

「経営改善」の軌跡

～Exciting Agriculture～



株式会社イカリファーム

代表取締役 井狩篤士

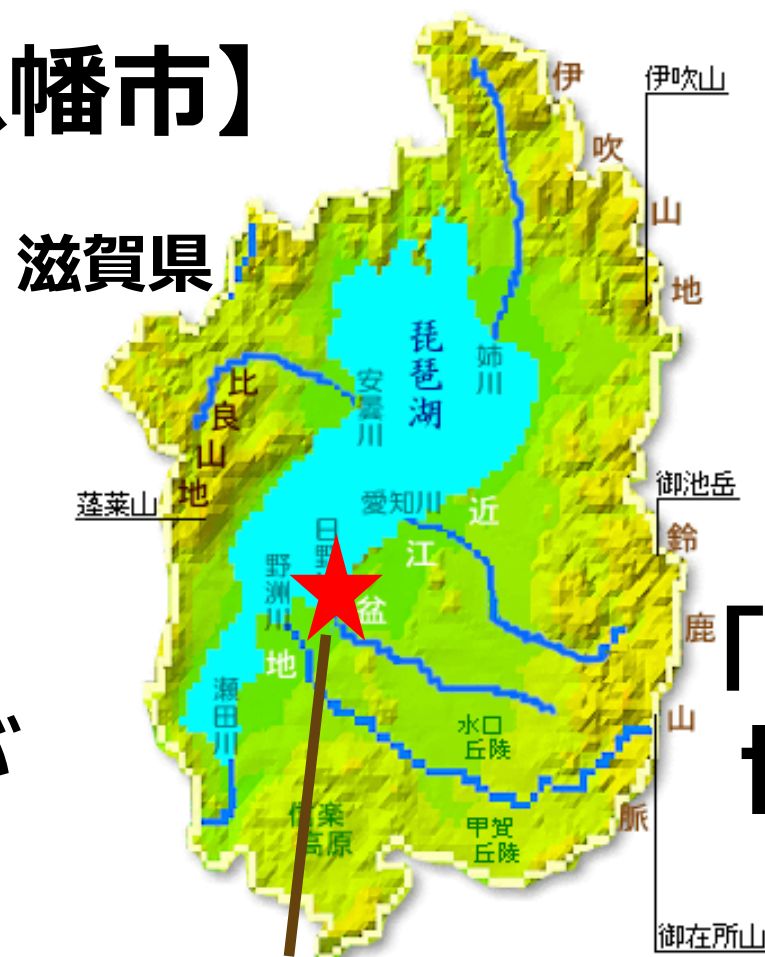


1.地域・会社紹介

【滋賀県近江八幡市】

京都から
電車で30分

環境に
配慮した農業が
営まれている



滋賀県
耕地面積の
93%が水田

「琵琶湖システム」
世界農業遺産に
認定

(株)イカリファーム

1. 地域・会社紹介



1.地域・会社紹介

<会社概要>

生産品目： 小麦 120ha

大豆 125ha

米 85ha

作業受託： 350ha

農業土木： 30ha

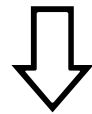
資材販売： 農薬・肥料等

組織： 役員 3名(うち女性 **2名**)

社員 12名(うち女性 **2名**)

農業が繁栄し、持続可能になる為に

- ① **高品質**な農産物を提供する。
- ② 農業の**問題を見抜き改善**する。
- ③ **原価低減**を実現し持続可能にする。



イノベーションを起こす。

4.改善・人材育成-教える

【全ての技能の見える化】

No.	級	レベル	具体的仕事	遂行基準	社長
18	中	2	乾燥調製	麦の乾燥水分値を確認し、袋詰めを行う	5

596
項目

評価基準		
5	できる	教えることができる
4		1人でできる（時間内・基本トラブル対処）
3		1人でできる（時間以内にできない）
2	できない	1人でできない
1		できない、やったことがない



【誰が何ができないのかが分かり、即戦力化】

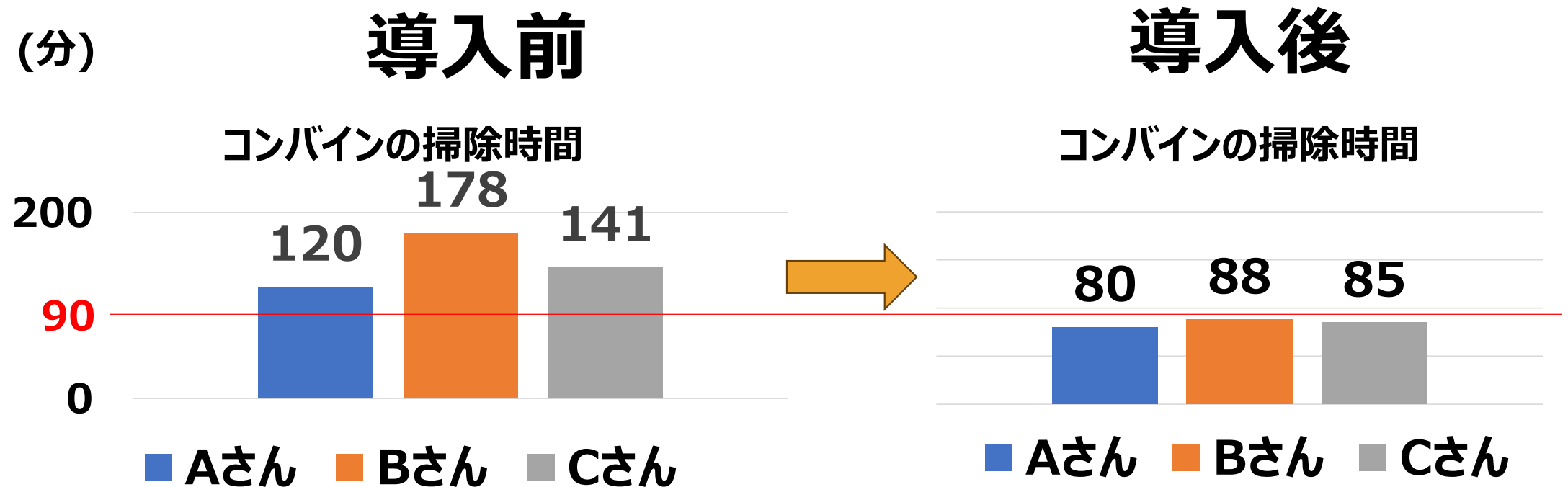
4.改善・人材育成-問題解決思考

【事実・データから考える】

【コンバイン掃除時間にバラつきがあり
120～178分掛かっていた】

4.改善・人材育成-問題解決思考

【マニュアルによる標準作業の明示】



【全員標準時間内に作業完了】







区画拡大

- ・ 反当たりコスト 5000円/年以上低下
- ・ 畔が減った → 増収の見込み



2.小麦の改革

【学校給食のパン屋さんより相談を受け、
地場産パン用小麦の生産に挑戦】

うち パン用 = 3
国内の小麦 = 100

輸入
86

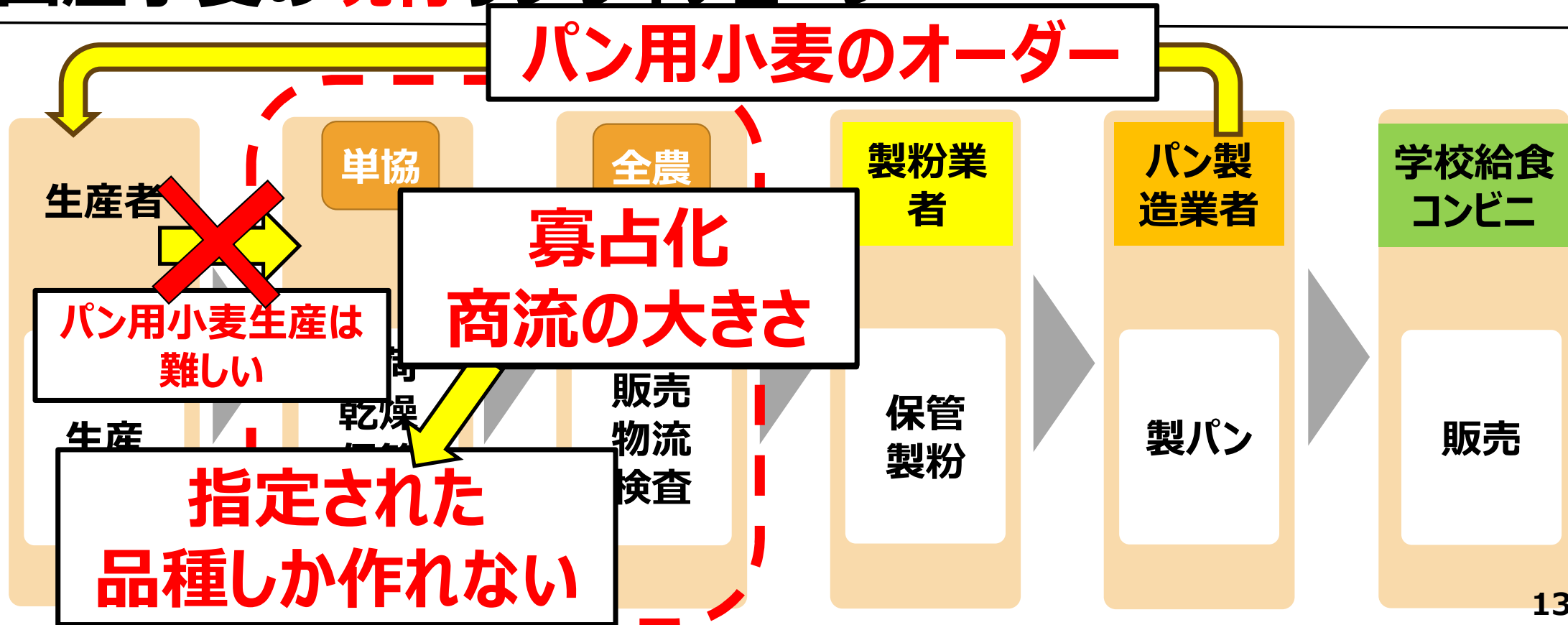
国産
14

滋賀県の子供たちに
私たちが作った小麦のパンを
食べて貰いたい

2.小麦の改革-内製化

【パン用小麦の生産依頼を受ける】

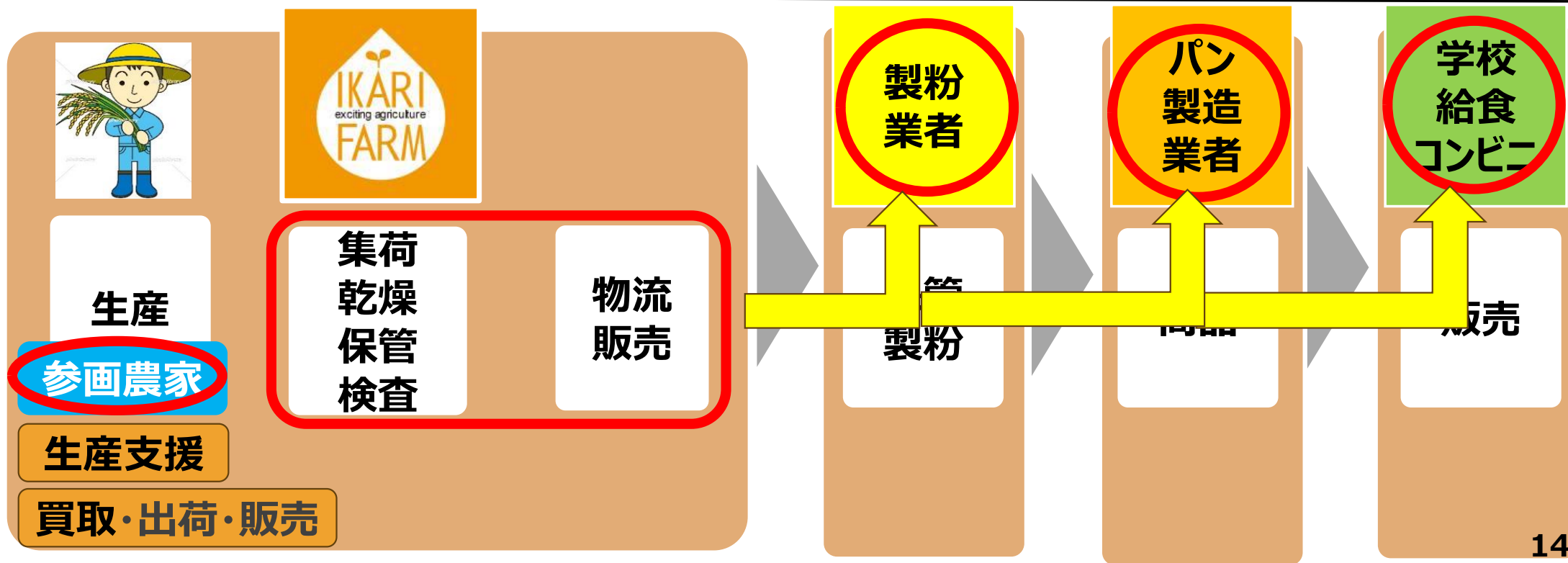
国産小麦の**現行**サプライチェーン



2.小麦の改革-内製化

【実需者に直接繋がる為に、自社で内製化】

国産小麦の**新**サプライチェーン



2.小麦の改革-品質管理

【栽培技術向上と品質管理】



【子どもたちに安心して食べてもらえる小麦ができた】₁₅

2.小麦の改革-品質管理

【栽培技術の向上と品質管理】



給食パン



【安定した品質で学校や大手コンビニで採用】









Exciting Agriculture ☆

-わくわくする農業-