



家族ぐるみでの複合経営

## 経営概要

### 株式会社 百姓屋

#### ◆代表者・所在地

市丸 初美 佐賀県伊万里市

#### ◆設立

平成24年12月

#### ◆経営規模

養鶏（ブロイラー）70万羽、施設花苗 1,600㎡、直売所

#### ◆従業員数

役員9名、パート・アルバイト2名

#### ◆事業内容

養鶏（ブロイラー）と花苗生産、生産された有明骨太鶏を使うオリジナル加工品販売及び直売所経営に取り組む。

## 1

### 現状と相談までの経緯

ブロイラーと花苗の生産及び直売所等を運営する「株式会社 百姓屋」を平成24年に設立した。

更なる経営拡大を目指す中で、鶏舎の増設に伴う鶏糞処理の問題、雇用確保、経営承継、直売所や加工部門の販売強化などを家族で検討する中、農業経営・就農支援センターに相談した。

## 2

### 相談内容

令和4年度までにブロイラー年間出荷羽数70万羽の目標達成とともに、加工品、直売所部門の拡大をするための方策と経営拡大（増羽）に伴って増える鶏糞のペレット化等の有効活用について相談したい。

また、農場HACCP推進農場の認証に向けての相談や、家族経営における雇用や従業員育成の手法の習得と5年以内に経営継承するための継承者のスキルアップについての相談もしたい。

## 3

### 支援内容

#### ■支援チームによる支援計画の策定

経営診断を実施し、経営拡大や経営承継等の支援に向け、戦略会議において、支援チームを編成し、専門家等を派遣する経営支援計画等を策定した。

#### ■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、経営専属スタッフ、普及指導員が中心になり、経営承継や規模拡大等に向け、専門家を派遣し経営方針の作成や経営分析を支援した。

#### ・経営承継に向けた経営方針作成等の助言（組織開発コンサルタント）

現状把握と課題を整理し、後継者育成のための体制づくり、経営理念の共有、経営方針の見直し、ライフプランと事業計画を紐づけたアクションプランシートの作成等を助言した。

#### ・経営分析（農業経営アドバイザー）

現状の財務分析結果を踏まえ、規模拡大に向けた資金繰り等について経営アドバイスをを行った。

#### ・事業活用等に関する助言（普及指導員）

規模拡大を図るため施設導入に向けた補助事業の紹介・助言、農場HACCP推進農場の申請や鶏舎環境に係る相談対応を行った。

支援チーム構成員：

専属スタッフ、組織開発コンサルタント、  
農業経営アドバイザー、普及指導員

専門家を派遣して今後の経営方針作成に向けて話し合う様子

### ■ 支援を受けて・・・

ブロイラー部門、花苗部門、直売所部門のそれぞれの将来像を皆で話し合い、経営発展プランを作成した。

今後、資金計画や従業員のライフプランを含めた具体的な事業プランを後継者とともに練り上げ、後継者のスキルアップを図り、5年以内の経営継承を目指していく。

### ■ 今後の経営展開

ブロイラー部門では、増羽することで課題となっている鶏糞の活用を進めるため、機械導入計画や資金計画に基づき堆肥舎やペレット製造機の導入を図っていきたい。

また、花苗部門では、新品種を導入することで差別化を図り、加工・直売所部門では、ECサイトを刷新して、自社商品のPR力やネット販売の強化を図り、販売促進につなげ、売上増加を目指したい。



加工品の販促（WEB販売）

### 喜びの声

支援センターの経営専属スタッフや専門家のおかげで5年以内の経営継承やその他課題解決に向けた道筋が明らかになってきました。特に、各部門の課題を皆で共有できてよかったと感じており、これまでの月1回のミーティングを各部門の経営課題を皆で共有し合える場に変えていこうと思っています。

各部門の課題解決に向け農業振興センターの普及指導員に伴走支援をいただき、心強い限りです。今後とも、よろしくお願いします。

### 専属スタッフ所感

30年前に夫婦で就農し、ブロイラーの規模拡大とともに花苗や直売所、加工など、多角化・6次化を家族経営で乗り越えてこられました。

経営の現状把握やそれぞれの事業の磨き上げなど、経営方針を検討することで、それぞれの部門での特徴を生かしながら、トータルでの発展を期待しています。

引き続き雇用就農者を定着させるための就業規則の見直しや利益を向上させるための経営サポートを行ってまいります。

## <支援機関> さが農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

##### 【経営相談】

住 所：佐賀県佐賀市八丁畷町 8 番 1  
佐賀総合庁舎 4 階

一般社団法人 佐賀県農業会議

電話番号：0952-20-1810

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

##### 【就農相談】

住 所：佐賀県佐賀市八丁畷町 8 番 1  
佐賀総合庁舎 4 階

公益社団法人 佐賀県農業公社

電話番号：0952-20-1590

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00



経営・就農相談窓口外観  
（佐賀総合庁舎）

農業経営の法人化、円滑な経営継承、新規就農者及び雇用就農者の定着促進等の多様な経営課題に対応し地域の農業を担う人材を幅広く確保育成するための総合窓口として、農業関係機関・団体を支援機関として、関係機関・団体と連携を図りながら、就農や経営に関する相談対応、経営診断、経営課題に応じた専門家派遣その他の経営支援を行っています。