



春原氏（後継者：左）と従業員

## 経営概要

### 株式会社ファーム春風

- ◆代表者・所在地  
春原 好男 長野県上田市
- ◆設立  
令和元年12月
- ◆経営規模  
水稻18ha、小麦10ha、大豆5ha、野菜（アスパラ等）0.14ha
- ◆従業員数  
役員2名、正社員1名
- ◆事業内容  
水稻を主体に、転作作物（小麦・大豆）と野菜の複合経営に取り組む。

## 1 現状と相談までの経緯

相談者が農業経営を行う地域は水田地帯であり、周辺の高齢化が進み農家戸数は減少している。

そのため、将来的に地域の農地を担うこと及び父親（現社長）からの経営移譲を考え、規模拡大や従業員の雇用などに備え令和元年12月に法人を設立した。

法人化後の体制整備（会計・税務）や常時雇用について、日常的に付き合いのある普及指導員からの紹介により、「長野県農業経営・就農支援センター（以下、「支援センター」という。）」の支援を活用した。

## 2 相談内容

支援センターの支援を受けて法人化後の会計・税務について理解が深まったが、常時雇用のための雇用契約書等労働条件整備、労災・社会保険加入に関する手続き、求人票記入上の留意点、雇用者の定着や従業員教育などについてもアドバイスがほしい。

## 3 支援内容

### ■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、今後の労働力確保のためには雇用の条件整備が必要であり、相談対応による課題整理を行った上で、専門家を派遣して雇用条件整備の検討に向けた指導・助言などを行うための支援チームを編成し、支援計画等を策定した。

### ■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、支援センターが中心になり、相談者との意見交換、疑問点・課題の整理を行い、その後、社会保険労務士派遣を実施するとともに、J A・普及指導センターと共に法人化後の常時雇用等の支援を行った。

### ・雇用に関わる条件整備、定着のための助言（社会保険労務士）

就業規則の整備やハローワークへの求人申請の助言を行い1名採用できた。しかし、すぐ退職してしまったため、次の採用者の定着に向けた条件整備や人材育成、人事評価制度等の助言を行った。

### ・製造業の知見を活用した経営改善支援（普及指導員）

製造業の知見を活用した経営改善手法の紹介や相談者が希望していた倉庫等の4 S（整理・整頓・清潔・清掃）活動への助言を行った。

支援チーム構成員：  
中小企業診断士、社会保険労務士、J A 職員、市町村職員、革新支援専門員、普及指導員



製造業の知見を活用した経営改善手法により作成したボード類

### ■ 支援を受けて・・・

助言・意見交換を通じて、就業規則や人材育成についても相談者自身がイメージづくりすることで、**雇用の安定化による目指す法人の姿や経営の方向性が明確化された。**

### ■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、魅力ある経営の実現に向けた「経営理念・ビジョン・物語」づくりと経営安定のための事業計画（5ヶ年の収支計画、設備・機械の更新計画等）の策定を行う。

また、**経営主の右腕となる従業員を育てられるよう、所得の向上と法人として働きやすい組織づくりを目指す。**

#### 喜びの声

法人化に合わせて初めて従業員を採用しましたが、当初は従業員の確保や育成について、農業という業種や、家族経営を主体とした小規模な法人ということもあり、なかなかうまくいきませんでした。

そんな中、派遣していただいた社会保険労務士の先生は、個別の事例を多く熟知しており、私が何を理解していないのかを的確に補完してくれました。

とても感謝しております。



トラクター整備とパイプハウス建設準備の様子

#### 専属スタッフ所感

相談者は当初、法人化後の進め方に悩みを抱え、支援センターへ相談いただきました。

現地支援チームによる継続的な支援の中で、経営収支の改善、円滑な経営継承に向けた体制整備、従業員の確保・育成など多岐にわたる検討事項が表面化し、適宜専門家派遣や製造業の知見を活用した経営改善手法を活用いただきながら取組を進められました。

今後、取組を通じ確保・定着された従業員の方の助力を得ながら、地域の貴重な担い手として経営発展されることを期待いたします。

## <支援機関> 長野県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住 所：長野県長野市大字南長野字幅下692番2号  
長野県庁5階 農村振興課

電話番号：026-235-7245

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

【経営相談】一般社団法人 長野県農業会議

住 所：長野県長野市北石堂町1177番3号  
JA長野県ビル11階

電話番号：026-225-9642

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：30～12：00 13：00～17：00

【就農相談】公益社団法人 長野県農業担い手育成基金

住 所：長野県長野市北石堂町1177番3号  
JA長野県ビル4階

電話番号：026-236-3702

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：30～12：00 13：00～17：00



長野県庁



JA長野県ビル

長野県農業経営・就農支援センターは、長野県農業を担う若者を育成・確保するための総合窓口として、長野県を始め農業関係機関・団体によって設立され、関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けたさまざまな支援を行っています。