

都市住民交流型農業を目指して

経営改善・診断

規模拡大・集積

生産技術・技能

雇用・労務

販路拡大・販促

経営概要

清水 信行

◆代表者・所在地

清水 信行 大阪府東大阪市・八尾市

◆経営規模

施設花き32a、いちご6a 野菜類11a、花屋兼アトリE50㎡

◆従業員数

常時雇用1名、パート・アルバイト7名

◆事業内容

都市部の立地を生かし、切り花・野菜類の生産・直売に加え、花のアレンジ教室、いちご狩りなど体験型の農業経営に取り組む。



清水信行氏

1 現状と相談までの経緯

平成14年に切り花農家の後継者として就農し、施設で主に球根切り花を栽培している。自身でフラワーアレンジメントの知識を学び、令和3年に「**自家農園生産の花屋**」をオープンさせ、自家生産切り花を取り入れたブーケやドライフラワーの販売を行う。

その後、令和3年に親から農地を継承したことをきっかけに、店舗の移設や施設修繕、野菜類等も含めた**経営規模の拡大等の検討を始め、具体的な経営改善について相談したい。**

2 相談内容

花屋の売上げは伸びていたが、仕入れの生花販売と比べて、自家生産の花き・野菜の売上比率が低い現状に課題を感じていた。

今後、経営規模を拡大していく中で、花き生産を増やし、花屋で販売するフラワーアレンジメントの自家生産花きの利用率を上げることや、いちごの観光農園による生産規模の拡大など、**花き販売と合わせて、野菜等の生産にも注力し、農産物の生産・販売を一体化した都市型農業経営を行ってきたい。**

3 支援内容

■ 支援チームによる支援計画の策定

経営規模拡大に向け、農業生産を重視した経営改善指導を行う専門家の支援が必要と考え、相談カルテに基づき、農業経営コンサルタントによる経営分析を踏まえ、**経営戦略会議において協議を行い、支援チームを編成し、支援計画を策定した。**

■ 専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心になり、専門家と調整を行った。**専門家派遣を通じて、経営改善に向けた支援を行った。**

・財務状況の分析・助言

(税理士兼中小企業診断士)

青色申告書により財務状況を分析し、複合的に行っている各生産・販売手法の売上の整理を助言を行った。その後、現在の販売手法の市場出荷・直売・レッスン教室・サブスクリプションサービス・直営ギフト等に細分化した売上額から見た経営の強み・弱みを再分析し、次年度の事業計画について助言を行った。

・経営全般に関する助言 (普及指導員)

花き、いちごの生産・販売別の売上整理を支援し、生産技術の指導を行った。

加えて、農業経営改善計画の申請に向けた計画書作成を支援し、補助金の活用について助言を行った。

支援チーム構成員：

税理士兼中小企業診断士、普及指導員



専門家による財務分析

令和4年

経営改善・診断

大阪府

■ 支援を受けて・・・

花きについては、資材費等のコストがかかるため、企業と提携したサブスクリプションサービスを見直し、花屋で販売している**花きの自家生産の割合を増やし、直営による花の販売・レッスン教室、定期販売便等**に力を入れることとした。

野菜類については、**雇用の導入・施設の修繕等により、栽培面積が拡大し、観光農園の規模拡大が実現した。**

■ 今後の経営展開

農業生産の拡大により増えてきたロス品を有効活用するため、**加工品の開発及び直売による6次産業化に取り組みたい。**

加えて、キッチンカーや農産物自動販売機を導入し、多様な加工・販売形態をもつ、**新しい観光農園を目指したい。**



生産に力をいれたいちごの観光農園

喜びの声

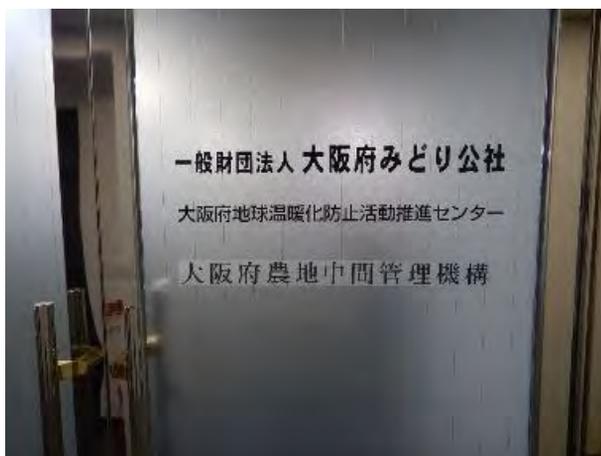
客観的に現在の経営状況を数字で分析して頂いたことにより、日常考えている経営計画を改めて具体的に考える良い機会となりました。

今回の支援を受けて、自身でも数字を見るようになり、生産・販売の強み・弱みが明確になり、自身での経営分析・改善を行う上でのヒントとなりました。

専属スタッフ所感

花き・野菜類の生産に加えて、観光農園の経営、花の販売サービスと多岐にわたっていた経営をそれぞれ見直すことで、各部門のコスト構造が明らかになり、今後の方針を立てることができました。支援を通して自身でも経営分析できるようになり、今後の更なる経営発展が期待されます。

<支援機関> 大阪府農業経営・就農支援センター



経営相談窓口入口
(創建本町ビル)

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住 所：大阪府大阪市中央区南本町2丁目1番8号
創建本町ビル5階

一般社団法人 大阪府みどり公社

電話番号：06-6266-8916

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
10:00～12:15 13:00～17:00

【就農相談】

住 所：大阪府大阪市住之江区南港北1-14-16
大阪府咲洲庁舎22階

電話番号：06-6210-9596

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
10:00～12:15 13:00～17:00

府内の経営改善意欲の高い農業経営者等に対して経営診断、支援チームの編成と派遣を行うことにより、農業経営者等の経営発展を進めることで、大阪農業の成長産業化を目指しています。