



株式会社平岩農園 従業員の集合写真
(前列左から3番目が平岩氏、4番目が平岩氏の母)

経営概要

株式会社平岩農園

◆代表者・所在地

平岩 徹 愛知県幸田町

◆設立

令和4年3月

◆経営規模

水稻 40ha、麦20ha、大豆20ha、ブドウ1ha、
野菜（イチゴ等）10a、直売所

◆従業員数

役員3名、パート・アルバイト11名

◆事業内容

水稻、麦、大豆を主体に、他にブドウや多品目の野菜を生産している。また、農産物の加工や直売も行い、複合経営に取り組む。

1 現状と相談までの経緯

相談者は、安定雇用を目的として令和4年3月に法人化したものの、どのように雇用確保のための体制を整えれば良いか分からず悩んでいた。法人化とともに、親から経営継承を受けたが、社長になった平岩氏の右腕になる正社員の必要性を実感し、本格的に**雇用確保や福利厚生等の体制を整備**することを考えた。

こうした中、**日常的に付き合いのある普及指導員から「愛知県農業経営・就農支援センター」を紹介された。**

2 相談内容

正社員雇用と就業規則作成について、相談をしたい。**就業規則の作成に当たっては、法律上の注意点や、農作業の実態に即した作成方法、労務管理上の問題点**などについてもアドバイスがほしい。

また、多品目の栽培や直売に取り組んでおり、雇用環境を整備するにあたり経営状況を把握する必要があるため、各部門の客観的な経営評価をしてほしい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

雇用確保に向けて、就業規則を作成し、雇用体制を整備する必要があった。中小企業診断士による経営診断の結果、採算性が不透明な品目が多かったことから、部門別採算管理の必要性が指摘された。よって、就業規則は社会保険労務士、部門別採算管理については普及指導センターで支援することとした。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、社会保険労務士、普及指導員、
農業革新支援専門員

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心となり専門家と調整を行い、相談者の就業規則作成を円滑に行うために社会保険労務士を派遣した。また、採算管理について中小企業診断士と普及指導員が把握すべき項目を整理した。

・就業規則の作成支援（社会保険労務士）

就業規則のひな形に沿って、就業規則の内容を整理するとともに、雇用管理における法律上の注意点などを説明した。

・経営改善に関する助言（普及指導員）

部門別の採算管理実施に向けて、整理すべき内容を伝え、**栽培管理や販売管理に係る労働時間等の聞き取りを行った。**また、栽培における**技術的な改善点の助言を実施した。**経営改善活動に対する支援は、次年度以降も引き続き行う。



中小企業診断士による経営診断の様子

■ 支援を受けて・・・

就業規則の作成を通じて、雇用確保に向けた疑問点や体制の整え方の理解が深まった。また、経営を見直す時間を確保できたことで、相談者自身が経営内容に対する考えを整理でき、**雇用管理や部門別栽培管理の方向性が明確化**することができた。

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、従業員からの就業規則に対する意見を取りまとめ、就業規則を完成させる。

就業規則を基に職場環境を整え、経営主の右腕となる従業員を雇用し、育てられるように、所得の向上と法人として働きやすい組織づくりを目指す。

経営費等の総括(10aあたり)―摘要―										単位(万円)	
経費名	運転費用				乗務員 費用	仕入費				合計	
	小燃料	車油	材料費	小修		大修	車輪	車費	労務費		材料費
経費名(%)	1.8	3	2	1.4	1.8	3	2	1.4	1.8	3	
乗務員(%)	51.0	51.0	50.4	49.0	100.0	51.0	51.0	50.4	49.0	100.0	
車輪(%)	30.0	30.0	31	41	100.0	30.0	30.0	31	41	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	0.8	0.8	0.8	0.8	100.0	0.8	0.8	0.8	0.8	100.0	
大修(%)	0.8	0.8	0.8	0.8	100.0	0.8	0.8	0.8	0.8	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
労務費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
材料費(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
小修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0	
大修(%)	1.0	1.0	1.0	1.0	100.0						

経営モデルを活用した品目ごとの経営費及び労働時間の整理表

喜びの声

雇用管理の体制を整えたいと思いつつも、何から始めれば良いか分からなかったです。就業規則を作るに当たって法律上の留意点が想像より多く、まだ理解不足の部分もありますが、疑問に思っていたことは解消でき、頭にしっかり残りました。

専門家の説明を一通り聞くことで、雇用管理に関する理解を深めるとともに、雇用の責任を認識することができました。雇用者への経営に対する意識付けの必要性も感じ、今後経営者と従業員が共に幸せになれるような環境づくりを考えていきたいです。

専属スタッフ所感

相談者は、今後の労働力不足を懸念し、できるだけ早く良い人材を確保し、雇用管理の体制を整えるために就業規則を作成するという目標が明確でした。

また、安定雇用を目指すことに伴い、法人として所得向上に向けた取組も検討しなければなりません。その第一歩として、部門別採算管理を意識していただくことができたのは良かったです。

支援を通じて、目指す法人の姿を明確にできたことで、今後の活躍が期待できます。

＜支援機関＞ 愛知県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住 所：愛知県名古屋市中区錦3丁目3番8号
1Aあいビル12階

愛知県農業協同組合中央会 営農・くらし支援部

電話番号：052-951-6944

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談】 農起業支援ステーション

住 所：愛知県岡崎市美合町字並松1丁目2番
愛知県立農業大学校

電話番号：0564-51-1034

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～17：00



J Aあいちビル



愛知県立農業大学校

愛知県農業経営・就農支援センターは、愛知県の農業の担い手育成・確保に向けて、関係機関や団体と連携を図りながら、就農希望者への相談対応や農業経営者等への専門家派遣による経営支援を行っています。