



株式会社百姓家あしだ 代表の蘆田氏

経営概要

株式会社百姓家あしだ

- ◆代表者・所在地
蘆田 圭介 兵庫県丹波市
- ◆設立
令和7年1月
- ◆経営規模
水稻 0.9ha、小豆0.5haほか
- ◆従業員数
役員3名、臨時雇用10名
- ◆事業内容
水稻を主体に、小豆や黒大豆の生産に取り組む。

1 現状と相談までの経緯

丹波市の東芦田営農組合は、令和2年度から兵庫県農業経営・就農支援センター（以下「支援センター」という。）を活用して法人化に向けた検討を行っていたが、組合員の合意形成ができていなかった。

令和5年度に組合内で話し合いを重ねた結果、既存の組合は解散し、地域の担い手に任せるとの結論に至った。

これを受け、**兼業農家であった蘆田氏が事業を継承することとなり、地域の担い手として農地を引き受けることになった。**そこで、経営継承に当たって法人化も検討していたことから、普及指導員の助言により支援センターに相談した。

2 相談内容

営農組合の継承及び継承に伴う規模拡大への対応や経営の安定化を図る必要がある。**最適な事業継承の手法や経営を安定化させるための手法として法人化のメリット・デメリット等について教えてほしい。**

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、今後の事業継承のために、相談対応による課題整理を行った。

その上で、**専門家を派遣して法人化に関する情報提供や将来の経営の方向性の検討に向けた指導・助言などを行うこととし、支援チームを編成して、支援計画等を策定した。**

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、支援センターが中心になり、相談者との意見交換、疑問点・課題の整理を行い、その後、**税理士の派遣を実施するとともに、今回の分析や計画を基に、市・J A・普及指導センターと共に法人化に向けた支援を行った。**

・経営診断の実施
（中小企業診断士、社労士、税理士）

経営戦略会議の中で、普及指導員の収集した情報等をもとに経営診断を実施し、経営継承・法人化に伴う課題の整理を行った。

・法人形態・税務会計の助言
（税理士）

法人化に向けた意見交換・聞き取りを行い、法人の形態・税金・土地などの疑問点や課題の整理、経営の方向性を明確にするための助言を行った。

支援チーム構成員：

税理士、J A職員、市職員、普及指導員、中小企業診断士、社労士、農業経営・就農支援センター専属スタッフ

経営戦略会議を開催し、
経営診断を実施

支援チームを編成して
支援計画を策定

相談者に専門家（税理士）を派遣

■ 支援を受けて・・・

意見交換を通じて、法人化に向けた疑問点や進め方の理解が深まり、定款や就業規則についても他の法人の資料を参考にして相談者自身がイメージづくりすることで、**目指す法人の姿や経営の方向性が明確化された**。また、次年度の農業経営に向けて具体的なスケジュール感を関係者と共有することができ、資金繰りの検討、農業経営改善計画の認定に向けて動き出すこととなった。

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、魅力ある経営の実現に向けた「経営理念・ビジョン・物語」づくりと法人化準備のための事業計画（５ヶ年の収支計画、設備・機械の更新計画等）の策定を行う。

また、**経営主の右腕となる従業員を育てられるよう、所得の向上と法人として働きやすい組織づくりを目指す**。



小豆ほ場

喜びの声

相談時、何もわからない中で、直接会って意見交換することで、法人化、資金繰り、経営計画などの課題について整理することができました。また、具体的な話を聞くことができ、次年度から農業経営に不安なく臨むことができます。

専属スタッフ所感

相談者は、農業経営に対して、１年間しっかりと準備をする時間を持つことができ、安心して新たな農業経営に臨んで行かれます。今後、地域の離農跡地を引き受けるようになると、新たな農業機械の導入、雇用体制や作付体系等を検討していく必要があります。

支援を通じて、法人の経営理念をしっかりと考え、経営ビジョンの実現に向けた今後の活躍が期待できます。

<支援機関> 兵庫県農業経営・就農支援センター



公益社団法人ひょうご農林機構外観

組織概要

■ 相談窓口

【経営・就農相談】

住 所：神戸市中央区下山手通４丁目１５－３
兵庫県農業共済会館３階
公益社団法人 ひょうご農林機構

電話番号：０７８－３９１－１２２２

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
９：３０～１２：００ １３：００～１７：００

兵庫県農業を担う若者を育成・確保するための総合窓口として設立され、各普及指導センターや関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けたさまざまな支援を行っています。