



完熟のいちごと代表の菅野氏

## 経営概要

### 株式会社 オハナ

#### ◆代表者・所在地

菅野 孝明 宮城県亘理郡山元町

#### ◆設立

令和6年9月

#### ◆経営規模

いちご 74a

#### ◆従業員数

役員2名、正社員2名、パート・アルバイト8名

#### ◆事業内容

いちごの生産・販売、観光農園の運営に取り組む。

## 1 現状と相談までの経緯

相談者は山元町でいちご生産と観光農園の運営を家族及びパート雇用により行っていた。

**安定的な雇用確保のため法人化を検討**しており、特に労務面でのメリット・デメリットや手続きについて情報収集していた。

普及指導員から宮城県農業経営・就農支援センターが開催する経営相談会を勧められ、参加した。

## 2 相談内容

家族とパート雇用により経営してきたが、両親が高齢となり、若い人材を正社員として雇用し、安定した労働力を確保したいと考えている。

人材確保のためには、法人化する必要があると考えているが、**法人化により経営がどう変わるか、労務管理体制の整備や社会保険制度などについて情報**がほしい。

## 3 支援内容

### ■支援チームによる支援計画の策定

経営相談会では相談者へのヒアリングを行い、現状や課題を整理した。産地の中核を担ういちご生産者であることから重点支援対象者として、経営戦略会議において支援方針を検討した。

法人化の目的は、正社員を確保・育成できる雇用体制の整備である。個人経営の財務状況は健全であるが、法人化後の雇用コストの増加や経営展開に応じた設備投資に対応できる資金管理が不可欠と判断した。

このため、社会保険労務士（中小企業診断士の資格も有する）を中心とした支援チームを編成し、労務管理と財務管理の支援計画を策定した。

### ■専門家派遣等を通じた助言の実施

**普及指導センターが中心になり、相談者との丁寧な意見交換を実施し、課題整理を行った。**その上で農業経営・就農支援センターから社会保険労務士・中小企業診断士を派遣し、課題解決方策について助言等を行った。

#### ・雇用体制整備についての助言（社会保険労務士）

正社員雇用のために必要な労務管理と、人材の確保・育成の重要性を事例を踏まえて解説し、経営者の理解を深めた。

**就業規則については、経営者と連携関係にある法人経営者と協力して支援した。**

#### ・財務・経営計画等の作成支援（中小企業診断士）

法人の経営計画について、役員報酬設定に伴う税額や社会保険料負担のシミュレーション等も含めて検討をサポートした。

法人化後の正社員雇用後の資金繰り検討表の作成等財務管理のレベルアップを支援した。

#### 支援チーム構成員：

社会保険労務士（中小企業診断士、行政書士、農業経営アドバイザーの資格を有する）、普及指導員、農業経営・就農支援センター専属スタッフ

### ■ 支援を受けて・・・

専門家からの助言を受けて理解が深まり、法人化を円滑に進めることができ、令和6年9月に法人化した。

法人化し、就業規則を作成したことで、従業員が安心して働ける環境が整備された。

### ■ 今後の展開

**社会的信用性が向上したことを契機に、新たな施設整備等を計画している。**

正社員とパート従業員による効率的で安定した作業体制を確立するとともに、**社員の人材育成を進め、産地を牽引する法人として持続的な発展を目指す。**



新たに設置された看板の前で

#### 喜びの声

令和5年度から法人化に向け、中小企業診断士・社会保険労務士にお世話になりました。労務管理や経営診断について、丁寧にわかりやすく説明いただき、スムーズに進めることができました。今後も農業経営・就農支援センター、普及指導センターのアドバイスにより、事業拡大を目指していきます。

#### 専属スタッフ所感

「パート雇用だけでなく、正社員も含めた雇用体制を整備したい。若い人材を確保・育成できる法人にしたい」という経営者の目的が、雇用管理、人材育成の取組、財務管理等の支援により実現しました。

本県におけるいちご産地の牽引役である農業者が、持続的に発展できる法人経営者へと着実にステップアップされたことは、産地発展の面からも大きな成果だと考えています。

## <支援機関> 宮城県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住 所：宮城県仙台市青葉区堤通雨宮町4番17号  
宮城県仙台合同庁舎9階  
公益社団法人みやぎ農業振興公社

電話番号：022-342-9190

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談会《事前予約制》】：

毎月第2・第4水曜日

13：15～17：00

※12月・3月は第1・3水曜日に実施

※祝日の場合は前日に実施



正面玄関

宮城県仙台合同庁舎外観

農業経営の法人化や経営継承、経営改善など、農業者の多様な経営課題の解決に向けた支援を行う常設の相談窓口であり、税理士、中小企業診断士、社会保険労務士などの専門家を配置し、相談内容に沿った専門家を派遣しています。