

経営概要

株式会社藤村農園

- ◆代表者・所在地
藤村 敏浩 山口県山口市
- ◆設立
令和2年4月
- ◆経営規模
露地野菜（7~10品目等の12品目）及び、野菜苗 10ha
- ◆従業員数
役員2名、正社員3名、パート・アルバイト21名
- ◆事業内容
広大で肥沃な干拓農地で、販売用の苗や大規模な露地野菜栽培（12品目）の経営に取り組む。



株式会社 藤村農園の皆さん

1 現状と相談までの経緯

藤村氏が農業経営を行う地域は、山口市南部の畑作主体の干拓地であり、近年、高齢化により農業者は減少している。

そのため、近隣農家の将来的な離農と、それに伴う農地集積を考え、令和2年4月に農地の受け皿となる法人を設立するとともに、若い人材を新たに雇用することで、3haの規模拡大を実現した。

しかし、今後の規模拡大に向けた生産基盤の充実化や雇用した従業員の育成等が必要と判断し、「山口県農業経営・就農支援センター（以下、「支援センター」という。）」を訪れた。

2 相談内容

直近の経営状況を踏まえ、経営の課題を整理するとともに、専門家との意見交換を通じて、改善点の明確化と今後の経営発展方策の策定に向けた助言が欲しい。

また、経営を長期的かつ円滑に運営するための方法等についてのアドバイスもほしい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、中小企業診断士による経営分析をもとに課題整理を行ったうえで、専門家を派遣して経営規模の拡大や生産基盤の整備、従業員の雇用及び育成等に関する指導・助言などを行うこととし、支援チームにより支援計画を策定した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

過去3か年の経営実績を踏まえ、支援センターと普及指導センターは、中小企業診断士とともに、相談者と意見交換を行い、将来ビジョンの実現に向けた疑問や不安点を聞き取り、経営規模の拡大や従業員の雇用・育成、経営の円滑な運営に向けた助言を行った。

・今後の経営発展に向けた助言（中小企業診断士）

相談者の経営目標である「規模拡大と地域農業の活性化・雇用や経済に貢献」の実現に向け、事業計画の定期的な振り返りと再検討、商品別採算管理体制の導入、指示命令システムの明確化や社員との情報共有など、会社の適切な運営に向けた具体的な助言を行った。

また、家族が所有する資産の円滑な引き継ぎ、税務申告の方法など、具体的な手続きとスケジュール等を助言し、相談者の疑問点や課題の整理、経営の方向性を明確にするためのサポートを行った。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、J A 山口県職員、山口市職員、普及指導センター



中小企業診断士による経営発展項目助言の様子

■ 支援を受けて・・・

意見交換を通じて、人材定着に向けたコミュニケーション活動や組織・人事制度の整備などの法人経営を強化する上での課題が明確となり、**経営発展に向けた方向性が明確化された。**

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、更なる経営発展にむけて、**新たな事業計画（3ヶ年の収支計画や設備・機械の更新計画、従業員の雇用・育成計画等）の策定を進める。**

また、**親が所有する資産等の円滑な継承を図るとともに、家族・従業員が安心して働くことができる環境づくりを積極的に進め、地域に貢献していきたい。**



機械による露地野菜収穫風景

喜びの声

法人の設立支援を含め、規模拡大や従業員の雇用・育成に係る支援を受けました。今回の専門家の助言により、今後の経営発展に向けた方向性を整理できたので、実践に努めていきます。

専属スタッフ所感

相談者は、山口市南部の干拓地で露地野菜を主体に大規模経営を展開しています。

令和2年4月の法人化以降、経営計画の振り返りと検討・実践を行い、経営規模の拡大に向け、生産基盤の充実化と若者の雇用などを進めています。

今後の経営展開方向について、専門家による経営診断と助言により、将来の経営ビジョン達成に向けた課題と実践すべき事項が整理されました。今後の展開方向が明確となったことで、今後の一層の活躍が期待できます。

<支援実施機関> 山口県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住所：山口県山口市小郡下郷2139番
山口県農業協同組合 2階 営農企画課
電話番号：083-976-6857
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8：30～12：00 13：00～17：00

【就農相談】

住所：山口県山口市大手町9番11号
山口県自治会館 2階
一般社団法人 山口県農業会議
電話番号：083-923-2102
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8：30～12：00 13：00～17：00



山口県庁外観

山口県農業経営・就農支援センター（通称：担い手センター）は、21世紀の山口県農業を担う若者を育成・確保するための総合窓口として、山口県・市町を始め農業関係機関・団体によって設立され、各市町村の窓口（地域担い手育成センター）や関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けたさまざまな支援を行っています。