



代表者の大橋氏（中央）と従業員

経営概要

株式会社カモスフィールド

◆代表者・所在地

大橋 正義 茨城県笠間市

◆設立

平成28年4月

◆経営規模

有機野菜（小松菜、ほうれん草等） 7.9ha（うちハウス規模3.4ha）

◆従業員数

正社員5名、パート・アルバイト30名

◆事業内容

農産物（有機野菜）の生産販売に取り組む。

1

現状と相談までの経緯

平成28年に笠間市に新規参入し、有機 J A S 認証を取得して小松菜、ほうれん草を主に生産販売を行ってきた。更なる規模拡大により経営の安定化を図るため、令和4年3月に新たな農場（第2農場）を確保してパイプハウス61棟（1.7ha）を設置した。

規模拡大に伴い、これまで以上に経営管理の重要性が高まっており、専門家による経営支援が必要となった。

2

相談内容

経営の現状分析と成長戦略の立て方、規模拡大に伴う経営計画の策定について相談したい。

また、遠隔地へ規模拡大することに伴い、栽培管理や雇用管理、機械化による栽培の効率化について相談したい。

3

支援内容

■支援方針及び支援チームの編成

経営者のビジョン・夢の明確化、具現化するための経営計画の策定にあたって、専門家による経営診断・分析を踏まえ、経営戦略会議において支援方針及び支援チームを編成した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、普及指導員、
農業経営・就農支援センター専属スタッフ

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援方針に基づき、普及指導員、経営専属スタッフが中心となり専門家との調整を実施した。相談者の経営改善、経営計画の策定のため、**中小企業診断士の専門家派遣を通じて、安定経営の実現に向けた支援を実施した。**

・経営分析にあたっての助言 （中小企業診断士）

SWOT分析（自社の外部と内部環境を強み、弱み等4つの要素で要因分析する手法）を行うにあたり、目的や実施の意義について助言を行った。従業員及び普及指導員を交えて分析を実施した。

現状分析と経営戦略の方向性を導くことに加えて、戦略が導かれる思考のプロセスを共有することで、その後の経営計画策定を容易にすることができた。

・経営計画策定にあたっての助言 （普及指導員、専属スタッフ）

経営計画策定方法、特に利益・設備投資の採算性について助言を行った。経営計画は普及指導員及び専属スタッフの助言を受けながら作成した。



SWOT分析の実施
（令和4年6月15日実施）



■ 支援を受けて・・・

中小企業診断士を中心とした支援チームの支援により、向こう5か年の経営目標が明確となり、規模拡大後の安定した経営が見込まれることが確信できた。

令和4年度（令和5年3月末日決算）においては、新設した第2農場での栽培を開始して1年目ということもあり、特に冬場において収穫量が大きく落ち込み、計画達成が危ぶまれたが、令和4年度計画に対し、111%（前年対比173%）の実績を確保することが出来た。

■ 今後の経営展開

今後は、策定した事業計画書を従業員と共有しつつ、目標達成に向け、栽培上の諸課題を解決しながら一丸となって取り組んでいきたい。

また、長期ビジョンとして、更なる規模拡大と新規事業の展開を検討していることから、早期に安定した経営を実現するためにも、これまで以上に事業進捗管理をしっかり行っていくたい。



主力商品の小松菜と
ほうれん草



喜びの声

自分の経営状況が数字で見えて、目標が明確になった。定期的に事業計画を見直していきたいのでこのようなサポートは役に立つと思いました。

また、技術的なサポートを含め、支援して頂ける方がたくさんおり、心強く思っています。

専属スタッフ所感

今回の支援で作成した5か年事業計画の進捗管理を含め、早期に安定した経営を実現し、更なる経営規模拡大と新たな事業展開（将来のビジョン）の実現のため、継続的な経営サポートを行っていきます。

技術的な課題については、園芸研究所、普及指導センターが主体となって、安定生産のサポートを進め、事業進捗管理については、普及指導センター及び農業経営・就農支援センターで引き続き対応し、伴走支援を通じて新たな課題が生じた場合は、該当する分野の専門家の派遣を行っていきます。

<支援機関> 茨城県農業経営・就農支援センター



経営相談窓口外観
(茨城県農業参入等支援センター)

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】 茨城県農業参入等支援センター

住 所：茨城県水戸市笠原町978番6
茨城県庁舎17階 農業経営課
就農・農業参入支援室

電話番号：029-301-3844

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:30～12:00 13:00～17:00

【就農相談】 茨城県新規就農相談センター

住 所：茨城県水戸市上国井町3118番地1
公益社団法人茨城県農林振興公社

電話番号：029-350-8686

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:30～12:00 13:00～17:00

本県の農業を担う人材を確保し育成するための窓口として設立され、関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けたさまざまな支援を行っています。