

## 経営概要

### S氏

- ◆代表者・所在地  
S氏、愛知県愛西市
- ◆経営規模  
肉用牛 36頭（黒毛和種繁殖牛）
- ◆構成員  
経営主（S氏）、後継者（T氏）
- ◆事業内容  
肉用牛の繁殖経営に取り組む。



代表のS氏（左）と後継者（右）

## 1 現状と相談までの経緯

酪農から肉用牛（繁殖）経営に転換し、経営を行っていたが、長らく後継者不在であったため相談者（S氏）の代で経営を閉じる事を考えていた。しかし、2年前に娘婿（T氏）が繁殖経営に関心を持ち積極的に経営に参画する様になり、**後継者としての意向を持っている事が分かったため経営継承を検討していた。**

こうした中、**日常的に付き合いのある普及指導員から農業経営・就農支援センターを紹介された。**

## 2 相談内容

S氏がT氏へ経営継承するにあたり、**円滑に経営を継承し、その後もT氏が安定的な経営を行うために必要なスキルを身に付けて経営管理能力を高めたい。**

また、他の作目と比較して多くの資産を所有する畜産経営での贈与・相続については、出来る限り負担を軽減したい。

## 3 支援内容

### ■ 支援チームによる支援計画の策定

経営継承に向け、専門家が相談者についての経営診断を行った。経営継承の手続きには、資産価値を正確に算出する必要があった。また、経営状況の悪化が伺えたため、**支援チームを編成し、経営改善を含めた支援計画等を策定した。**

支援チーム構成員：  
中小企業診断士、税理士、普及指導員、JA職員

### ■ 専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心となり専門家と調整し、**相談者の経営継承を円滑に行うために税理士を派遣した。また、資産査定の方法について、支援チームで協議をして助言を行った。**

#### ・経営継承に関する手続き（税理士）

経営継承する際に必要な手続きやその方法を税理士から助言を行った。また、日々の記帳の重要性について説明をした。

#### ・資産査定への助言（支援チーム）

相続税の算出に必要な資産査定の方法について、支援チームで協議を行い、資産価値の算出方法について助言を行った。

#### ・経営改善に関する助言（普及指導員、JA職員）

経営状況を好転させるため、普及指導員とJAが連携して、技術的な改善点の助言を行った。改善活動は長期に渡るため、次年度以降も引き続き支援を行う。

資産査定の際に用いた動産一覧表

### ■ 支援を受けて・・・

令和4年度に経営継承を行い、後継者T氏は、主体性を持ち経営の意思決定を行うようになるとともに、経営管理に必要な基礎技術（記帳、分析等）が習得できた。

また、経営状況に直結する飼養管理に対する問題意識が強くなり、普及指導員、JA職員と連携し飼養管理の改善活動を開始できた。

### ■ 今後の経営展開

畜産経営では厳しい経営環境が続いているが、**充分な所得を確保できる経営を目指す**ため、飼養管理技術を向上させるとともに、繁殖牛60頭規模へ**規模拡大**を行い、経営管理を徹底し、**安定的な経営**を行いたい。



普及指導員が飼養管理について相談者と後継者へ助言を行っている様子

### 喜びの声

#### 相談者（前・経営者）

長年、畜産経営を行っており、会計面での難しさを知っていますが、後継者にその難しさを知って貰えることができ良かったです。自分が事業継承した時と比べ、今は非常に経営管理が煩雑になっており、専門家からの助言を受けた事で安心して引き継ぐ事が出来ました。

#### 後継者（現・経営者）

漠然と経営を引き継げると思っていたのですが、専門家からの話を聞いて、現在の経営状況と今後やるべき事が明確になって良かったです。専門家からの助言がなければ、今後どうなっていたか想像が出来ず、専門家の助言を受ける事が出来て本当に良かったです。

### 専属スタッフ所感

専門家や関係機関を含む支援チームが連携して支援することで円滑に経営承継を実現できました。

今後の経営展開にあたって、支援チームで構築された関係機関と連携して支援をしていきたいです。

## <支援機関> 愛知県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

##### 【経営相談】

住所：愛知県名古屋市中区錦3丁目3番8号  
JAあいちビル12階

愛知県農業協同組合中央会 営農・くらし支援部  
電話番号：052-951-6944

まずはお近くの[サテライト窓口](#)まで

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

##### 【就農相談】 農起業支援ステーション

住所：愛知県岡崎市美合町並松1-2  
愛知県立農業大学校

電話番号：0564-51-1034

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～17：00



愛知県農業協同組合中央会外観  
（JAあいちビル）



農起業支援ステーション外観  
（愛知県立農業大学校）

愛知県内の農業の担い手育成・確保に向けて、関係機関や団体と連携を図りながら、就農希望者への相談対応や農業経営者等への専門家派遣による経営支援を行っています。