

経営概要

野上 嘉孝

◆代表者・所在地

野上 嘉孝 福岡県八女市

◆経営規模

野菜（冬春ナス0.4ha、夏秋ナス0.07ha）

◆従業員数

家族労働4名、常時雇用1名、パート・アルバイト2名

◆事業内容

冬春ナスと夏秋ナスを組み合わせ、ナスの周年栽培体系に取り組む。



ナスの収穫を行う野上氏

1 現状と相談までの経緯

野上氏は地域の担い手として、ナスの周年栽培（冬春ナス＋夏秋ナス）に取り組んでおり、継続的に経営規模を拡大していることから、作業量が年々増加。それに伴い、常時雇用1名を確保した。

令和5年に中長期の経営計画を作成したが、計画の実現が想定より早く進んでいることから、既存の計画を見直す必要があり、農業経営・就農支援センター（以下「支援センター」という。）に相談した。

2 相談内容

経営計画の実現に向けて取り組む中、貸借可能な農地と施設がまとまって見つかったため、経営規模の拡大が計画より前倒しで進んでいる。それに伴い経営状況が大きく変化し、経営計画の修正が必要となった。また、経営規模の拡大に伴う設備投資が必要で、生産と資金の両面から経営計画を修正したい。

専門家を交え、より詳細な経営計画と生産計画、資金計画の作成に向けた助言が欲しい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議を実施し、既存の経営計画と現在の経営状況を確認。経営計画を見直し、生産と資金を含めた計画にすることとした。また、経営規模拡大による労働力不足も懸念されたため、専門家を派遣して新たな経営計画の作成と、雇用体制整備に向けた指導・助言などを内容とする支援計画等を策定した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導センターが中心となって、相談者との意見交換を行い、課題の整理を行った。その後、中小企業診断士を派遣するとともに、今回の分析結果を元に新計画を作成、また、計画の実行に向けた支援を行った。

・経営計画、生産計画、資金計画の助言（中小企業診断士）

資産や負債、決算書、生産実績などを、数値で整理し、現在の経営状況を見える化した。また、売上や所得、資金繰りも数値で整理し、中長期の経営推移と計画の実現に向けた生産体制の強化などの課題を明確にした。

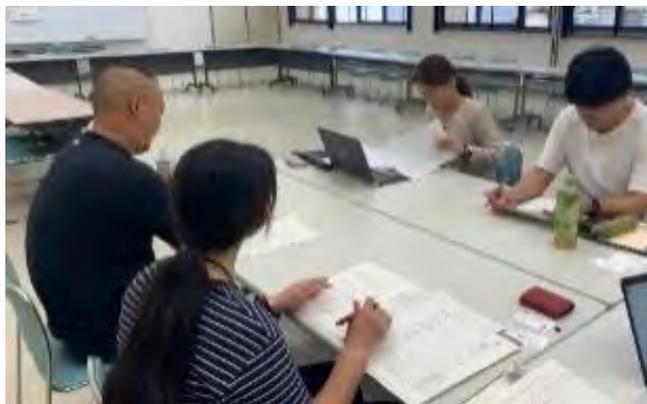
・経営ビジョンの明確化に向けた助言（中小企業診断士）

「経営者」、「競合」、「消費者」の3点についての野上氏が考える経営に対する想いを書面化（3C分析）。自身がどの様な想いで経営を行っているかが明確となり、今後目指すべき方向性を整理した。

・雇用環境整備の助言（中小企業診断士）

雇用するための心構えを整理するとともに、労務とリスクの管理について確認した。

支援チーム構成員：
中小企業診断士、普及指導員



中小企業診断士による経営計画の作成助言の様子

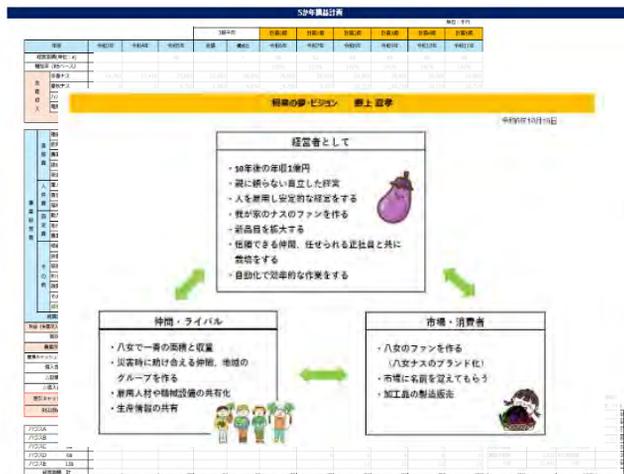
■ 支援を受けて・・・

現在の経営内容と将来の経営計画を具体的な数字で確認できたこと、生産計画と資金計画を合わせて整理できたことで、中長期の課題が明確になった。

また、経営ビジョンを明確化し、計画の実現に向け方向性が整理されたことで、経営改善に対する意欲が更に高まった。

■ 今後の展開

経営規模を拡大するため、生産体制の再編と確立を図る。必要に応じて労働力確保も行き、労務管理知識の習得や体制整備を行っていく。



経営計画と経営ビジョン

喜びの声

現在の経営状況（資産と負債）と10年間の経営計画を数字で把握することで、早急な生産体制強化への取組みや目標となる売上高など、頭の中を整理できました。明確になった課題の解決に注力していきます。

専属スタッフ所感

相談者は、改めての経営診断で課題が明確化され、経営ビジョンも再確認し、中長期経営計画の実現に向けて取り組むことができています。

中長期経営計画を実現され、地域のモデル経営となることを期待しています。

<支援機関> 福岡県農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住 所：福岡県福岡市博多区東公園7-7
福岡県庁行政棟 5階
農林水産部 経営技術支援課内
電話番号：092-643-3494
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8：30～17：15

【就農相談】

住 所：福岡県福岡市中央区天神4-10-12
J A 福岡県会館 2階
公益財団法人 福岡県農業振興推進機構
電話番号：092-716-8355
受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8：30～17：15



福岡県庁 外観

サテライト窓口（県内10か所の普及指導センター）や、関係機関・団体と連携を図りながら、農業の担い手育成、確保に向けた支援を行っています。