

令和2年度海外フードバリューチェーン再構築緊急対策事業

GFVC推進官民協議会 報告資料

合同会社オープンゲート 中山 雄介

目次



1	事業の背景と概要	2
	事業の背景と我々のアプローチ	
	本事業の検証内容	
2	事業の成果	5
	コールドチェーンを用いた日本酒の輸出実績	
	温度管理ロガーの仕組みとスキャン結果	
	「一時的な20°C超え」に対する我々の見解と解決策	
	冷蔵物流(コールドチェーン)の啓蒙と需要の検証	
3	見えてきた課題と今後に向けて	9
	本事業の成果と見えてきた根本的な課題(サマリー)	
	課題の分類と解決への方向性	
	(参考)日本酒との関わり方のヒアリング結果	
4	今期のプロジェクトにおける取り組み	13
	今期の取り組み内容	
	業界初の試み~日本産食品の冷凍・冷蔵物流での越境EC~	



1. 事業の背景と概要

事業の背景と我々のアプローチ



日本酒の輸出規模(輸出額&数量)が世界規模で拡大しており、

特に中国への輸出額の伸びは著しい。(2021年中国向け実績 102.8億円 昨年比 +77.5%)

これは、日本酒の海外輸出額 (約401.8億円) の約 25.6% に値する。

中国向け輸出への参入ハードルを下げることで、更なる輸出拡大が実現できるのではないか。

現状

- ▶ 日本酒の海外需要(特に中国)と 輸出規模は年々著しく拡大。
- ▶ 2021年、中国が初めて 輸出先国の中で世界第一位 に。
- ▶ 中国は高いEC化率により、 特にオンライン販売が好調。

課題

- ▶ 日本酒の海外輸出拡大を 妨げる要因の一つに温度帯の 管理がある。
- 冷蔵物流の仕組みが十分に 構築されておらず、多くの 酒蔵は、海外輸出(特に中国) を躊躇している傾向。

さらなる輸出拡大に向けて

- ➢ 温度管理ロガーの仕組み化に 挑戦し、冷蔵物流の実態を調査
- 温度管理のデータを中国人 ユーザーに提供することで、 その付加価値の啓蒙と需要の 有無を調査
- ▶ さらなる輸出拡大に向け、 今後何に着手すべきか明確化

本事業の検証内容



我々の仮説

多くの日本産酒類(日本酒を含む)の輸出において、製品性質上、**温度管理**は重要な課題。 商品を**フレッシュな状態**でエンドユーザーに届けることが、

巨大なマーケットポテンシャルを有する中国での日本酒ファンの増加・ブランド力向上につながり、結果として中国向け輸出拡大につながるのではないか。

検証内容

- (1) **温度管理ロガー**を活用し、酒蔵~中国倉庫までの**冷蔵物流**の実態を調査
- (2) 温度管理が行われた日本酒の価値啓蒙と現地ユーザーの需要の検証



2. 事業の成果

1. コールドチェーンを用いた日本酒の輸出実績



冷蔵物流を用いた酒蔵の輸出額は、中間報告時の想定より大幅に増加した。

中間報告時の見積もり

(1.5億円) より

60%上昇(2.4億円)

B to B オフライン

現地飲食店 小売店向け

2.1億円

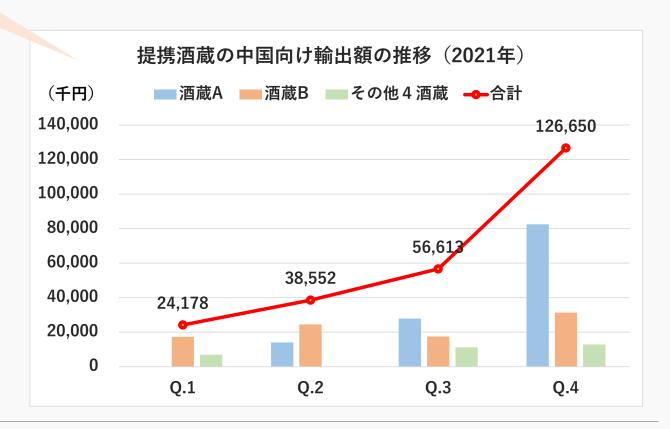
酒蔵A:1.2億 円

酒蔵B:9,000万円

B to C オフライン

現地展示会中心 🧟 🤶

3,000万円



2. 温度管理ロガーの仕組みとスキャン結果



使用するロガーは管理温度の計測に加え、**トレーサビリティ機能**も付随。 これらの情報を**付加価値**として中国人ユーザーに発信することで、**本物認証・**品質担保を実現。 冷蔵物流の検証と付加価値向上の検証を可能とした。

> 実際の物流工程と照合すると、 コンテナに積載する直前など

外気に一定時間触れるタイミングにおいて、 温度が"一時的に上昇"することが判明。

提携酒蔵の日本酒ケースに貼られていたロガーの結果例(1,678イベントの温度推移)



3. 冷蔵物流 (コールドチェーン) の啓蒙と需要の検証



展示会やテイスティングイベントを開催し、コールドチェーンの価値啓蒙と需要の検証を行った。

展示会での試飲体験と冷蔵物流のPR

中国最大の食品・飲料展示会において、 日本酒の魅力の紹介と合わせ、 冷蔵物流のPR・温度管理商品の 飲み比べ体験を実施。

テイスティングイベントによる検証

日本酒冷蔵物流の消費者検証を実施。 テイスティングを通して、 日本酒の「**温度管理の有無による、香りや味の違い**」 に気づくかについて検証。

温度管理に関する情報提供の前後における中国人ユーザーの反応の差も併せて検証。



西安展示会 2021.7.24&25



深圳展示会 2021.9.10-12









3. 見えてきた課題と今後に向けて

本事業の成果と見えてきた根本的な課題(サマリー)



消費者検証を通して、ポジティブな結果が得られたと同時に、 「中国向け日本酒輸出」という大きな枠組みにおける**根本的な課題**が明確となった。

- 展示会やテイスティングイベントを通じて、 コールドチェーンによる日本酒の香りと味の違いには現地の中国人も気づき、 80%のユーザーがそれをポジティブに評価。
- 2 コールドチェーンの説明に対する反応は全体的にポジティブで、 通常の日本酒よりも10-20%高く払う価値があるというフィードバックを得られた。

∵その一方で⋯⋯⋯⋯

- 3 中国全土にわたる日本酒の浸透を通じた土壌づくりがまずは必要ではないか。
- 4 そもそも日本酒の浸透度が限定的であるため、 質に関する課題は顕在化しておらず、コールドチェーンだから買うというほどの強い反応はない。

課題の分類と解決への方向性



得られた課題に対する具体的な解決方法として、3つの軸から分析した。中国内陸部への浸透、オンラインでのプロモーション、海外向け商品の開発が考えられる。

日本酒の輸出拡大 (定量的)

- ▶ 認知度が不十分 (日本食ブームにより興味は顕在)
- ▶ 冷蔵物流はあくまで 付加価値の訴求手段

輸出量の強化による 中国内陸部への浸透

(現在は沿岸部の一級都市が中心)

魅力の訴求(定性的)

- ▶ 日本酒の健康効果
- 中華料理との相性 (ペアリング等)



オンライン旗艦店等の プロモーション機会の活用

(中国はEC化率が約57.0%で世界一位※)

マーケットインの思考

- ▶ 低アルコールの日本酒が 好まれる印象
- ▶ 瓶やラベルの高級感
- ▶ パッケージ・商品名



海外輸出向け商品の開発

(日本人と中国人の完成ギャップを排除)

解決に 向けた 手段

課

題

(参考) 日本酒との関わり方のヒアリング結果



本事業では、実際に消費者インタビューを行った。

一級都市在住の男女(20-40代)10名に対する日本酒に関するヒアリングの結果は下記のとおり。

知っている日本酒銘柄

獺祭、十四代、松竹梅、白鶴、菊正宗、月桂冠

飲酒頻度

- アルコール全般
 - ▶ 月1回以上:10名
- 日本酒
 - ▶ 月1回以上:2名▶ 月に1回未満:8名

普段飲む場所

- ・アルコール全般
 - ▶ 自宅、友人の家、 レストラン、バー
- ・日本酒
 - ▶ 自宅、友人の家、 レストラン、バー

日本酒の好み

- 6名: そこまで香りが強くないもの/さっぱりしている
 - フルーティー/スパークリング
- 4名:わからない

日本酒の印象

- 普通、嫌ではないが、トップチョイスには入らない。
- あまり味に慣れていない/特別な時に飲む程度の関わり
- 悪くはない/友人などと集まって飲むときに飲むくらい
- 好きではないが、嫌いでもない
- 日本食を食べる時だけ/家では飲まない
- 交流の際に飲む程度で、自分のために選ぶものではない
- 特に意見はなく、和食の時に思い出して飲む程度
- 気に入ってはいないが、和食料理屋に行った時には飲む

日本酒は自分がお酒に求めるものを満たすか

- はい:2名(ペアリングしやすい、そこまで酔わない)
- いいえ:5名(味が物足りない、飲むシーンが限られる)
- どちらとも言えない:3名(ペアリングが限定的、味が薄い)



今回の検証事業の結果を踏まえた

4. 今期のプロジェクトにおける取り組み

今期の取り組み内容



今期は、**日本酒の輸出量拡大**に着目し、面でのアプローチを推進すると同時に、 ニーズが高まりつつある**オンライン旗艦店**でのブランド宣伝と冷蔵物流の付加価値を訴求。 日本酒のみならず、日本産食品全体への波及を目指す。

日本酒輸出量 そのものを拡大

- ▶ 日本酒の中国向け大手 輸出事業者と提携。
- ▶ 日本酒の大手輸出事業者 の冷蔵物流を強化し、 面での拡大を図る。

オンライン・プロモーション

- ▶ 大手ECプラットフォームの オンライン旗艦店を活用。
- EC化率の高い中国ならではの効果的な訴求を実施。
- ▶ 日本酒のブランド宣伝と 冷蔵物流の付加価値を 啓蒙し、日本酒のイメージ 向上と販売拡大を目指す。



日本産食品全体への波及

- ▶ 今回新たな仕組みとして、 日本産食品の冷凍・冷蔵物流 の仕組みを構築。
- ▶ 日本産酒類のみならず、 日本産食品全体の輸出拡大を 目指す。

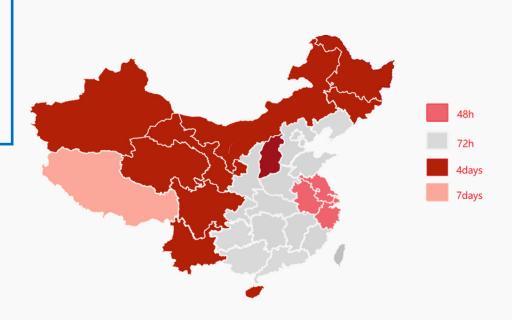
業界初の試み~日本産食品の冷凍・冷蔵物流での越境EC~



日本酒の 2~3倍の市場規模を有する冷凍・冷蔵食品の中国越境ECの仕組みを構築。

冷凍・冷蔵保管が可能な個配拠点を設け、ラストワンマイルの優先配送 を実現した。

- ▶ 倉庫は冷凍・冷蔵保管可能な個配拠点。
- ▶ ラストワンマイルは優先配送を行う。一部保冷剤を使用。
- ▶ 上海周辺は48 時間で配送可能。
- ▶ 通販における主要都市では72 時間以内の配送を実現。





合同会社オープンゲート

ありがとうございました。



【お問い合わせ】 asyurei67@gmail.com

[HP] https://www.opengate-crossborder.co.jp