

## 経営概要

### 星野 真

◆代表者・所在地

星野 真 群馬県沼田市利根町

◆経営規模

トマト 1.2ha

◆従業員数

常時雇用2名、パート・アルバイト4名

◆経営内容

トマトを生産し、市場出荷に取り組む。



星野 真氏

## 1

### 現状と相談での経緯

20年前より、将来の経営継承を見据え、先代の親が経営規模の拡大を図り、就農時にはコンニャクとトマトの複合経営を営んでいた。

しかし労力負担が大きく、安定した収益を得るためには品目の選択と集中が必要と考えていた。

こうした中、日頃から付き合いのある普及指導員から紹介を受け、農業経営・就農支援センター（旧：農業経営相談所）に相談した。

## 2

### 相談内容

コンニャクの価格低迷、肥料や資材費の高騰が進む中、「労働力を確保し、コンニャクの大規模化を図るのか、品目を転換しトマト専作とするのか、あるいは労力バランスを考慮した複合経営を継続するのか」といった選択肢に対し、**どれが最も合理的であり、労働環境が改善され、持続可能な営農が可能となるのかについて助言を受けたい。**

## 3

### 支援内容

#### ■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議において、専門家による経営診断、分析が必要と考えられたため、支援チームを編成し、専門家派遣、支援計画、作業手順書等を策定した。支援会議は令和2年から4年にかけて計7回開催された。

#### ■専門家派遣を通じた助言の実施

相談者が考える経営の将来像を具現化するため、普及指導員が専門家と調整を行い、専門家を派遣し、品目の選択が解決策の鍵となることを助言した。

#### ・経営診断による将来計画作成の助言（中小企業診断士）

品目別に費用対効果の試算し、先代である親を交えた支援会議を実施した。その中で、経営主が経営継承後も経営に助言や協力をしている先代の親に、品目選択をした後の将来計画と改善方針を伝え、合意を得た。

#### ・経営データ集積に関する助言（普及指導員）

収量を把握し、経営上必要となるデータの集積方法について支援や助言を実施した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、県農業会議職員、普及指導員、農業経営・就農支援センター専属スタッフ



品目の取捨選択に向け農機・装備を確認している様子

### ■ 支援を受けて

先代である親を交えた支援会議の結果をもとに、トマト専作とする決意を固め、実行に移した。また、専作化したことで、**労働環境の改善**が図れたことから、精神面、体力面でゆとりある経営が実現できた。

### ■ 今後の経営展開

安定した雇用を確保し、収量調査のデータを蓄積している、支援チームと分析しながら、経営・品質改善に反映するなど、更なる経営発展を目指したい。今後、社会保険労務士と調整して、外国人材の雇用や労務管理を進めていきたい。



トマト専作になり、順調に定植作業が進む

### 喜びの声

経営の全体像を把握し、将来ビジョンを家族で描くことができました。そのことにより、「ゆとりある経営」が実現し、さらなる経営発展の希望がわきました。

また、トマトを含む経営の規模拡大で悩んでいた仲間に、当事業のメリットを伝えたところ、支援を受けることになり、嬉しく思います。

### 専属スタッフ所感

経営相談を何度となく重ねていくうちに、「ワーカーホリック」に近い状態で経営の将来像や所得向上に頭が回っていないように感じました。

そこで品目別の経営診断を行いトマト栽培に集中すること、実習生を減らすことなど改善に向けた行動目標を夫妻とともに作り上げ、父親を交えて本音の会議を行い、継承できました。

今後の更なる経営発展に期待したいです。

## <支援機関> 群馬県業経営・就農支援センター



相談窓口外観  
(群馬県公社総合ビル)

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住所：群馬県前橋市大渡町一丁目10番7号  
群馬県公社総合ビル5階

電話番号：027-280-6171

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9:00～12:00 13:00～17:00

農業経営に関する皆様のお悩み・心配について、各種専門家の派遣、相談などの支援をしております。また、これから農業を始めたい方、農業をめざす方も応援します。