



100年受け継がれた果樹園と(株)石橋果樹園の皆さん

経営概要

株式会社 石橋果樹園

◆代表者・所在地

石橋 健一 佐賀県佐賀市

◆設立

令和2年9月

◆経営規模

果樹（ミカン、モモ等）10.2ha

◆従業員数

役員2名、正社員2名、パート・アルバイト20名

◆事業内容

温州ミカンを主体に、ブドウやモモを組み合わせた複合経営に取り組む。

1

現状と相談までの経緯

石橋果樹園は初代より100年受け継がれた果樹園。佐賀市大和地区伝統の貯蔵みかんを受け継ぐとともに、みかん・桃・すもも・柿などの多品目栽培を行っている。また、観光農園化や海外展開も視野に入れながら次世代へと繋がる果樹園経営を目指している。

こうした中、海外展開・規模拡大に向けて雇用、労務の解消するため普及指導センターからの紹介を通じて、農業経営・就農支援センター（以下、「支援センター」という。）に相談を行った。

2

相談内容

将来的には海外での現地生産を考えており、現地に**社長がいなくても自ら判断できる組織づくりが課題**となっていた。まずは、国内ほ場の現場作業や雇用管理などにおいて、社長の右腕となる従業員の育成方法などについてアドバイスがほしい。

3

支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営診断を実施し、経営拡大や販路拡大に必要な従業員のスキルアップや組織づくりのため、支援チームを編成し、専門家等を派遣する経営支援計画等を策定した。

支援チーム構成員：

農業経営・就農支援センター専属スタッフ、中小企業診断士、組織コンサルタント、専門技術員、普及指導員

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、経営専属スタッフ、普及指導員が中心になり、相談者の課題を整理した上で、専門家を派遣し、相談者の**経営分析・経営戦略づくり、従業員のスキルアップや組織づくり**に向けた支援を行った。

・経営分析に基づく経営戦略の助言（中小企業診断士等）

経営状況の把握をおこなうため経営分析を行い、事業計画の整理・精査を行った。特に規模拡大計画の具体化や取組の優先順位付けについてアドバイスを実施した。

・組織づくりに向けた助言（組織コンサルタント）

経営発展プランに基づき、組織づくりのため組織開発研修を従業員に行った。主に、目標を一にするチームづくり、リーダーシップ、マネジメントスキルの向上、コミュニケーションスキルについて説明や助言を行った。



組織コンサルタントによる組織づくりの助言の様子

■ 支援を受けて・・・

経営状況の分析により、自社の現状把握につながり、今後、輸出や規模拡大する上で必要となる人材の育成・確保等の課題を整理することができた。

組織開発の助言を受けたことにより、**目指す経営の方向性・組織像が明確**になり、組織としての一体感が醸成された。

現在では、世界中の人々に日本の高品質で安心な農産物を味わってほしいとの思いから、ASIAGAPを取得し、香港、シンガポール、ベトナム、アメリカ（ハワイ・グアム）への出荷を実現できた。

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に策定した計画に沿って、規模拡大や輸出拡大に向け、人材育成や従業員確保等を進める。

現在、新たな輸出先として、台湾、ドバイへの準備を進行中。また、香港、シンガポール、経済発展が著しいベトナムへの輸出についても拡大していきたい。

喜びの声

やりたいことが色々ありますが、支援センターなどの伴走支援のおかげで、規模拡大や輸出に対する経営の目指す方向性が明らかになり、自社の組織づくりにも着手できました。今後も更なる海外展開を目指して、出てきた課題を一步步解決し進めていきたいです。



輸出に向けた商談会

専属スタッフ所感

「農業を事業としてマネジメントする」との経営理念のもと、事業継承を機に法人化し、「熟成貯蔵みかん」を商品化されており、現在、年間を通じて出荷できる体制を整えるために、モモ・スモモ・ブドウなどの落葉果樹の栽培を拡大し複合経営化を進められています。今後、輸出だけでなく生産を含めた海外展開などさらなる発展が期待されます。経営拡大に合わせた人材確保や労力確保及び組織づくりの実現を後押ししていきます。

<支援機関> さが農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

【経営相談】

住所：佐賀県佐賀市八丁畷町 8 番 1 号

県佐賀総合庁舎 4 階

一般社団法人佐賀県農業会議内

電話番号：0952-20-1810

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談】

住所：佐賀県佐賀市八丁畷町 8 番 1 号

県佐賀総合庁舎 4 階

公益社団法人佐賀県農業公社内

電話番号：0952-20-1590

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）

9：00～12：00 13：00～17：00



佐賀総合庁舎

さが農業経営・就農支援センターは、農業経営の法人化、円滑な経営継承、新規就農者及び雇用就農者の定着促進等の多様な経営課題に対応し地域の農業を担う人材を幅広く確保育成するための総合窓口として、農業関係機関・団体を支援機関として、関係機関・団体と連携を図りながら、就農や経営に関する相談対応、経営診断、経営課題に応じた専門家派遣その他の経営支援を行っています。