



果樹園における作業の様子

経営概要

有限会社オレンジ農園

◆代表者・所在地

片岡 正子 大分県杵築市

◆設立

平成16年6月

◆経営規模（構成員の園地）

果樹（ハウスみかん、露地みかん、露地カボス等）1.4ha

◆従業員数（構成員の園地）

役員3名、パート・アルバイト2名

◆事業内容

構成員が生産する柑橘や地域で生産された柑橘等を活用して、飲むゼリーやかぼすポン酢等の加工品を開発・製造・販売に取り組む。

1 現状と相談までの経緯

同農園は柑橘の産地として有名な杵築市において、カボス、ハウスみかん、ハウスデコポン、ハウス美娘(みこ)、ハウスせとか他10種類を超える柑橘系の品種を栽培している。祖父の代より始まった柑橘栽培は今年で70年目を迎える。

その柑橘を活用した**加工品の販売価格は、原材料・人件費等が高騰している中で据え置き**なっており、今後も事業を維持・拡大するとともに、安定した雇用を創出するためには、経営面の課題を把握・改善することが必要と考え、農業経営・就農支援センターに相談した。

2 相談内容

事業を維持拡大し、将来的に雇用者の確保をするため、各商品の適正価格を確認し、必要に応じて価格の再設定したい。

そのために、財務の構造・流れについて教えていただくとともに、**原価計算の方法**や流通経費等を考慮した**売価設定の考え方**、卸先への理解を得る方法についてアドバイスがほしい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議において相談内容を確認し、中小企業診断士兼経営コンサルタントである専門家を派遣して、財務構造の知識、各商品の売価設定の考え方等について助言・指導を行うことが望ましいと判断し、支援チームを編成した。

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、**中小企業診断士を中心とした支援チームを派遣**し、財務管理の知識習得、原価計算に基づく売価設定の支援を行った。

・財務管理に向けた知識の提供（中小企業診断士等）

相談者が自社の**財務構造、流れ**を把握し、各商品の売価設定が行えるよう、財務構造の知識や月次収支の確認方法、一般的な粗利率等について説明を行った。

・原価計算や売価設定に係る助言（中小企業診断士等）

小売店で販売される際の想定売価や自社利益高を念頭に置いて、**各商品の卸価格を試算する方法**について助言した。

また、卸価格の変更について決定後は卸先への連絡方法等についても助言した。

・販路拡大に係る助言（中小企業診断士等）

試算を踏まえた商品ラインナップの見直しや販路拡大のために取り組むべき営業活動について助言した。

支援チーム構成員：
中小企業診断士兼経営コンサルタント、
大分県6次産業化・農山漁村発イノベーションサポートセンター地域プランナー、普及指導員、県農業会議職員



中小企業診断士による助言の様子

■ 支援を受けて・・・

専門家の助言により自社の財務状況や商品の粗利率、原価高騰等の影響を反映した適切な価格設定について理解が深まり、自ら原価や流通コストを踏まえた試算が行えるようになった。

■ 今後の展開

専門家からの助言内容を基に、月次の収支確認や定期的に売価の確認を行いながら、販路拡大に向けた営業活動に取り組み、正社員を追加雇用できる収益構造まで事業の拡大を目指す。



園地で栽培するカボス

喜びの声

専門家の先生から、財務知識の基礎から原価計算の方法等まで詳しく教えていただき、大変勉強になりました。

売価設定の考え方を普段学ぶ機会は多くないため、同じように加工に取り組む他の事業者も知りたい人が多く居るだろうと感じました。

今回の支援を今後の経営に活かしていきたいです。

専属スタッフ所感

相談者は、原価高騰等、外部要因の変化を客観的に捉えており、相談内容が明確でした。

今回の支援により、自社の財務構造について理解を深められ、今後もご自身で、感覚的ではなく、原価率や粗利率等を踏まえた価格を設定することが可能になったと考えております。

これから十分に正社員の追加雇用を目指していただける状況であり、柑橘産地である大分県杵築市において、今後もご活躍が期待されます。

<支援機関> おおいた農業経営・就農支援センター

組織概要

■ 相談窓口

住所：大分県大分市大手町3丁目1番1号
大分県庁舎本館9階

電話番号：097-506-3598

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8:30～12:00、13:00～17:15

【経営相談】 一般社団法人 大分県農業会議内

住所：大分県大分市舞鶴町1丁目3番30号
S Tビル7階

電話番号：097-532-4385

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
8:30～12:00、13:00～17:15

【就農相談】 公益社団法人 大分県農業農村振興公社内

住所：大分県大分市舞鶴町1丁目3番30号
S Tビル8階

電話番号：097-535-0400

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9:30～12:00、13:00～16:30



【大分県庁】

農業経営の法人化や経営継承、経営改善など、農業者の多様な経営課題の解決に向けた支援を行う常設の相談窓口であり、税理士、中小企業診断士、社会保険労務士、事業継承士、農業経営アドバイザーなど50名を超える専門家を配置し、相談内容に沿った専門家を派遣しています。