

海上自衛官から農業経営者に転身 経営安定を支援

新規就農

雇用・労務

規模拡大・集積

法人化



株式会社 デナリファームを立ち上げた2人

経営概要

株式会社デナリファーム

◆代表者・所在地

平岡 誠 山口県岩国市

◆設立

令和元年12月

◆経営規模

野菜（サツマイモ1.3ha、施設イチゴ0.2ha）

◆従業員数

役員2名、パート・アルバイト19名

◆事業内容

需要のある野菜生産（露地・施設）を行い、BtoBでの販売に取り組む。

1 現状と相談までの経緯

海上自衛隊を退職後に新規就農を果たし、2名で株式会社を設立した（令和元年）。就農当初から、自然災害などのリスク軽減を考慮し、需要のあるサツマイモとイチゴを組み合わせた経営を展開している。

就農以降、関係機関の支援を受けながら経営規模を拡大しており、**雇用者の増加に伴う就業環境の整備や、効率的な作業体系への転換等**について、相談を行ってきた。

令和6年度は、**更なる規模拡大に向け、正社員の雇用・育成や経営計画のブラッシュアップ**が必要だったことから、山口県岩国普及指導センターからの助言もあり、農業経営・就農支援センターを訪問した。

2 相談内容

新たに**雇用する正社員の定着と能力発揮を後押しするための就業規則**について、考え方や具体的な事例について、助言が欲しい。

また、**経営規模の拡大（サツマイモ）に向けた経営及び作業計画の見直しと、設備投資に必要な資金調達・管理のポイント**について、具体的な助言が欲しい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を経て、経営診断に基づく経営状況の確認や経営課題の整理を行った上で支援チームを編成し、栽培管理作業の更なる効率化、就業規則・雇用体制の整備、経営計画のブラッシュアップなどについて、中小企業診断士や社会保険労務士とともに支援計画を策定した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、農業経営・就農支援センターでは、J A 山口県及び普及指導センターと相談者との意見交換等結果を踏まえ、相談者の経営展開に対する疑問点とビジョンを達成するうえでの課題を整理した。

その後、**中小企業診断士や社会保険労務士の派遣を通じて、経営実態の見える化と対策の検討を進め、今後の経営及び資金の管理計画等策定の支援**を行った。

・作業の高効率化への助言（中小企業診断士）

作業動線の改善に取り組んできたイチゴ等選果作業の実態を踏まえ、更なる改善ポイントについて助言した。

・雇用環境整備への助言（社会保険労務士）

アルバイト従業員の正規雇用に向けた就業規則の見直しや、人事評価制度の導入、役員・従業員のワーク・ライフバランスを充実させるための各種制度の概要と導入時の注意点について助言した。

・経営計画の見直し・資金管理に向けた助言（中小企業診断士）

経営実態の振り返りに際し、設備への先行投資を要因とした損益悪化が見られたため、資金の調達・管理の考え方と注意点を助言した。また、取引先による需要動向を捉えた経営計画の重要性について、具体的な事業を踏まえ助言した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、社会保険労務士、J A 職員、市職員、普及指導員



中小企業診断士による規模拡大計画への助言の様子

■ 支援を受けて・・・

事業規模拡大計画の際の資金調達計画の助言や、今後のキャッシュフローについての意識の必要性について支援を得られたことで、経営計画の作成がスムーズに行えた。

■ 今後の展開

令和7年度に向けて規模拡大を実行していき、新たな雇用の創出と福祉事業者と共生（農福連携）する機会を増やしていきたい。

また、栽培と販売ともに、更なる向上を目指す事で経営強化を図り、持続可能な農業経営を実現させたい。



雇用者によるサツマイモ掘り取り作業

喜びの声

自分だけでは事業計画の作成は難しく、特に資金面については具体的に参考にする数字も情報として少なく、頭を悩ます日々でした。

今回は、資金面について具体的な指導を受けることができたため、見直すべき部分や改めて考え直す必要のある部分が明確になり、非常に助かりました。

専属スタッフ所感

相談者は、海上自衛隊退官後、新規就農し、創業5期目です。

スマート農業等にも取組み、高単収を上げるなど増収を続けています。今後の規模拡大が計画されるタイミングで、経営面、労務管理面などについて支援要請がありました。

財務管理については、適切な手続きが行われていたため、専門家による対応・助言も速やかに行うことができ、経営計画の策定に繋がりました。

今後、地域の中核的な担い手として、更なる経営発展が期待できます。

<支援実施機関> 山口県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住 所：山口県山口市小郡下郷2139
山口県農業協同組合営農企画課内
電話番号：083-976-6857
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日除）
8:30～12:00 13:00～17:00

【就農相談】

住 所：山口県山口市大手町9-11
一般社団法人山口県農業会議
電話番号：083-923-2102
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日除）
8:30～12:00 13:00～17:00



山口県庁外観

山口県農業経営・就農支援センターは、21世紀の山口県農業を担う若者を育成・確保するための総合窓口として、山口県・市町村を始め農業関係機関・団体によって設立され、各市町村の窓口（地域担い手育成センター）や関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けたさまざまな支援を行っています。