



近隣法人との連携による玉ねぎの取り組み

経営概要

農事組合法人田高

◆代表者・所在地

齋藤 善行 秋田県由利本荘市

◆設立

平成20年3月

◆経営規模

水稻 43.5ha、大豆15.6ha、ミニトマト300坪、タマネギ1.0ha

◆経営規模

役員4名、パート・アルバイト30名

◆事業内容

水稻を主体に大豆と野菜を含めた複合経営に取り組む。

1

現状と相談での経緯

当地域は水田地帯にあり、農家数の減少や作業従事者の高齢化が進むと同時に、前身の集落営農組織のままでは効率的な作業や経営発展に限界があると感じ、平成20年に法人を設立した。

法人設立してから15年目を向かえ、経営改善の意識が強まっていたところで、日常的に付き合いのある普及指導員の助言を踏まえ、「秋田県農業経営・就農支援センター」へ相談があった。

2

相談内容

農産物価格の低迷や原材料の高騰等、厳しい農業情勢が続く中で収益が伸び悩んでおり、まずは、現在の経営がどういった状況にあるのかを把握するため、経営分析をお願いしたい。

また、農地の受け皿である地域の担い手として経営体質をより強化し、持続可能な農業を実現するために、課題を洗い出し、必要な経営改善の方向性やポイントを整理したい。

3

支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、今後の経営改善のためには、中小企業診断士の派遣による経営分析と合わせ、経営部門別の収益状況の把握と、注力すべき部門や特に改善すべき部門などを明確にすることが必要と判断し、必要な支援に取り組むこととした。

地元の関係機関を含めた支援チームを編成し、支援計画等を策定した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、中小企業診断士を派遣し、経営診断等を複数回実施した。また、部門別収支の作成も助言しながら、経営改善に向けた支援を行った。

・経費等の精査に関する助言 (中小企業診断士)

直近3期の経費区分ごとの推移を整理した上で、支出額が増えているものの原因の特定と対応策や経費削減等の助言を行った。

・損益分岐点の把握に関する助言 (中小企業診断士)

直近3期の経費を固定費と変動費に分類し、経常利益に関する損益分岐点売上高を試算した。また、その推移の状況や今後の目標設定での活用について助言した。

・部門ごとの限界利益等の把握に関する助言 (中小企業診断士)

固定費（個別固定費、共通固定費）と変動費に分類し部門別利益を算出し、生産活動が固定費回収につながっているか、部門ごとの限界利益、貢献利益を試算し、部門ごとの貢献度の洗い出し等について助言した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、JA職員、市町村職員、農業委員会事務局職員、普及指導員



今後の経営改善の進め方を相談する様子

■ 支援を受けて・・・

過去の決算数値による経営診断をもとに、財務や収益の状況を整理することで、今後の経営改善の方向性を固めることができた。

また、法人全体としての収支構造や損益分岐点のほか、部門ごとの利益の状況が整理でき、注力すべき部門等を洗い出すことが出来た。

■ 今後の展開

今回、部門ごとにも収益状況を分析できたことを踏まえ、大豆の目標単収等の各目標設定の参考にしていく。また、支払地代等の固定費の圧縮についても今後の事業計画に盛り込む意向であり、その際に周囲から理解を得られるような根拠の提示にも活用できると考えている。

資金計画の作成、見直しにもつながることを想定しながら、経営改善に向けた事業計画案の策定につなげていく。



試験ほ場を設置しながら今後も力を入れていく大豆ほ場の様子

喜びの声

財務状況や収益の見方など参考になりました。合わせて、役員間で問題意識を共有することもできたので、今後は、法人の組合員に経営状況等を説明することにも役立てることができそうです。

専属スタッフ所感

専門家派遣の場面では、専門家である中小企業診断士のほか、普及指導員、JA職員も同席し、それぞれの専門領域からのアドバイスを行うことにより、厚みのある総合的な支援につながった。

支援を受けた法人側の反応も早く、役員間で問題意識や課題の共有が進められるなど、経営改善への大きな一歩を踏み出した。

組織運営の上で前向きな取り組みが感じられる法人であることから、今回の支援を契機とした新たな飛躍を期待している。

<支援機関> 秋田県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】 秋田県庁
住 所：秋田県秋田市山王四丁目1番1号
秋田県庁4階 農林水産部農林政策課
電話番号：018-860-1726
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談】 公益社団法人 秋田県農業公社
住 所：秋田県秋田市山王四丁目1番2号
秋田地方総合庁舎5階
電話番号：018-893-6212
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～12：00 13：00～17：00



秋田地方総合庁舎外観

秋田県農業経営・就農支援センターは、農業経営の法人化、集落型農業法人等の円滑な経営継承、規模拡大等の経営力強化、新規就農の早期定着を支援するため、農業系団体だけでなく、商工系団体、普及組織などが連携して経営相談、経営診断や専門家を派遣し指導を行っています。