



代表の針山氏（左）と従業員

## 経営概要

### 針山 真司

◆代表者・所在地

針山 真司 岡山県真庭市

◆経営規模

施設野菜19a、露地野菜180a、菌床しいたけ1万菌床 ほか

◆従業員数

常時雇用1名、パート・アルバイト6名

◆事業内容

農産物（野菜、菌床しいたけ等）の生産・出荷に取り組む。

## 1 現状と相談までの経緯

他産業に従事していたが、県が実施する社会人就農研修の受講を経て、平成28年にミニトマト栽培を中心とした経営を開始した。

当初の売上目標である2,000万円を達成し、次のステージとして規模拡大と常時雇用の導入を検討していたところ、日常的に付き合いのある普及指導員から農業経営・就農支援センターを紹介された。

## 2 相談内容

従業員を常時雇用するに当たって、必要な手続きや留意点等について助言を受けたい。

また、就農後、家族や地域のために必死に頑張り、地域からの信頼を得ることができつつあると自負しているが、7年間の自らの経営をしっかりと振り返り、今後10年間の見通しを立てたい。

## 3 支援内容

### ■ 支援チームによる支援計画の策定

売上目標を2,500万円に引き上げたいとの相談を受け、①常時雇用者の確保、②やりがいを持って働くことができる環境の整備、③代表者に集中している業務の分散を中心とした支援計画を策定した。

### ■ 専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が専門家との調整を担った。中小企業診断士と社会保険労務士の派遣を通して、経営改善と適切な雇用・労務管理に向けた支援を行った。

### ・適切な雇用関係の構築に向けた助言（社会保険労務士）

常時雇用者の福利厚生を充実させることにより、安定した労働力を確保している事例を紹介するとともに、雇用関係の取り決めを明確化して、経営主と従業員がお互いに気持ちよく働ける環境の整備に向けた助言を行った。

常時雇用者は、将来的にミニトマト栽培で独立自営就農することを希望していたことから、メインで担当するほ場を決め、責任を持って作業ができる状況を両者の協議のもと設定することを勧めた。

### ・経営改善に向けた助言（中小企業診断士）

これまでの売上目標は達成しているものの、経営者が過重労働となっている懸念があった。万が一の病気等に備え、収入保険への加入をはじめ、従業員との事業計画の共有や日々の作業手順のマニュアル化など助言を行った。

支援チーム構成員：  
税理士、社会保険労務士、中小企業診断士、普及指導員、市職員



支援チーム構成員による支援の様子

### ■ 支援を受けて・・・

たまたま病気等もなく、右肩上がりに売上額の拡大を達成してきたが、支援を受けてからはパートも含め7名の生活の一部を担っていると考えようになり、雇用主としての責任を改めて認識した。

また、従業員に対する福利厚生的重要性を感じたことから近隣の空き家を借りて、寮として利用している。雇用条件を明確化したことで、運転免許を持たない者の雇用や、雇用期間が限定される者にも対応できるようになり、今後の規模拡大に向けて備えることができたと考えている。

今後は売上額の増加により法人化のメリットが大きくなることから、**引き続き、支援を受けたい。**



施設野菜と露地野菜が集積された経営農地

### ■ 今後の経営展開

代表を務める出荷組合は令和4年に売上額1億円を達成したが、針山氏自身の経営でも今後10年以内に1億円の売上目標達成や観光農園の整備も予定しており、さらに事業を拡大していきたい。

#### 喜びの声

社会人就農研修の受講場所と農業経営・就農支援センターの窓口相談が同じ施設だったこともあり、気軽に相談することができた。

また、県北まで専門家チームを派遣いただきありがとうございました。複数の専門家が配置され、課題に応じて課題解決のプロを派遣していただき、心強いです。

経営拡大により、相談内容が今後もさらに高度化すると思いますが、引き続きよろしく願います。

#### 専属スタッフ所感

相談者とはとにかく農業が好きで、心から農業を楽しんでいます。

経営者意識が高く色々なことに挑戦し、自分の経営以外にも若手農業者の販路拡大など経営改善に積極的に取り組んでいます。

地域農業の中心的な経営体として、売上高1億円の目標達成に向けて更なる経営の安定と発展に期待しています。

## <支援機関> 岡山県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

##### 【経営相談】

住 所：岡山県岡山市東区竹原505  
岡山県立青少年農林文化センター三徳園  
電話番号：086-297-2016  
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

##### 【就農相談】

住 所：岡山県岡山市中区古京町1丁目7-36  
岡山県庁 分庁舎4階  
（公財）岡山県農林漁業担い手育成財団  
電話番号：086-226-7423  
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：30～12：00 13：00～17：00



相談の様子

相談窓口での経営相談や、専門家派遣による相談対応など、関係機関と連携し、農業経営の多様な課題を解決する経営サポートを行っています。