

## 経営概要

### H氏

#### ◆代表者・所在地

H氏 北海道道央地域

#### ◆経営規模

水稲 9 ha、花き 2 ha、野菜（かぼちゃ等） 3 ha、直売所

#### ◆従業員数

常時雇用 2 名、パート・アルバイト 7 名

#### ◆事業内容

水稲を主体に、花き・野菜の生産と野菜直売の複合経営に取り組む。



農作業中の風景

## 1 現状と相談までの経緯

H氏が農業経営を行う地域は水田地帯であり、周辺の高齢化が進み農家戸数は減少している。

そのため、将来的に地域の離農地を担うことを考え、**農地の受け皿となる法人を設立し、従業員の雇用や研修生受入れなど、規模拡大に備えていきたい。**

将来的には元従業員への経営継承を考えており、日常的に付き合いのあるJA職員からのアドバイスにより、農業経営・就農支援センター（旧：農業経営相談所）を訪問した。

## 2 相談内容

2年後に経営の法人化を考えており、合同会社・株式会社など法人形態の選択、法人化のメリット・デメリット、最適な法人設立の進め方について教えてほしい。

また、**法人化や規模拡大に伴う税制対策や社会保険の整備、親から継承する資産の対処方法**などについてもアドバイスがほしい。

## 3 支援内容

### ■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、今後の労働力確保のためには法人化よりも将来の経営をどのようにしていくのかの検討が先であり、相談対応による課題整理を行った上で、専門家を派遣して法人化に関する情報提供や将来の経営の方向性の検討に向けた指導・助言などを行うこととし、法人設立に向けた支援チームを編成し、支援計画等を策定した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、税理士、JA職員、市町村職員、農業委員会事務局職員、普及指導員

### ■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、農業経営・就農支援センター事務局が中心になり、相談者の経営状況の聞き取りや意見交換、疑問点・課題の整理を行い、その後、中小企業診断士の派遣を実施するとともに、今回の分析や計画を元に、JA・普及指導センターと共に改善策を検討した。

### ・法人形態・税務会計の助言（中小企業診断士）

法人化に向けた意見交換・聞き取りを行い、法人の形態・税金・土地などの疑問点や課題の整理、経営の方向性を明確にするための助言を行った。

### ・経営の将来ビジョンの明確化に向けた助言（中小企業診断士）

法人設立に向けた経営診断・分析手法の説明、将来ビジョンの明確化に向け、専門家とのコミュニケーションを通じ、法人の将来像が浮かび上がったことから、将来像を自分の言葉でまとめるよう助言を行った。

### ・長期計画の策定支援（中小企業診断士）

具体的な5ヶ年の収支計画、設備・機械の更新計画等の作成支援、将来の経営方針の見える化、従業員確保の計画、事業継承の考え方について説明や助言を行った。

### ■ 支援を受けて・・・

意見交換を通じて、法人化に向けた疑問点や進め方の理解が深まり、定款や就業規則についても他の法人の資料を参考にして相談者自身がイメージづくりすることで、目指す法人の姿や経営の方向性が明確化された。

### ■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、魅力ある経営の実現に向けた「経営理念・ビジョン・物語」づくりと法人化準備のための事業計画（5ヶ年の収支計画、設備・機械の更新計画等）の策定を行う。

また、経営主の右腕となる従業員を育てられるよう、所得の向上と法人として働きやすい組織づくりを目指す。



農場の風景

#### 喜びの声

相談時、何もわからない中で、直接会って意見交換で法人化することのハードルを教えてもらい、具体的な話も聞いて頭の整理ができて良かったです。

#### 専属スタッフ所感

相談者は、今後の労働力不足を踏まえ、今から良い人材を確保し、将来の経営継承のために法人化を目指すという目標が明確でした。

今後、地域の離農跡地を引き受けるようになると、現在の作付け構成では厳しくなるので、新たな作付体系も検討していく必要があります。

支援を通じて、法人の理念、ビジョンをしっかりと考え、目指す農業の姿を明確にできたことで今後の活躍が期待できます。

## <支援機関> 北海道農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営相談】 北海道農業経営相談所

住 所：北海道札幌市中央区北5条西6-1-23

北海道通信ビル6階（公財）北海道農業公社

電話番号：011-522-5579

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

9：30～12：00 13：00～17：15

【就農相談】 北海道農業担い手育成センター

住 所：北海道札幌市中央区北5条西6-1-23

北海道通信ビル6階（公財）北海道農業公社

電話番号：011-271-2255

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

10：00～16：00

【企業参入相談】 北海道農政部農業経営局農業経営課

農業経営・企業連携サポート室

住 所：北海道札幌市中央区北3条西6丁目 道庁7階

電話番号：011-206-7364

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

8：45～17：30



北海道庁庁舎外観

農業経営の法人化や経営継承、経営改善など、農業者の多様な経営課題の解決に向けた支援を行う常設の相談窓口であり、税理士、中小企業診断士、社会保険労務士など100名を超える専門家を配置し、相談内容に沿った専門家を派遣しています。