

## 2. 自己資本基準の改善目標

### (2) 自己資本基準(自己資本の増減、固定資産の増減)

#### ① 実績(過去5カ年)

(単位:千円)

	〇〇年度 (実績)	〇〇年度 (実績)	〇〇年度 (実績)	〇〇年度 (実績)	〇〇年度 (実績)	〇〇年度 (実績)
自己資本の増減額 (A)						
うち出資金						
うち当期剰余金(損失金)						
うち劣後債務						
規制対象固定資産の増減額 (B)						
うち固定資産の取得額(帳簿価格(資産除去債務相当資産を除く。)) (a)						
うち固定資産の取得のための借入金 (b)						
規制対象固定資産増加額 (a)-(b)						
うち固定資産の処分額(減価償却累計額及び資産除去債務相当資産を除く。)						
うち償却額(資産除去債務相当資産に係る償却額を除く。)						
(A) - (B)						

#### ② 計画(5カ年)

	〇〇年度 (計画)	〇〇年度 (計画)	〇〇年度 (計画)	〇〇年度 (計画)	〇〇年度 (計画)	〇〇年度 (計画)	累計額 (改善期間)
自己資本の増減額 (A)							
うち出資金							
うち当期剰余金(損失金)							
うち劣後債務							
規制対象固定資産の増減額 (B)							
うち固定資産の取得額(帳簿価格(資産除去債務相当資産を除く。)) (a)							
うち固定資産の取得のための借入金 (b)							
規制対象固定資産増加額 (a)-(b)							
うち固定資産の処分額(減価償却累計額及び資産除去債務相当資産を除く。)							
うち償却額(資産除去債務相当資産に係る償却額を除く。)							
(A) - (B)							

## 2. 自己資本基準の改善目標

### (3) 固定資産の取得計画(5カ年)

(単位：百万円)

取得 予定年度	施設の名前	取得価額(見込み)			資金計画(見込み)				帳簿価格 (見込み)	備考		
		総 額	うち 土地	うち 建物	うち 機械	うち 補助金 %	うち自己負担					
							合計	うち 借入金			うち 現預金	うち その他
〇〇年度計												
〇〇年度計												
〇〇年度計												
〇〇年度計												
〇〇年度計												

注：取得価格(見込み)及び帳簿価格(見込み)については、資産除去債務相当資産を除く。

## 2. 自己資本基準の改善目標

### (4) 固定資産の処分計画(5カ年)

(単位：百万円)

処分 予定年度	施設の名前	処分する固定資産の帳簿価格 (A) (減価償却累計額及び資産除去債務相当資産を除く。)				処分費用(見込み) (B) (整地、解体、処理費用など)				売却額 (見込み) (C)	(C)-(A) =(D)	(D)-(B)	備考	
		うち 土地	うち 建物	うち 機械	総 額	うち 土地	うち 建物	うち 機械	総 額					
〇〇年度計														
〇〇年度計														
〇〇年度計														
〇〇年度計														
〇〇年度計														

### 3. 経営・財務計画

#### (1) 厚生連全体

(単位:人、床、千円(診療単価のみ円)、%)

項目	厚生連全体									
	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
外来取扱患者延べ数										
外来診療単価(円)										
入院取扱患者延べ数										
入院診療単価(円)										
病床利用率										
許可病床数										
うち休床数										
診療科数										
うち休診療科数										
常勤医師数										
看護職員数										
医業収益										
保健資材収益										
養成収益										
訪問看護収益										
施設運営収益										
老人福祉事業収益										
その他の事業収益										
事業収益計										
医業費用										
保健資材費用										
養成費用										
訪問看護費用										
施設運営費用										
老人福祉事業費用										
給与費										
研究研修費										
業務費										
設備関係費										
うち減価償却費										
その他の事業費用										
事業費用計										
事業利益										
経常利益										
税引前当期利益										
当期剰余金										

### 3. 経営・財務計画

#### (2) 施設別 ○○病院(又は○○診療所等)

(単位:人、床、千円(診療単価のみ円)、%)

項目	○○病院(又は○○診療所等)									
	○○年度		○○年度		○○年度		○○年度		○○年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
外来取扱患者延べ数										
外来診療単価(円)										
入院取扱患者延べ数										
入院診療単価(円)										
病床利用率										
許可病床数										
うち休床数										
診療科数										
うち休診療科数										
常勤医師数										
看護職員数										
医業収益										
保健資材収益										
養成収益										
訪問看護収益										
施設運営収益										
老人福祉事業収益										
その他の事業収益										
事業収益計										
医業費用										
保健資材費用										
養成費用										
訪問看護費用										
施設運営費用										
老人福祉事業費用										
給与費										
研究研修費										
業務費										
設備関係費										
うち減価償却費										
その他の事業費用										
事業費用計										
事業利益										
経常利益										
税引前当期利益										
当期剰余金										

### 3. 経営・財務計画

#### (3) 給与と費(人件費)内訳 ①総額

項目	厚生連全体																				
	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度												
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値											
給与と費(人件費)総額																					
常勤職員給与																					
うち医師																					
うち薬剤師																					
うち看護職員																					
うち医療技術員																					
うち事務員																					
うちその他																					
常勤職員賞与																					
うち医師																					
うち薬剤師																					
うち看護職員																					
うち医療技術員																					
うち事務員																					
うちその他																					
非常勤職員給与																					
うち医師																					
うち薬剤師																					
うち看護職員																					
うち医療技術員																					
うち事務員																					
うちその他																					
非常勤職員賞与																					
うち医師																					
うち薬剤師																					
うち看護職員																					
うち医療技術員																					
うち事務員																					
うちその他																					
役員報酬																					
うち経営管理委員																					
うち理事																					
役員退職慰労金																					
うち経営管理委員																					
うち理事																					

(単位:千円)

### 3. 経営・財務計画

#### (3) 給与費(人件費)内訳 ②1人当たり

(単位:千円)

項目	1人当たり									
	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
常勤職員給与										
うち医師										
うち薬剤師										
うち看護職員										
うち医療技術員										
うち事務員										
うちその他										
常勤職員賞与										
うち医師										
うち薬剤師										
うち看護職員										
うち医療技術員										
うち事務員										
うちその他										
非常勤職員給与										
うち医師										
うち薬剤師										
うち看護職員										
うち医療技術員										
うち事務員										
うちその他										
非常勤職員賞与										
うち医師										
うち薬剤師										
うち看護職員										
うち医療技術員										
うち事務員										
うちその他										
役員報酬										
うち経営管理委員										
うち理事(常勤)										
うち理事(非常勤)										
役員退職慰労金										
うち経営管理委員										
うち理事(常勤)										
うち理事(非常勤)										

注:常勤の経営管理委員がいる場合は、項目を設け、常勤・非常勤の別がわかるように記入すること。なお、職員兼務理事がいる場合は、項目を設け別に記入すること。

### 3. 経営・財務計画

#### (4) 業務費等内訳

	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
業務費												
うち会議費												
うち役員会議												
うち職員会議												
うち接待交際費												
うち役員支出												
うち職員支出												
うち宣伝広告費												
うち諸会費												
うち通信費												
うち印刷・消耗品費												
うち職員被服費												
うち図書・研修費												
うち事務委託費												
うち旅費交通費												
うち出張旅費												
うち交通費												
うち水道光熱費												
うち保険料												
うち賃借料												
うち福利厚生費												
うち消耗器具備品												
うち貸倒損失												
施設費												
うち減価償却費												
うち賃借料												
うち地代家賃												
うち修繕費												
うち機器保守料												
うち機器設備保険料												
うち車両関係費												

(単位:千円)



### 3. 経営・財務計画

#### (5) 経営指標 ①収益性

(単位:千円、%)

	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
事業利益率 (事業利益/事業収益)										
総資本事業利益率 (事業利益/総資本(自己資本+負債))										
償却前事業利益率 (事業利益+減価償却費)/事業収益										
材料費率 (材料費/事業収益)										
人件費率 (給与費/事業収益)										
医師人件費率 (医師給与・賞与/事業収益)										
看護職員人件費率 (看護職員給与・賞与/事業収益)										
その他人件費率 (医師・看護職員を除く給与・賞与/事業収益)										
減価償却費率 (減価償却費/事業収益)										
業務費率 (業務費/事業収益)										
金利負担率 (支払利息/事業収益)										
総資本回転率 (事業収益/総資本(自己資本+負債))										
固定資産回転率 (事業収益/固定資産)										
医師1人当たりの事業収益 (事業収益/常勤換算医師数)										
看護職員1人当たりの事業収益 (事業収益/常勤換算看護職員数)										
その他職員1人当たりの事業収益 (事業収益/常勤換算その他職員数)										

3. 経営・財務計画  
(5) 経営指標 ②安全性

(単位:千円、%)

	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
自己資本基準充足率										
(農協法施行令第3条の2)										
固定長期適合率										
(固定資産/(純資産+固定負債))										
借入金比率										
(長期借入金/事業収益)										
流動比率										
(流動資産/流動負債)										
1床当たりの固定資産額										
(固定資産/許可病床数)										
1床当たりの固定負債額										
(固定負債/許可病床数)										

(5) 経営指標 ③機能性 了 全体

(単位:%、人)

	〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度		〇〇年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
病床利用率										
(1日平均入院患者/平均許可病床数)										
平均在院日数										
(在院患者延数/(新入院患者+退院患者)×1/2)										
医師1人当たりの入院患者数										
(1日平均入院患者数/常勤換算医師数)										
医師1人当たりの外来患者数										
(1日平均外来患者数/常勤換算医師数)										
看護職員1人当たりの入院患者数										
(1日平均入院患者数/看護職員数)										
看護職員1人当たりの外来患者数										
(1日平均外来患者数/看護職員数)										