

食の感動で、
この星を満たせ。

TORIDOLL→

トリドールホールディングスにおける 海外展開事例

令和7年度第3回GFVC推進官民協議会全国セミナー
～日本食文化産業の海外展開～

トリドールホールディングス株式会社
食品安全管理・品質本部
草野 篤



ブランド紹介



ここのうどんは、生きている。
丸亀製麺



Kona's Coffee
Hawaiian pancake Cafe



炭火焼鳥・唐揚げ・釜めし
とりどーる



焼きそば専門店
長田本庄軒
神戸 自家製麺



揚げたて
天ぷら定食 まきの



とんかつとん一



初りたて牛肉専門店
肉のヤマキ商店



立吞み **晩松屋**



ZUNDO-YA
ZUNDO-YA



WOK TO WALK



MARUGAME UDON
JAPANESE NOODLES & TEMPURA



The Original
Boat Noodle



THE REAL GREEK
EAT. TOGETHER.



譚仔 雲南米線



Pokeworks



FRANCO MANCA
Sourdough Pizza



譚仔 三哥
TAMJAI SANGOR

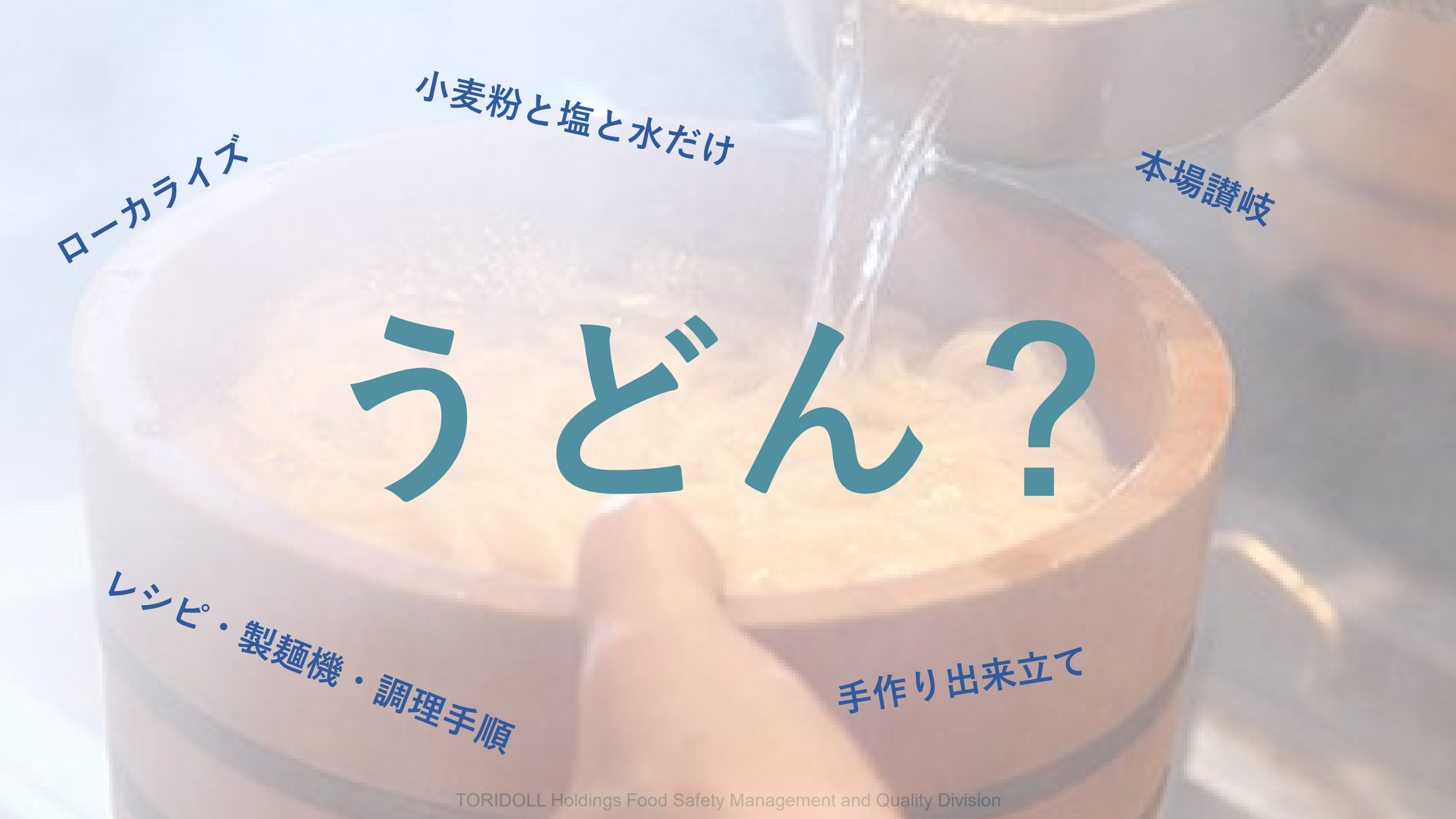


譚仔 三哥
TAMJAI SANGOR
譚仔日本

うどんで世界を 獲れるか

日本発のグローバルチェーン？

マクドナルド、スターバックス、KFC、サブウェイは
なぜ世界中に**圧倒的な規模**で展開できているのか



ローカライズ

小麦粉と塩と水だけ

本場讃岐

うどん？

レシピ・製麺機・調理手順

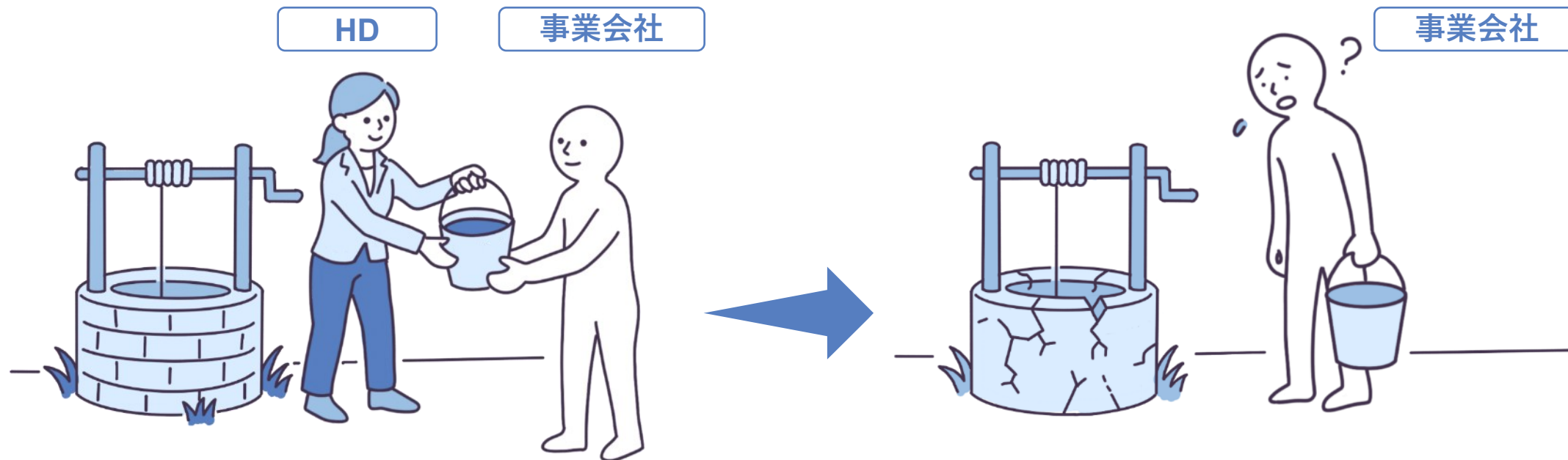
手作り出来立て

井戸掘りの失敗と限界 ～おいしいだけでは勝てない～

これまでのやり方は、例えるなら…

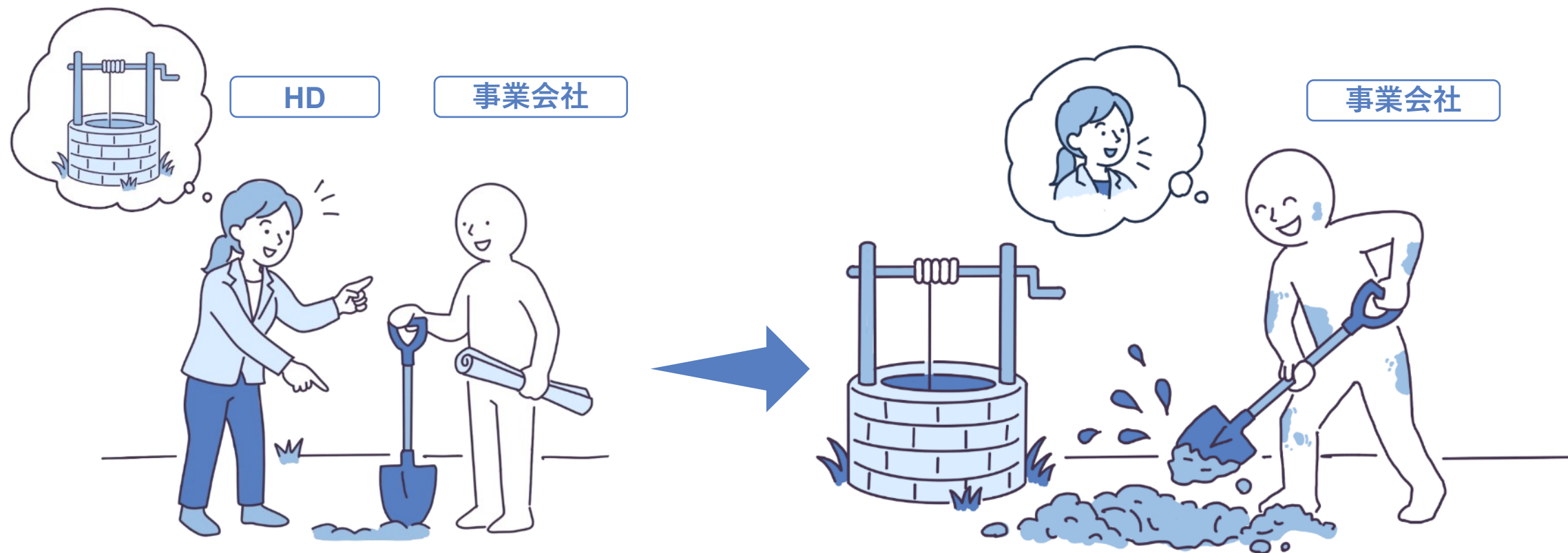
HDが事業会社の代わりに井戸を掘り、水を提供している状態だった

これでは現地の井戸の掘り方が根付かず、生活が成り立たなくなってしまう



代わりに井戸を掘る「実行者」からの脱却

事業会社やブランドが自身で決断し実行するために必要な設計図と道具をホールディングスが提供し、支援する体制を築くことがグローバル展開では大切

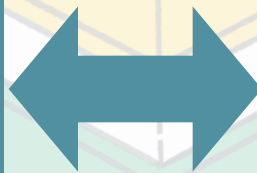


役割と責任

事業会社とHDは、共に自律的かつ効率的な店舗運営を実現するためのパートナーとなる

HD：支援と評価

- ノウハウ（リソース）の提供と評価
- グローバルスタンダードの明示
- マテリアルのサンプル提供
- 自律的な店舗運営を可能にする仕組みの構築支援
- 事業会社の運営を評価



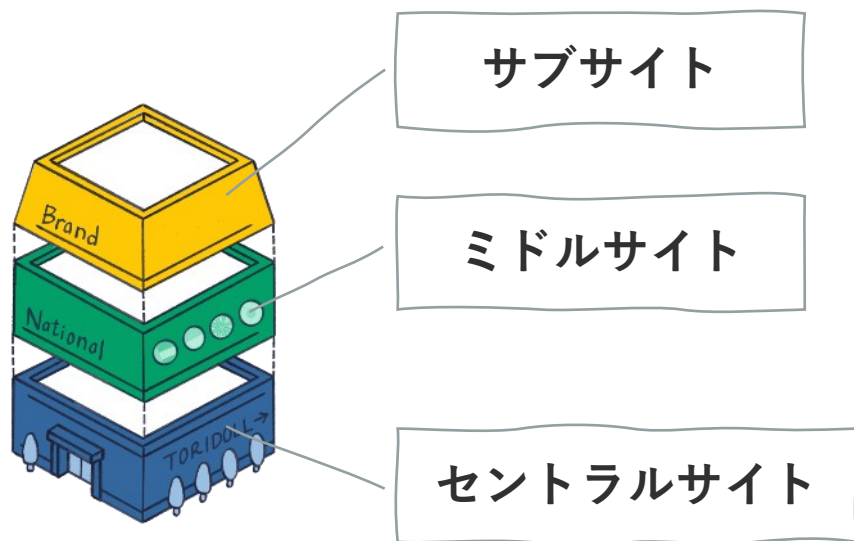
事業会社：準備と実行

- QSEの維持と向上
- グローバルスタンダードの遵守とブランドの個性の発揮
- 必要なマテリアル整備や体制の構築を行いHDからの承認を受ける
- 自律的な店舗運営を維持する

3階建て構造のベースはJFSM-GM規格を参考にしています

JFS（Japan Food Safety）規格は、食品業界における国際認証制度のひとつであり、食品の製造から流通までの各段階における安全性と品質管理の基準を提供

GM規格は、フードサービス事業者のうち多店舗展開を行っているフードサービス事業者向けの食品安全マネジメント規格



第一号 認証取得

実行と評価のサイクル：HDと事業会社の責任範囲

HDの役割

- 基準設定：GORS（グローバルミニмумスタンダード）を定める
- 仕組みの評価：GCASを用いて事業会社の体制を評価する
- 実行の監査：GORSに基づき、店舗の実行状況を定期的に監査（スポットチェック）する



事業会社の役割

- 仕組みの構築：GORSを土台に独自のORS（3階）を構築・準備する
- 日々の実行：ORSを用いて日々の店舗運営を行い、自己評価する
- 継続的改善：評価結果に基づき、自律的な改善活動を推進する

リージョン制によるシームレス且つ持続可能なマネジメントの実現を目指す



- **Americas** (North and South America)
- **EMEA** (Europe, Middle East, and Africa)
- **APAC** (Asia Pacific)

3リージョン制を導入することによって、
マネジメントの“**現地適合性**”と
“**全体統制**”の**バランス**を取ることを目論む

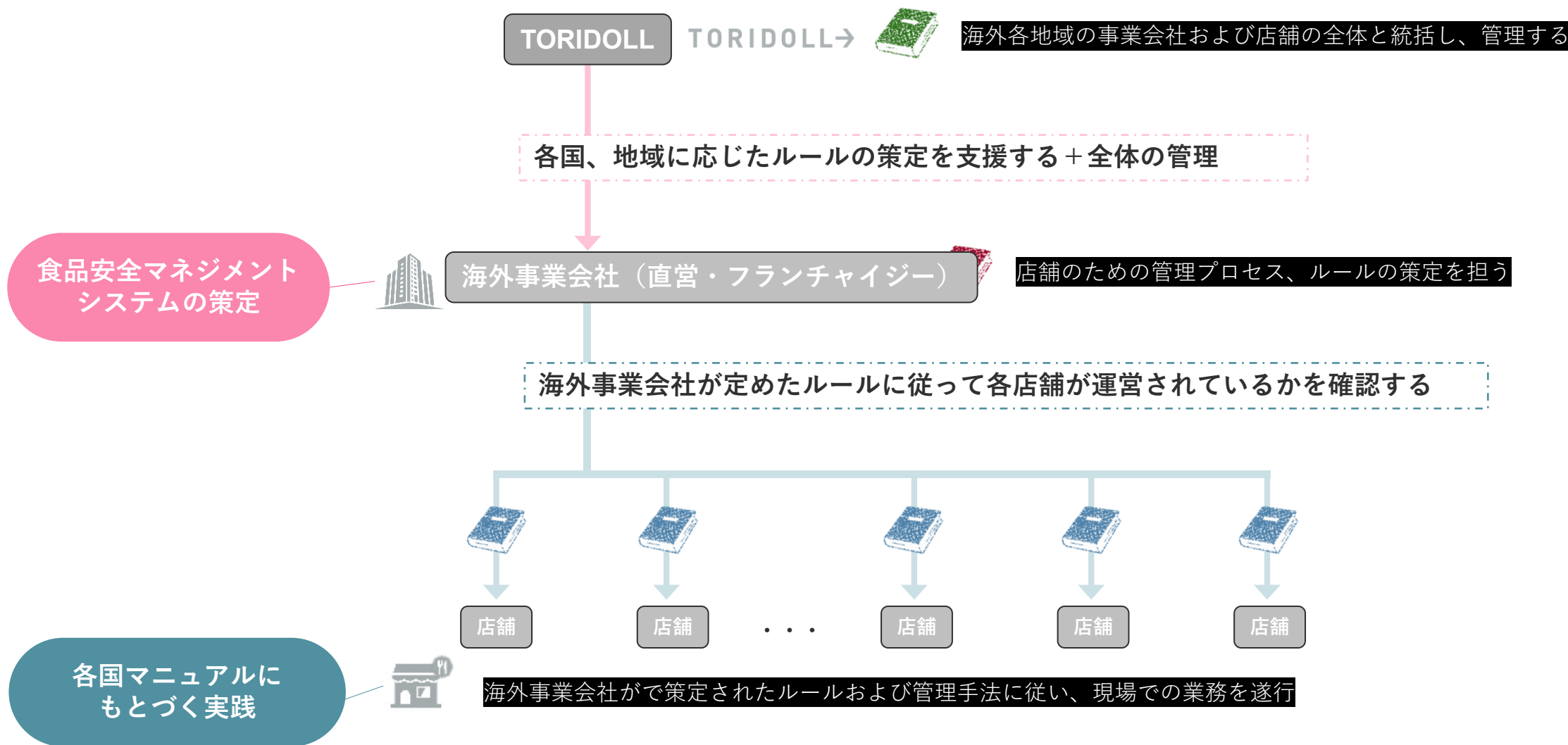


このフレームワークは、食品安全を単なるコンプライアンス対応にとどめず、各業態の信頼性と競争力を支える“**戦略的資産**”として、トリドールHD全体の持続的な成長へとつなげることを目指しています。

リージョナルオフィサーのTo Do

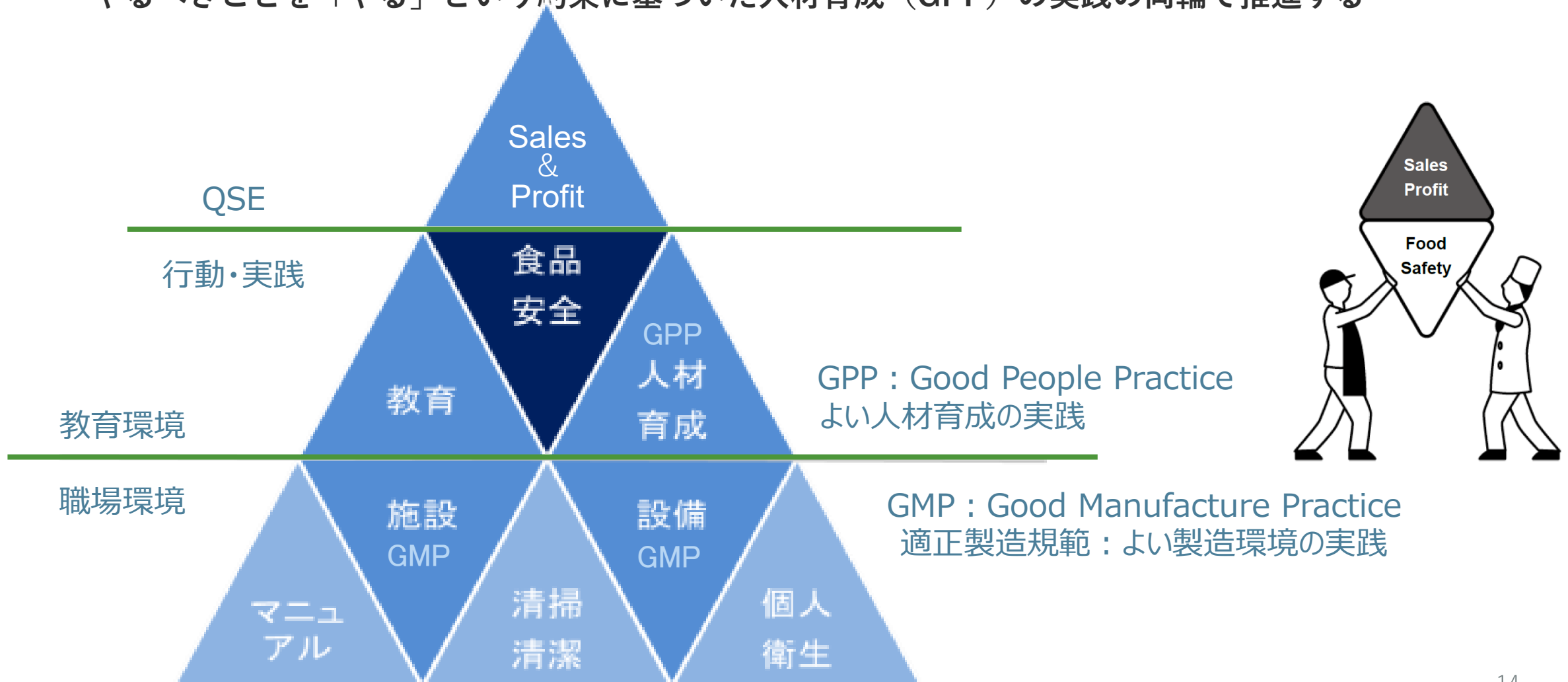


グローバルでのマネジメントシステム手法（イメージ）



トリドールグループ フードセーフティカルチャーマインドマップ

- 科学的根拠に基づく「やるべきこと」を明確にしルール化する
- やるべきことを「やる」という約束に基づいた人材育成（GPP）の実践の両輪で推進する



ご清聴ありがとうございました

Think Globally, Act Locally.