 輔	株式会社カネカ	Foods&Agris Solutions Vehicle 乳製品事業開発Starategic Unit 酪農・乳製品チームリーダー	web
藤	本 涼	子	株式会社MMJ	取締役	対面
安	部	強	東北生乳販売農業協同組合連合会	代表理事専務	対面
迫	田	孝	関東生乳販売農業協同組合連合会	代表理事常務	対面
児	玉 耕	司	北陸酪農業協同組合連合会	参事	web
永	井	清	東海酪農業協同組合連合会	代表理事専務	対面
植	田 泰	弘	近畿生乳販売農業協同組合連合会	参事	web
植	野 光	雄	中国生乳販売農業協同組合連合会	代表理事常務	web
行	成 勝	久	四国生乳販売農業協同組合連合会	代表理事常務	web
稗	島喜	美男	九州生乳販売農業協同組合連合会	代表理事常務	web
香	村	直	沖縄県酪農農業協同組合	参事兼総務課長	web
田	口 優	子	ちえのわ事業協同組合	常務理事	web
嶽	山 恵	介	株式会社MilkNet	営業本部 部長	web

#### 2.同席者

大	沼	正	宜	ホクレン農業協同組合連合会	酪農部 生乳共販課長	web
斎	藤	哲	郎	サツラク農業協同組合	経済部 部長	web
軽	部	裕	=	カネカ食品株式会社	販売促進統括部 乳製品営業部 課長	web
松	村	基	弘	株式会社カネカ	Foods&Agris Solutions Vehicle 乳製品事業開発Starategic Unit 事業戦略チームリーダー	web
山	П	寛	司	近畿生乳販売農業協同組合連合会	総務部 部長	web
大	久 保	誠太	郎	九州生乳販売農業協同組合連合会	販売部審査役	web
柳	沢	光	浩	沖縄県酪農農業協同組合	購買・販売指導課長	web
大	城	和 歌	子	沖縄県酪農農業協同組合	販売指導課主任	web
内	Д	1	壮	株式会社MilkNet	営業本部 主任	web

#### 3.オブザーバー

玉	井	明	雄	独立行政法人農畜産業振興機構	酪農乳業部長	対面
宗	政	修	平	独立行政法人農畜産業振興機構	酪農乳業部 生乳課長	web
寺	田		繁	一般社団法人 中央酪農会議	事務局長	対面
大	崎	修	嗣	一般社団法人 中央酪農会議	業務部 次長	対面
Ш	井	智	樹	全国農業協同組合連合会	酪農部 生乳課長	対面
福	永	真	人	全国農業協同組合連合会	酪農部 生乳課 課長代理	web
岩	本	仁	志	全国酪農業協同組合連合会	酪農部長	web
佐	藤		弘	全国酪農業協同組合連合会	酪農統括	web
大	平	昭	彦	一般社団法人 Jミルク	事務局長	web
山	崎	将	至	一般社団法人 Jミルク	事務局次長	対面

### 4.農林水産省

7. 灰型小小庄目						
関	村	静	雄	畜産局	審議官	対面
須	永	新	平	畜産局 牛乳乳製品課	課長	対面
中	坪	康	史	畜産局 牛乳乳製品課	乳製品調整官	対面
平	田	裕	祐	畜産局 牛乳乳製品課	課長補佐(生乳班)	対面
辻	Ш	智	美	畜産局 牛乳乳製品課	生乳生産需給係長	対面
#	戸	睦	己	畜産局 牛乳乳製品課	生乳流通改善係長	対面
平	澤	礼	奈	畜産局 牛乳乳製品課	補給金業務係長	対面
Ξ	輪	大	貴	畜産局 牛乳乳製品課	係員	対面