

資料2-3

アジアの安定的な成長のため オーストラリア北部地域を起点とした 日本の農業、食品加工、物流、小売に関わる技術/ノウハウを活用 した事業の開発

2015年6月

株式会社野村総合研究所 コンサルティング事業本部

NRI日豪ビジネスインキュベーション推進事務局

上級コンサルタント 矢島 大輔 TEL 03 5533 2875 E-Mail d-yajima@nri.co.jp

NRIのオーストラリア事業

NRI日豪ビジネスインキュベーション推進事務局

NRIは2005年から豪州事業を展開し豪州専門のユニットを設置



「日豪ビジネスインキュペーション推進事務局」をNRIに設置

~日本から豪州への投資・事業展開を支援~

2013年8月2日 株式会社野村総合研究所

株式会社野村総合研究所(本社:東京都千代田区、代表取締役社長:嶋本 正、以下「NRI」)は、在日オーストラリア大 使館マーケティング事務所とクイーンズランド州政府駐日事務所の協力を得て、日本からオーストラリアへの投資の活性 化を目的とする、日楽ビジネスインキュベーション推進事務局(Australia-Japan Business Incubation Unit, 略称「AJBiU」) を、2013年8月1日付けで当社コンサルティング事業本部内に設置しました。

NRIはオーストラリアにおいて、同国で開発される住宅地のスマートコミュニティー化や、省エネ型/低炭素型インフラ システムの導入、さらには持続可能な住宅・工業複合都市の開発支援など、日本企業が有する優れた技術やノウハウを 活かすことのできる、さまざまな事業機会づくりにこれまで取り組んできました。

AJBillは、「日楽間のビジネス・コラボレーションを推進する専門の組織」としてNRIが設置し、オーストラリアにおける 「農産物及び食品加工」、「再生可能エネルギーや水瓷源の供給」、「下水処理」、「IT(情報技術)を活用した交通インフラ の整備」、などの幅広い分野で、日本企業が投資や事業展開を行う際の支援活動を拡充します。

具体的には、これらの分野における事業コンセプトや事業モデルを検討し、日本やオーストラリアで事業支援を行う 官・民の組織や、オーストラリアで事業展開を考えている日本企業に対して、事業提案を行う案件形成サービスや、進出 支援のプログラムを提供します。

【お知らせに関するお問い合わせ】

株式会社野村総合研究所 コーポレートコミュニケーション部 香山、海藤

TEL:03-6270-8100 E-mail: kouhou@nri.co.in

【事務局および提供サービスに関するお問い合わせ】

株式会社野村総合研究所 日豪ビジネスインキュベーション推進事務局 矢島、山口

TEL:03-5533-3434 E-mail: aibiu@nri.co.ip

NU Copyright@ Norsone Research Institute, Ltd. All Rights Reserved.

NRI

Australia – Japan Business Incubation Unit

Tokyo • Nomura Research Institute, Ltd.(NRI)(TOKYO:4307), a leading provider of consulting services and system solutions, set up the Australia - Japan Business Incubation Unit (AJBU) in the Consulting Division in cooperation of the Australian Embassy Marketing Office in Japan and Queensland Government Trade and Investment Office in Japan on August 1st, 2013.

NRI has been oreating various business opportunities in Australia, in which Japanese companies distanding technologies and know-how can be utilized, in such areas as smort community development nfrastructure development with energy-saving and low carbon technology and sustainable industrial and residential complex.

NRI set up AlBiU as a special task force to promote busine collaboration between Australia and Japan. A.RiU Intends to expand its support activities for investment and business expansion by Japanese companies in a wide range of business fields such as agricultural products and food processing, renewable energy and water resources supply, sewage treatment, education and transport infrastructure using

AJBiU will develop business concepts and models in such business fields trategies to Japanese companies that consider expanding Into the Australian market as well as to private/public organizations in Australia and Japan which support those companies. It will also assist in those companies in their efforts to adjustly expanding the Australian market.

> Formore information, please contact: Duisuke Yajima/Rintaro Yamaguchi Australia-Japan Business Incubation Unit. Tel: +81-3-5533-3434 E-mail: ajbiu@nn.co.jp

Working with Australia Toward Asian market

[Case example 1: Water Supply]

NRI inaugurated the international joint research project with the Research Alliance in Australia's Queensland to study strategic use of water resources







The PotaRoo project will supply 44 ML/year of treated roofwater for potable uses and reduce reliance on limited regional water supplies.



http://www.blightanner.com.au/media/pdf/P The Australian potoroo after which the ct%20Sheet%20-%20PotaRoo.n.df

[Case example 3: Micro Algae Production for Jet-Fuel]

NRI implemented a feasibility study for Micro Algae Production for Jet-Fuel in Australia at the request of the New Energy and Industrial Technology Development Organization (a semi-governmental organization of Japan)

[Case example 2: SMaRT Industrial and Residential Complex]

NRI participated in a sustainable residential and industrial complex development project initiated by EWLP Ltd., Australia





http://www.eastwestlinenarks.com.au/admin/documents/1354603

[Case example 3: Sustainable Housing Land Development]

NRI started to support a sustainable development of the Queensland's UDA Housing Land Development from concept making to establishment of business entity supplying sustainable infrastructure services.





Concept to be aimed at

■ Development concept includes words "Sustainability", "Net-zero" and "Decentralized"

Development area

NRIのオーストラリアビジネスにおけるキーワード

キーワードは、"インキュベーション"

- + 独特で特徴的、かつ高効率な技術を保有 (但し、ガラパゴス的技術も多く存在)
- 事業化に向けた実証等のための物理的な土地 の確保が難しく、法規制が多い



- + アジアに広がる多様な気候区を自国内で有し、 ナショナルリスクが極めて低い
- + 基礎技術の開発と蓄積、金融技術に長ける
 - 優れた技術やアイデアの事業化が苦手







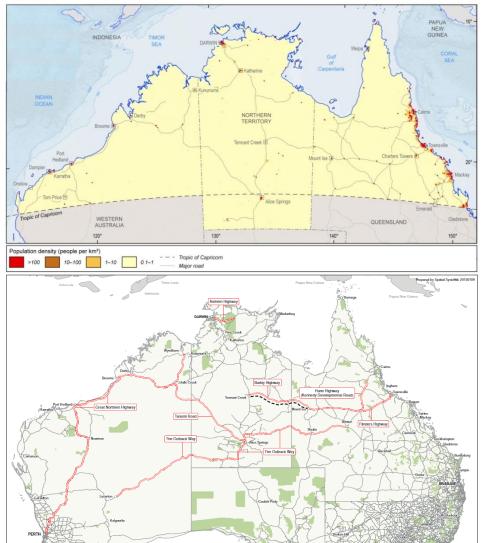
英語を基本プロトコルとするビジネスとして コンサバティブなオーストラリアの市場にて開発 (IPや特許、契約形態、規格化)

i.e. AS/NZS ISO 31000:2009 (replaces AS/NZS 4360:2004)

オーストラリア北部開発とは

連邦が進めるオーストラリア北部地域の開発計画

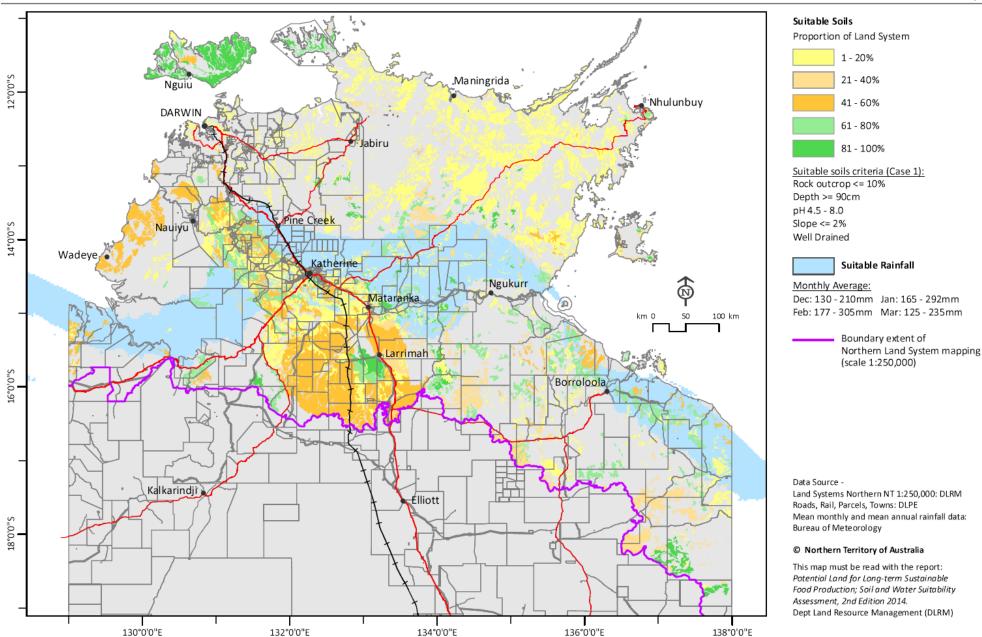
■ The Australian Government has released the first ever White Paper on Developing Northern Australia on 18th June 2015.











本プロジェクトの推進に必要な3つの日本の農業技術

本プロジェクトの推進に必要な3つの日本の農業技術

■ 個体管理

- ✓ 日本の農地は矮小であるがため、高生産性でかつ、高い商品力(売れる)を持った栽培が絶対条件となる。そこで、日本には、ひとつ一つの栽培物を丁寧に、個体管理する手法が根付いている。
- ✓ 個体管理とは、強い個体を生み出すための細根を生やし、根付かせる技術、光合成の力を増幅させる 技術、風味豊かな実などを結実させる管理技術など、個を重んじつつ、矮小な田畑全体として最大の収益を上げるための管理手法である。

■ 土壌管理

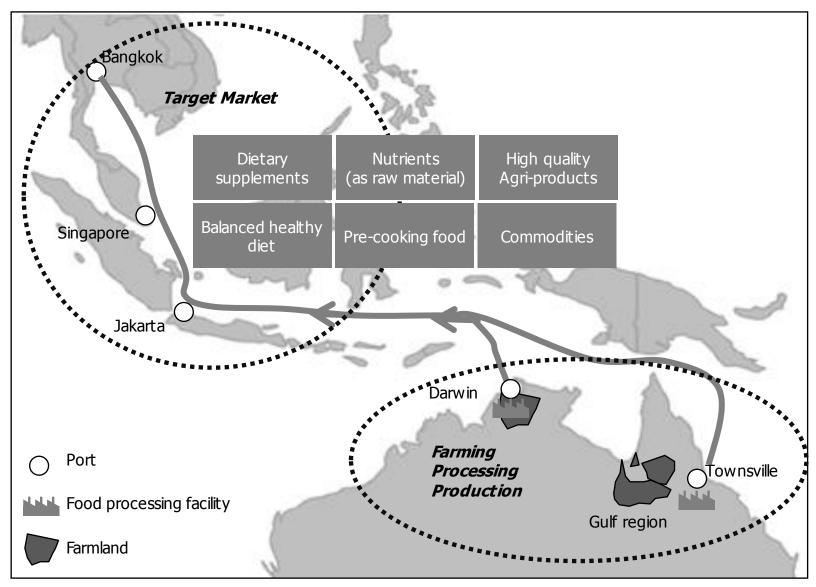
- ✓ 日本の農地は肥沃である。一方で、高生産性を達成するため、土壌の力を最大限引き出す生産方式が 採用されている。矮小な土地は一方で代わりのない土地でもある。
- ✓ 土壌管理とは、この矮小で代わりのない土地から持続的に農産物を得るため、たい肥等施肥技術、緑肥作物利用技術、肥効調節型肥料施用技術、化学肥料低減技術、化学農薬低減技術に加え、主要病害虫発生抑制・駆除技術、除草用動物利用技術なども含まれた管理手法である。

■ 水資源管理:

- ✓ 日本の水利用の2/3を占める農業用水は、地球10周分にも及ぶとされているきめ細かな農業用水路網によって管理されている。
- ✓ 水資源管理とは、限りある水資源を効率的に確保/保全し、農業用に配水することに加え、流域の健全でかつ、生態系にも配慮した水循環の系を構築し、持続させるための管理手法である。

A project to support health growth of Asia from table

Asian health growth = AUS fabulous farmland × JPN farming and food processing technologies



3 steps business development

	- 5 years	- 15 years	
	First step business without cold-chain	Second step business with cold-chain	Third step business with cold-chain
Consumers	People in need of food assistance	Middle class	People who requires medical treatment
Customers	Governmental organization for health and poverty(ADB, WB, WHO etc), and hospitals	JPN retail shops, restaurants, food processing companies which operate in South East Asia	Pharmaceutical companies, hospitals and so on
Supply chain	Logistic under normal temperature	Logistic managed temperature, humidity and time(cold-chain)	
Products	Freeze-dry products, backed products, ready-to-eat food products and so on	Agricultural products and processing food with stable quality and good price	Dietary supplements, balanced healthy diet, nutrients(protein material, fat, vitamins, glucide, mineral, dietary fiber, fucoidan, beta-carotene and so on.)
Production	Produce products with JPN technologies		
Farming	Produce vegetables, fruits, daily and so on		
Cultivation	2,000 — 6,000ha (i.e. 1,000t/y-agri-products) (i.e. 10,000-30,000t/y-agri-products)		
	Cultivate farming land using JPN farming technologies and techniques such as soil assessment, soil improvement and irrigation.		

Feasibility study, firstly

Marketing research

Served available market

6 months

- ✓ Food aid program implemented by central government and UN related entities
- ✓ High and middle class consumer market
- ✓ Pre-cooking market of hospitals and related organizations and restaurants

Marketing mix analysis

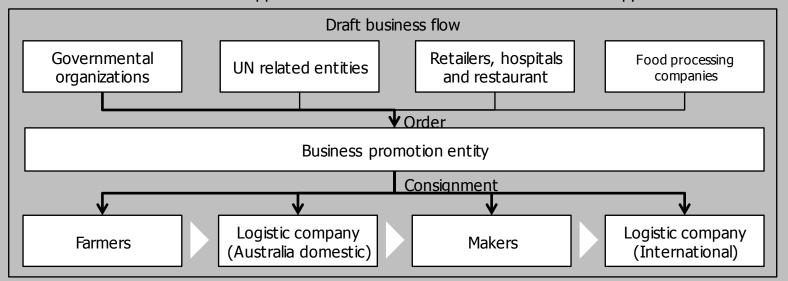
✓ Based on the marketing research, Product, Place, Price and Promotion are analyzed.

4 months

6 months

- ✓ Australian farmland availability analysis
- ✓ Preliminary designing and analysis of food processing facilities and Australia domestic logistics including port service
- ✓ Analysis of international logistics
- ✓ Preliminary designing and analysis of distribution channel at Bangkok, Singapore and Jakarta
- ✓ Identification of Governmental support in order to cover failures of market oriented approach

Supply chain and value add analysis



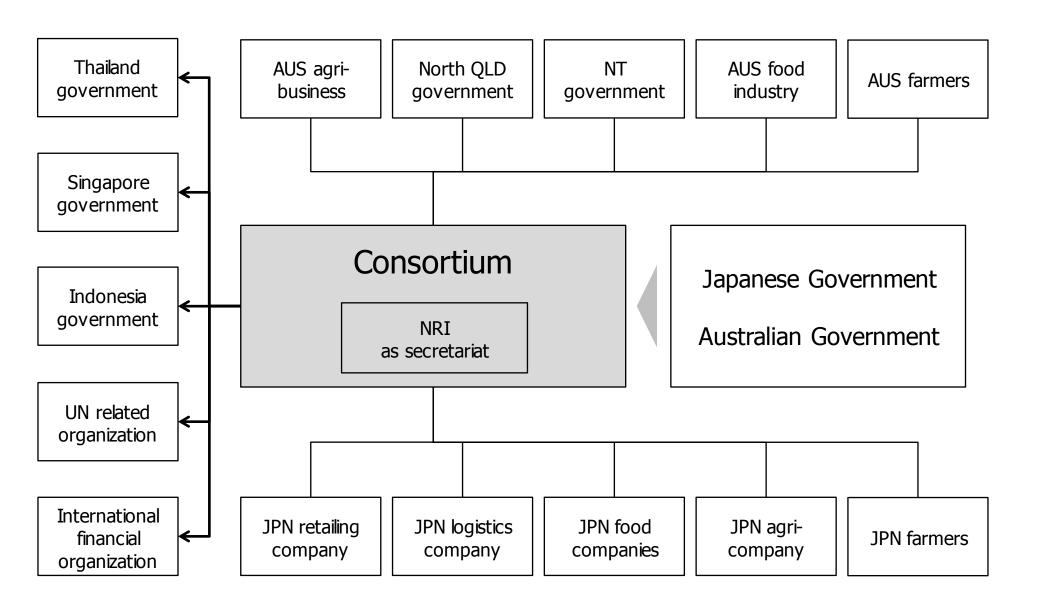
Business case analysis

- ✓ Creating business case and its financial portfolio
- Business value analysis

Report on first stage business feasibility study

3 months

Consortium



NRIは、アジアの平和的かつ安定的な成長のため日本とオーストラリアが

農業と食を通じて手を組むことこそ 今、すべきことと考えています。



Dream up the future.