

ブランド化の夢実現に向けたステップアップ計画の策定

販路拡大・販促

法人化

経営概要

重石 公章

◆代表者・所在地

重石 公章 大分県日田市

◆経営規模

スイカ1.8ha、野菜（白菜等）1.5ha

◆従業員数

家族労働3名、パート・アルバイト2名

◆事業内容

スイカを主体に、野菜の生産とネット販売の複合経営に取り組む。



スイカを持つ重石夫妻

1 現状と相談までの経緯

相談者はスイカを主体に経営しており、「自社農産物のブランド化」を目指している。

そのため、今後、**より高品質のスイカを栽培し消費者に届けることができるよう、露地栽培からハウス栽培への切り替え、自社通販サイトの整備及び継承に備えた法人化の準備を進めて行きたい。**

自社農産物のブランド化を図るため、大分県6次産業化・農山漁村発イノベーションサポートセンターを介し、「大分県農業経営・就農支援センター」へ相談した。

2 相談内容

今後も継続的に経営発展することや経営を次世代へスムーズに継承するために法人化を視野に入れている。

自社農産物のブランド化や販路拡大等に関する手法のアドバイス及び、法人化のメリット・デメリットと最適な法人設立時期・進め方について教えてほしい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営内容を確認し、法人化とブランド化の支援が必要と判断し、支援チームを編成した。支援チームにおいて、経営分析や法人化支援、自社農産物のブランド化、販路拡大のための支援計画を策定した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心になり、相談者と意見交換し、疑問点・課題の整理を行った。その後、中小企業診断士による経営分析を行い、策定した**長期計画の達成に向けて支援チームが一丸となって具体的な支援**を実施した。

・長期計画の策定支援（中小企業診断士）

具体的な5ヶ年の収支計画、将来の経営方針の見える化、従業員確保の計画等の作成支援、法人化のタイミングについて説明や助言を行った。

・法人化に向けた助言（中小企業診断士）

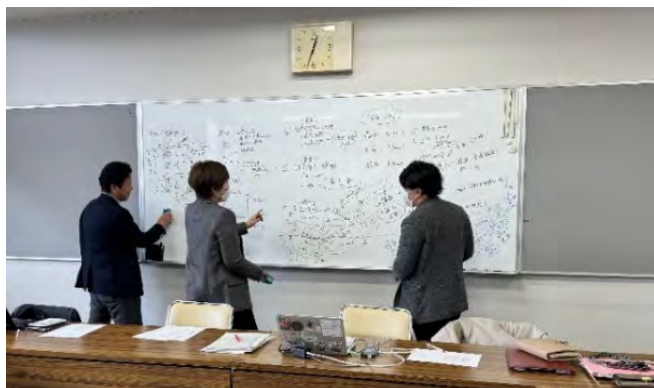
法人化に向けて、法人の形態・税金などの疑問点や課題の整理、経営の方向性を明確にするための助言を行った。また、法人設立時期を明確にするために売上目標の設定に関する助言を行った。

・自社製品のブランド化、販路拡大の助言（中小企業診断士、大分県6次産業化・農山漁村発イノベーションサポートセンター）

自社農産物のブランド化に向けて品質向上対策や実施手法について助言を行った。また、販路拡大対策として、自社通販サイトを整備するように助言を行った。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、
大分県6次産業化・農山漁村発イノベーションサポートセンター地域プランナー、普及指導員



中小企業診断士および大分県6次産業化・農山漁村発イノベーションサポートセンター地域プランナーによる事業目論等の作成助言の様子

■ 支援を受けて・・・

専門家からの助言を通じて、長期的なビジョンが策定でき、法人化までのステップが整理できた。また、経営規模が限られている中で売上を向上させるための経営戦略も策定できた。

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、①クラウドファンディングによる品質向上対策資金の調達、②現状の露地主体の栽培からハウスによる施設栽培へ転換することによる品質の向上、③自社通販サイトの整備及びSNS発信を通じた自社製品のファン作りを行うことによる販路拡大、④農産物のブランド化、④目標売上げを達成した時点で法人化に取り組むという、経営戦略の実践を行う。



ほ場で大きく育ったスイカ

喜びの声

近年の売上・収支から、今後どのように経営を伸ばしていけば良いのか明確になりました。作付面積を変えず、より質の良いものを栽培し、販売先・取引先の出荷割合を変更し、自社通販サイトを立ち上げることで、売上げを伸ばすという、目標達成までの道筋を具体的に立てることができました。また、ハウス増設を行う上での収入増加率、経費計算、粗利算出等も見える化でき、今後の方向性が見えてきました。

専属スタッフ所感

相談者は、自分の経営内容を客観的に捉えており、目指す姿やビジョンが明確でした。

今回の支援で行うこととした新たな取組により、これまで以上に労務時間が多くなると思いますので、法人化して従業員が雇用できる体制となった際には、組織内での営業担当や経理担当等の役割分担をする必要があります。

支援を通じて、具体的な経営戦略が策定できたため、経営戦略の実践を行っていけば、目標売上げの達成は十分可能と考えていますので、今後の活躍が期待されます。

<支援機関> 大分県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営・就農相談】

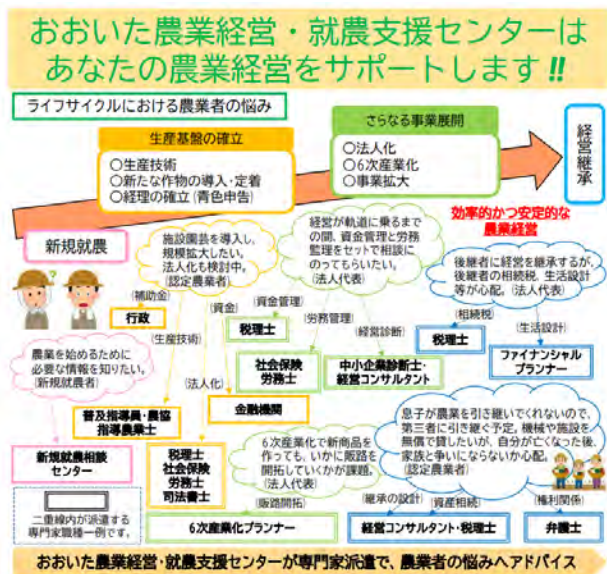
住 所：大分県大分市大手町3丁目1番1号
大分県庁本館9階
農林水産部 新規就業・経営体支援課
電話番号：097-506-3598（経営相談）
097-506-3586（就農相談）
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:00～12:00 13:00～17:00

【経営相談】

住 所：大分県大分市舞鶴町1丁目3番30号
STビル7階701号
一般社団法人 大分県農業会議
電話番号：097-532-4385
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:00～12:00 13:00～17:15

【就農相談】

住 所：大分県大分市舞鶴町1丁目3番30号
STビル8階
公益社団法人 大分県農業農村振興公社
電話番号：097-535-0400
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:30～12:00 13:00～16:30



大分県農業経営・就農支援センター（通称：支援センター）は、農業経営の法人化や雇用・労務管理、経営継承など、農業者の経営改善を支援しています。相談内容に応じて、経営資源・財務内容の分析、専門家派遣・巡回指導等による個別経営支援を行います。