



# 農業経営人材育成に関する 調査報告書



# 農業経営人材育成に関する調査報告書

農林水産省 令和5年度経営発展・就農促進委託事業

## はじめに

本報告書は、農林水産省の令和5年度経営発展・就農促進委託事業として、農業経営人材育成に関する取組を調査し、その課題と課題解決に向けた対応方向をまとめたものです。

作成に当たっては、農業経営人材育成に取り組む農業法人、民間団体、公的機関、農業関係機関や中小企業関係の団体などにヒアリングを行い、農業経営者・大学教授・専門家などの有識者で構成された検討委員会において検討を行いました。

今後、農業者の高齢化や減少が進展していくことが見込まれており、現在よりも相当程度少ない経営体で食料生産基盤を維持していく必要があります。社会情勢や様々な環境変化への対応がこれまで以上に重要となってきます。

将来にわたって農業経営を存続させるためには、農業経営をしている方や将来的に農業経営を担う方が生産技術だけでなく、原価計算をはじめとした経営ノウハウを習得していただくことが望ましく、こうした課題への対応について本報告書や別冊の事例集でお示ししています。

本報告書を読まれた方が取り組む農業経営人材の育成の一助になることを祈念します。

2023年12月

NPO法人日本プロ農業総合支援機構

# 目 次

第1章 経営人材育成について .....	1
第1 人材育成の目的と必要性 .....	1
第2 人材育成の理論と手法 .....	2
第2章 中小企業における人材育成について .....	6
第1 中小企業における人材育成の現状 .....	6
第2 経営者層に求められる知識と能力 .....	10
第3 経営体内部における経営人材育成 .....	11
第4 外部機関における経営人材育成 .....	15
第5 経営人材育成の課題と対応 .....	17
第3章 農業界における経営人材育成の現状について .....	19
第1 農業界における経営人材育成の現状 .....	19
第2 農業経営人材に求められる知識と能力 .....	20
第3 経営体内部における経営人材育成の取組 .....	20
第4 外部機関における経営人材育成 .....	23
第4章 農業における望ましい経営人材育成に向けた課題と対応 .....	26
第1 農業と他業種との違い .....	26
第2 農業経営体内部における課題と対応 .....	27
第3 外部機関における課題と対応 .....	29
第4 農業分野における経営人材育成の将来像 .....	30
第5章 終わりに .....	31