

経営概要

米須 清智

◆代表者・所在地

米須 清智 沖縄県今帰仁村

◆経営規模

牛舎 5 棟 0.3ha、草地 19.8ha、倉庫 1 棟 0.1ha、
管理室 1 棟

◆従業員数

常時雇用 1 名、パート・アルバイト 1 名

◆事業内容

肉用牛の繁殖に取り組む



子牛出産後の母牛と米須氏

1 現状と相談までの経緯

米須氏は平成21年に就農と同時に父親の繁殖牛部門を引き継ぎ、母牛32頭から経営スタートした。のちに牛舎の増築や機械装置導入など環境整備に取り組み、現在、母牛130頭まで規模拡大を図り、経営も順調に伸ばした。2～3年以内に借金完済の目途が立った中で、以前から興味があった法人化の相談を役場に持ち掛けたところ、「沖縄県農業経営・就農支援センター（以下「支援センター」という。）」を紹介された。

2 相談内容

父親から事業を引き継ぎ規模拡大や機械装置の導入により経営も順調に伸びてきた。機械化の推進など、少人数で経営できるスマート農業を目指し、3年後の法人化に向けて経営的に妥当かどうかを数値で知りたい。

3 支援内容

■支援チームによる支援計画の策定

経営戦略会議において、法人化にあたり個人事業段階の設備投資や資産、母牛の所有をどのように扱うのか、また、法人成り以降の事務管理体制の整備を経営課題として抽出し、支援計画及び経営改善方針等を策定した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、税理士、農業経営・就農支援センター専属スタッフ

■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、相談者との意見交換、疑問点・課題の整理後、中小企業診断士派遣による経営分析や税理士による伴走支援を行い、法人化に向けた支援を行った。

・法人化に向けた体制作り、目標売上のシミュレーション、損益分岐点の算出による助言（中小企業診断士）

直近4期の平均値と代表の所得及び借入金返済を考慮し、目標売上高、出荷頭数を算出し、法人化への意欲を高め、法人移行の体制（経理処理、資産移行、母牛の取扱い等）整備の方向性を示し、助言を行った。

・6ヶ年事業計画（変動損益計算書）の可視化による助言（税理士）

肉用牛免税、法人化した際の6ヶ年事業計画（変動損益計算書）から、繁殖牛による子牛売上高の収支内訳を可視化し、予測キャッシュフロー計算書による法人化した後の資金繰り等について助言を行った。



税理士による変動損益計算書の説明

■支援を受けて・・・

専門家（中小企業診断士、税理士）の経営診断や税務指導結果から経営を見える化し、課題等の抽出を行うことにより、法人化に向けた経営課題の整理ができた。

■今後の展開

牛の個体管理、飼料等の高騰による生産コストの上昇等、畜産業界が抱える課題は山積するが、持続可能な農業経営を確立し、良い牛を育てるため、血統を重視した独自のブランド構築やスモール牛への取組み等、専門家からの助言も参考にしながら、経営の法人化や少人数でもできるスマート農業の実現を目指したい。



暑熱対策と機械化に対応した牛舎

喜びの声

専門家（中小企業診断士、税理士）の助言に対し予備知識もなく、何から取り組んで良いのか、手探りの状況でした。そのような中で、個別具体的なアドバイスを受け、法人化に向けた課題等を教えていただき、法人化へのスケジュール感なども整理ができて良かったです。

専属スタッフ所感

相談者は、高齢化による生産者の減少、牛の個体管理、飼料高騰による生産コストの上昇、子牛のセリ価格の低迷等畜産業界が抱える課題が山積する中、地道に規模拡大を図り、血統を重視した種付けと徹底した飼養管理を行い、セリ市場において上位クラスを維持しています。

将来の更なる経営発展のため、3年後を目途に法人化を目指す意欲が感じられます。地域を担うリーダーとして期待しています。

<支援機関> 沖縄県農業経営・就農支援センター

組織概要

■相談窓口

【経営相談】

住 所：沖縄県浦添市勢理客四丁目13番1号
浦添市産業振興センター 結の街503号室
株式会社CSDコンサルタンツ

電話番号：098-878-7020

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～12：00 13：00～17：00

【就農相談】

住 所：沖縄県島尻郡南風原町字本部453番地3
土地改良会館3階

公益財団法人沖縄県農業振興公社

電話番号：098-882-6801

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）
9：00～12：00 13：00～17：00



経営相談窓口（上）・就農相談窓口（下）

農業を担う者の確保・育成のため、就農及び農業経営の改善・発展に必要な助言・支援を行う拠点として設置され、就農相談・経営相談の対応、専門家派遣、経営セミナー等の開催等に取り組んでいます。