

## 経営概要

### かつまたファーム株式会社

◆代表者・所在地

勝亦 健太 静岡県御殿場市

◆設立

平成29年5月

◆経営規模

野菜（夏秋トマト等）1.6ha

◆従業員数

役員4名、正社員1名、パート・アルバイト12名

◆事業内容

夏秋トマトの生産を主体に、野菜の生産と加工の複合経営に取り組む。



代表取締役の勝亦氏親子

## 1 現状と相談までの経緯

夏秋トマトのほか、露地野菜を生産している御殿場市のかつまたファーム株式会社では、令和2年に大きな設備投資を行い、夏秋トマトのハウス面積を30aから61aまで拡大した。

しかし、規模拡大後に病害虫等が発生し、売上が予定を大幅に下回った。また、物価高騰の影響により経費がかさみ、経営赤字・債務超過となった。

今後の経営改善のためには、栽培面の改善だけでなく、**専門家による経営面での分析・助言も必要と考え**、日頃から経営課題について相談していた普及指導員からの提案を受けて、「静岡県農業経営・就農支援センター」を活用することになった。

## 2 相談内容

栽培以外の、経営管理的な面でも課題が存在することを漠然と感じているが、何から手を付けて良いか分からないため、**現状の分析・課題の抽出**をしてほしい。

**課題解決のための具体的な方法**についてもアドバイスがほしい。

## 3 支援内容

### ■支援チームの編成と経営計画の策定

経営改善に向け、現状分析や課題抽出について専門家の支援が必要であることから、**経営戦略会議において支援チームを編成**した。

普及指導員は、県の開催する経営計画作成講座の受講を誘導した。相談者は講師の指導を受けながら**中期経営計画（5カ年計画）策定**を行った。

### ■専門家派遣を通じた助言の実施

普及指導員は支援計画を作成し専門家の派遣を調整した。専門家派遣を通じて、**経営数値で注目すべきポイント、利益確保のために把握すべき数値、経費削減に向けて見直すべき項目と対応方法**が明らかになった。

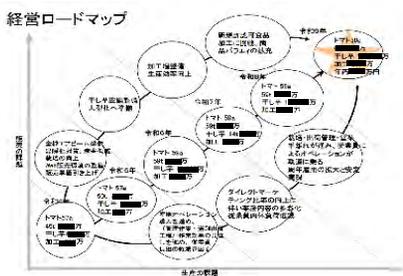
### ・利益確保に向けた助言（中小企業診断士）

中期経営計画で拡大予定の加工品生産について、**部門収支の正確な把握と、利益が確保できるコストバランスを意識するよう助言**し、部門別収支の把握に向け実施すべきことを確認した。

### ・経費削減に向けた助言（中小企業診断士）

見直しを行うべき経費項目について助言を行った。また、経費削減に向け、経営者だけでなく、**従業員の意見を聞く・出しやすくする工夫**について助言を行った。

支援チーム構成員：  
中小企業診断士、普及指導員



中期経営計画で作成した経営ロードマップ

### ■ 支援を受けて・・・

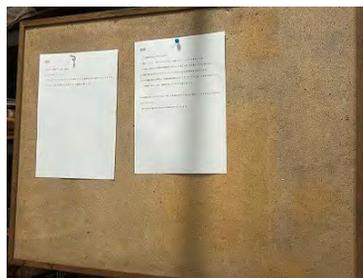
専門家の助言を受けて、部門別収支の把握ができるよう、税理士への確認や**部門別の経費振分けを開始した**。また、指摘を受けた**経費項目の詳細を確認**することで、ムダな経費が明らかとなったことから、コスト削減に関する**情報共有のための掲示板を設置**することで、従業員のコストカットに対する意識が高まり、コスト削減に関するアイデアが生まれるようになった。

### ■ 今後の経営展開

専門家派遣を受けて、経営面での改善に取り組むことができたため、今後は生産の拡大・売上増加に集中して取り組んでいく。

引き続き普及指導員と相談しながら、中期経営計画の着実な実施や、今後の経営で重要となる人材育成、従業員が働きやすい労働環境づくりに取り組んでいく。

右側には2つのExcelスプレッドシートが並べられています。左側のシートは「合計特殊試算表（貸借対照表）」とあり、右側のシートは「合計特殊試算表（損益計算書）」とあります。両方とも縦横の表形式で、細かい数字が記載されています。



右上：部門別収支表、左下：情報共有掲示板

### 喜びの声

専門家や、いつも相談する普及指導員のおかげで、経営数値の見方や改善点が分かり、スッキリしました。また、これまで取り組もうと思いつつできていなかった部門別収支の把握に向けて具体的に動けたことも良かったです。

今後も経営計画の目標達成に向け、生産・加工に全力で取り組んでいきます。

### 専属スタッフ所感

相談者は新規就農から6年目で法人化を実現し、精力的に栽培技術の向上や規模拡大に取り組み、売上を伸ばしています。

今回の支援では部門別に経営指標を確認することで、部門毎に問題点の抽出や売上目標を設定することができました。経営内容を数字で示す方法を自身でも実践して頂き、今後の経営発展に寄与することを期待しています。

## <支援実施機関> 静岡県農業経営・就農支援センター



静岡県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住 所：静岡県静岡市葵区茶町2丁目8番1号  
銀行会館2階

公益社団法人 静岡県農業振興公社

電話番号：054-250-8989

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：30～12：00 13：00～17：00

静岡県では、公益社団法人静岡県農業振興公社を静岡県農業経営・就農支援センターに位置付け、県農林事務所や農業協同組合、静岡県農地中間管理機構、市町、市町農業委員会、県青年農業者等育成拠点等関係機関と相互に連携して、就農から定着、経営発展までのサポートを一貫して行っています。