

経営概要

合同会社高橋ファーム

◆代表者・所在地

高橋 啓 山形県西置賜郡飯豊町

◆設立

令和5年3月

◆経営規模

水稻11ha、肉用牛一貫（肥育牛106頭、繁殖牛24頭）

◆従業員数

正社員1名、パート・アルバイト1名

◆事業内容

繁殖牛を導入し、水稻と肉用牛一貫経営に切り替え、規模拡大と複合経営の安定化に取り組む。



令和3年に増設した畜舎と高橋代表（写真左）

1

現状と相談までの経緯

相談者は令和元年に、両親が営む水稻と肥育牛の複合経営を継承し、就農した。就農当初は、肥育や水稻栽培の技術習得に努め、令和3年の畜舎増設に併せて、繁殖部門を導入した。

経営規模の拡大に合わせ、法人化と外部雇用を検討しており、「山形県農業経営・就農支援センター（以下、「支援センター」という。）」を訪問した。

2

相談内容

農業経営の拡大にともない、経営の法人化を検討しており、合同会社・株式会社など法人形態の選択、法人化のメリット・デメリット、最適な法人設立の進め方について教えてほしい。

信頼できる人材を確保するための労働環境の整備、雇用契約のあり方についてアドバイスをしてほしい。

また、水稻部門の規模拡大を進めるための経営計画を策定したいので、支援してほしい。

3

支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

令和4年度から高橋氏を重点支援対象者に位置付け、支援チームで若い農業者のやる気と目標に沿った支援計画を検討し、**経営の法人化**を支援した。加えて、両親の高齢化を考慮した人材確保を目指し、**就業規則**や**雇用契約書等を整備**するよう勧めた。

令和5年度は、**バランスの取れた経営発展**を見据え、水稻部門の規模拡大を図る**経営計画策定**を支援した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

経営の法人化及び外部からの**雇用のための労務管理**の課題解決について専門家を派遣した。

また、過去3か年の**経営分析**を実施した結果を踏まえて、相談者との意見交換を通じた疑問点や課題の整理を行い、水稻の規模拡大を主体とした**経営改善計画の策定**を助言した。

・法人形態・税務会計の助言（税理士）

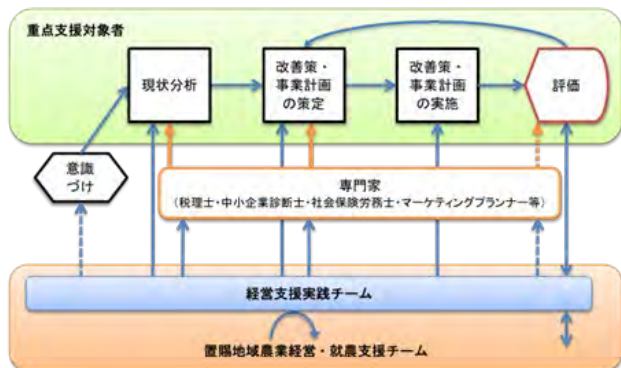
法人化に向け、法人の形態などの疑問点や課題を整理し、**合同会社設立**を支援した。

・労働環境整備、外部雇用に向けた助言（社会保険労務士）

法人設立後、近隣の知人を雇用するための雇用契約書の作成を支援し、**他産業と同等の労働環境整備**を後押しした。

・経営分析に基づく経営改善計画の策定支援（中小企業診断士）

経営分析から、経営課題を抽出し、具体的な**収支計画**や**設備・機械の更新計画**、**資金繰り計画**等から成る経営改善計画の策定を支援し、**今後の経営方針のポイント**を助言した。



支援プロセス

■ 支援を受けて・・・

専門家派遣を受けて、法人化や、信頼できる社員の雇用と労務環境の整備を行うことができた。牛の管理作業等のシフト表を整備し、**ゆとりある農業経営**を実現できた。

経営分析に基づき**経営改善計画**を策定した。水稻部門の規模拡大と農畜產品の高付加価値化を、**経営方針の柱として明確化した**。

また、支援センターに紹介された「やまがた農業リーダー育成塾」（経営課題の解決のため、より高い経営力・生産力により企業的経営を実践する経営体の育成を目的に山形県が開講している研修）を通して、経営ビジョン、収支計画、財務計画、中期計画、行動計画等を策定した。



1週間前に生まれた子牛の世話に余念がない高橋代表

■ 今後の展開

「次世代に農業を継承すること」「**自社商品でお客様を笑顔にすること**」を目標に挑戦を続けたい。

喜びの声

法人化を検討していく上で、経営分析や規模拡大に向けた経営計画策定などをしっかり勉強することができました。

また、社内で話し合い、10年後を見据えた事業計画を作成できたことは、大変良かったと思っています。

現在は、分娩や子牛の育成に日々悪戦苦闘しながら取り組んでおり、計画達成に向かって社員とともに励んでいます。

専属スタッフ所感

相談を開始してから、高橋代表は幾多の課題をスムーズに解決しています。

専門家のアドバイスと支援のおかげでもありますが、代表が関係者と一緒になって物事を進める姿勢を貫いていることが、経営発展の要因ではないかと感じます。

今後、経営ビジョンと経営計画等に基づきながら、明るいリーダーシップを発揮されることを期待いたします。

<支援実施機関> 山形県農業経営・就農支援センター



(公社)やまがた農業支援センター外観

組織概要

■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住 所：山形県山形市緑町 1 丁目9番30号

緑町会館 4 階

公益社団法人 やまがた農業支援センター

電話番号：023-673-9888（経営相談）

023-641-1117（就農相談）

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

9：00～12：00 13：00～17：00

山形県農業経営・就農支援センターでは、次世代の担い手となる新規就農者の育成・確保から、農業経営の法人化や、地域農業を牽引する競争力の高い経営体である「トップランナー」及び「スーパートップランナー」の育成等の経営発展、経営継承までを行政機関、農業団体、商工団体、税理士、中小企業診断士等の経営の専門家や金融機関等が連携し、一体的に支援いたします。