

経営概要

中筋 秀樹

◆代表者・所在地

中筋 秀樹 大阪府富田林市

◆経営規模

施設野菜（なす、きゅうり） 265a、
露地野菜（えびいも） 80a

◆従業員数

常時雇用21名、パート・アルバイト17名

◆事業内容

各種野菜の生産・販売（量販店との契約販売、市場出荷、直売）、農作業代行・支援、新規就農希望者の受入、育成等に取り組む。



代表の中筋秀樹氏

1 現状と相談までの経緯

平成22年に父から、多数の従業員を抱え、地域内でも有数の経営規模の経営を継承し、経営者として農業を担う中で、生産管理・資材管理・衛生管理など、あらゆる「管理」が整備されていないと感じていた。今後、更なる経営発展に向け、経営分析を進めるとともに、労務管理等、経営内容の見直し、改善を図りたいと相談があった。

2 相談内容

約40人の従業員を抱えるが、リーダー的存在が不足しているため、あらゆることを経営者が判断する必要があった。作業効率化のため、灌水量や換気等の生産管理に関する判断をできる人材を育てていきたい。

また、外国人従業員も多く、通常のマニュアルでは対応が難しいため、**専用のマニュアル（できれば動画）を作りたい**。

3 支援内容

■ 支援チームによる支援計画の策定

従業員に作業や技術を教えるためのマニュアル、行動指針作成や、職務と職位の整理などについて専門家の支援が必要であることから、社会保険労務士を中心とした支援チームを編成し、支援計画等を策定した。

■ 専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心になり、専門家と調整を行った。労務管理の体制整備と従業員の人材育成を図るため、社会保険労務士の派遣を通じて、職務ごとの評価基準作成やJGAP取得に向けた支援を行った。

・評価基準・賃金制度に関する助言（社会保険労務士）

職務体系の整理など評価基準の作成方法、従業員との意識の共有やキャリアデザインの必要性に関する助言を行った。

・職務体系整理やJGAP取得に向けた支援等（普及指導員）

評価基準作成に向けた職業能力体系図の作成支援、JGAPの管理点について各項目のポイントの説明などを実施。また、人件費削減を目的とした包装機等の補助事業について情報提供を行った。

支援チーム構成員：

社会保険労務士、普及指導員、J A職員



各部門の担当者等も交え職務内容をチェック

■ 支援を受けて・・・

J G A Pの取得や作業工程ごとの評価項目の整備等、労務管理を整えることができた。

人材教育についても、部門責任者を任せるリーダー候補が徐々に育ちつつある。

■ 今後の経営展開

一連の取組を経て、作業工程以外の面（ルール遵守）などにも課題が見えてきたため、これらについても評価方法の整理を進めていきたい。

また、外国人従業員の教育や新規就農者育成にも活用できるような写真や動画を活用した視覚的に理解できる栽培技術のマニュアル作成や、スマート農業の活用による収量予測に基づく先物取引の精度向上などに取り組みたい。



従業員一同

喜びの声

生産記録を管理し次年度に活かせるようになりました。これらの取組により、従業員に達成感を感じてもらえるようになり、モチベーションUPにつながっています。

これまでに受けたアドバイスを参考に、ものづくりの楽しさを感じながら働いてもらうという理想に向けて、従業員それぞれが個々の農作業の目的（意味）への理解が深まるような作業のマニュアル化や雇用環境の充実などの取り組みを進めていきたいと考えています。

専属スタッフ所感

相談者はJ G A P取得や従業員の満足度に着目した人材育成、作業マニュアルの作成など地域に先駆けた取り組みを行っており、地域をけん引する担い手となっています。

今回の支援で作成したマニュアルや就業規則を存分に活用して、状況に応じて見直しを行い、PDCAサイクルを意識した取り組みを期待します。

<支援機関> 大阪府農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住 所：大阪府大阪市中央区南本町 2 丁目 1 番 8 号
創建本町ビル 5 階

一般社団法人 大阪府みどり公社

電話番号：06-6266-8916

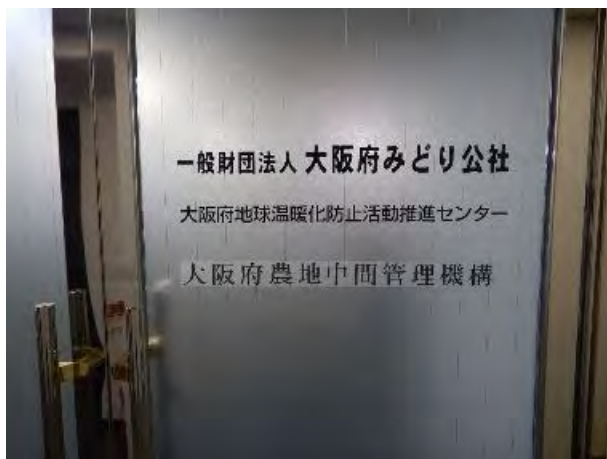
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
10:00～12:15 13:00～17:00

【就農相談】

住 所：大阪府大阪市住之江区南港北 1-14-16
大阪府咲洲庁舎22階

電話番号：06-6210-9596

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
10:00～12:15 13:00～17:00



経営相談窓口入口
（創建本町ビル）

府内の経営改善意欲の高い農業経営者等に対して経営診断、支援チームの編成と派遣を行うことにより、農業経営者等の経営発展を進めることで、大阪農業の成長産業化を目指しています。