

# 経営改善のためのチェックリスト

目的：農業経営の発展に欠かせない経営管理、生産、販売、財務、労務等に関する14の取組について、農業者が自らの実施状況を確認することで、確実な実践を促す。

○：早急(1年以内)に改善すべきもの  
 △：2～3年以内に改善すべきもの  
 ×：当面取り組む考えのないもの  
 -：すでに優れた取組が行われているもの

## [取組指標]

分野	番号	項目	取組指標	選択肢	取組状況	改善の優先度
経営管理	1	目標設定	中長期的に目指す経営の姿を経営目標として定め、家族・従業員等と共有している。	① 明確な目標を立て、それを家族・従業員等と共有できている。 ② 目標は立てているが、家族・従業員等と十分に共有できておらず、自分でもあまり意識していない。 ③ 目標を立てていない。		
	2	計画立案	目標達成に向けた経営計画を立て、それに従って営農活動を行っている。	① 文書化した経営計画があり、これを基に、営農活動を行っている。 ② おおまかな計画はあるが、必ずしも計画を意識せず営農活動を行うこともある。 ③ 経営計画を立てていない。		
	3	評価・改善	定期的に経営状況の確認・評価を行い、経営改善を図っている。	① 毎年、経営計画の達成状況を確認・評価し、次期計画の改善に結び付けている。 ② 経営判断をしたり、問題が発生しそうな時には、経営状況の確認・評価を行うようにしている。 ③ 経営状況の確認・評価を意識的に行ったことがない。		
生産	4	農作業記録	毎日の農作業記録を書面で残し、作業の改善に役立っている。	① GAP等に基づき、生産工程を適切に管理し、作業改善に結び付けている。 ② 主な農作業については、作業内容や作業時間等の記録を残すようにしている。 ③ カレンダーに記入したり、メモを残しておく程度できちんとした農作業の記録は付けていない。		
	5	資材調達	資材価格の比較・検討を行い、調達先を決めている。	① 複数の調達先を比較・検討し、価格・サービス等を総合的に判断して調達先を決めている。 ② 他の調達先についても調べているが、調達先を変更したことはない。 ③ 調達先について比較・検討をしたことがない。		
	6	コスト管理	生産に係るコストを常に管理し、収益の増加を図っている。	① 機械の償却費や支払金利等も含め、すべての生産コストを把握し、その低減に努めている。 ② 資材費等の直接的な経費については、生産単位(10a、1頭など)当たりで把握できている。 ③ 生産に係るコストを自分で計算したことがない。		
販売・加工	7	強み把握	他と比較して、自らの農産物の品質や特性の強みを把握している。	① 市場のニーズや消費者の評価を把握し、強みを活かした販売戦略の構築や商品開発を行っている。 ② 強みは把握しているが、販売戦略には十分には活かされていない。 ③ 強みが何かよく分からない。		
	8	販路確保	複数の販路を比較・検討して販路を決定するなど、安定的な販売のための取組を行っている。	① 複数の販売先を比較・検討し、総合的に判断して販路を決定している。 ② 他の販売先についても検討したことがあるが、基本的には販路は固定している。 ③ 販路を変更しようと考えたことがない。		
	9	付加価値	リスクへの備えをした上で、食品加工や直接販売等による付加価値の向上に取り組んでいる。	① 付加価値の向上に取り組むとともに、食の安全や消費者の信頼に関わる取組を行い、リスクに対応している。 ② 付加価値の向上に取り組んでいるが、食品事故等のリスクへの対応が十分とは言えない。 ③ 付加価値の向上に取り組んでいない。		
財務	10	資金区分	経営のための資金と家計のための資金を明確に区分している。	① 経営と家計の間の資金移動について、報酬や給与等の形で定額とするなど一定のルールを定めている。 ② 経営と家計の資金を区分しているが、経営と家計の間の資金移動に特段ルールを設けていない。 ③ 経営と家計の資金を区分していない。		
	11	財務諸表	財務諸表を整備し、適切な財務管理や税務申告を行っている。	① 貸借対照表を作成し、適切な財務管理を行っている。 ② 帳簿を付け、青色申告は行っているが、貸借対照表は作成していない。 ③ 青色申告に必要な帳簿を付けていない。		
労務	12	労働環境	家族・従業員の意欲を高めるために、労働環境の改善に取り組んでいる。	① 家族や従業員が意欲を持って従事できるよう、労働環境の改善に積極的に取り組んでいる。 ② 農作業安全への配慮など、一定の労働環境の改善には取り組んでいる。 ③ 労働環境の改善について、あまり関心をもっていない。		
	13	福利厚生	家族や従業員を含め、必要な社会保険や労働保険、公的年金等に加入している。	① 家族や従業員等すべてが必要な社会保険や労働保険、公的年金等に加入している。 ② 必要な保険・年金に経営主は加入しているが、家族や従業員は加入していないものがある。 ③ 必要な保険・年金のうち、経営主が加入していないものがある。		
地域活動	14	地域活動	地域農業の発展に資する活動を行っている。	① 地域農業に関する活動で中心的な役割を担っている。 ② 関係者とともに地域農業に関する活動に参加している。 ③ 地域農業に関する話し合いには最低限参加しているが、具体的な活動は行っていない。		

# 経営データの記入フォーム

目的: 農業経営の基本となる労働力、農地、生産、財務について税務申告書等を活用しながら自ら記入することで、経営の現状と目標を数値の形で客観的に把握する。

## [労働力]

農業従事者	[現 状]		[目標(5年後)]	
	農業従事日数 (年間) 日	農業労働時間 (年間) 時間	農業労働時間 (年間) 時間	
計 (1)	名	(2)		

## [農地]

	[現 状]				[目標(5年後)]	
	所有し耕作している農地面積 (ha) (町) (反) (畝)	他から借り入れて耕作している農地面積 (ha) (町) (反) (畝)	基幹作業を受託して耕作している農地面積 (ha) (町) (反) (畝)	合計 (ha) (町) (反) (畝)	合計 (ha) (町) (反) (畝)	
田						
畑 (牧草地を含む)						
樹園地						
計				(3)		

## [生産・販売]

品目	[現 状]			[目標(5年後)]		
	作付面積 (ha) (町) (反) (畝)	生産量 kg	販売金額 (売上) 円	作付面積 (ha) (町) (反) (畝)	生産量 kg	販売金額 (売上) 円
(4)		(8)	(12)			
(5)		(9)	(13)			
(6)		(10)	(14)			
計 (7)						
農業関連事業						
計			(15)			

## [財務]

	[現 状]			[現 状]			
	科目	金額 円	割合 %	資産		負債・資本	
収 入	販売金額			科目	価額 円	科目	価額 円
	交付金等			現預金 (21)		借入金 (25)	
	その他雑収入			その他流動資産		その他負債	
計 (16)			流動資産		負債計 (26)		
経 費	材料費 (17)			減価償却資産 (22)			
	労務費			土 地 (23)			
	減価償却費 (18)			その他固定資産			
	地代・賃借料			固定資産計		資本 (27)	
費	販売費			計 (24)		計	
	その他						
	計 (19)						
農業所得 (20)			[目標(5年後)] 円			%増	

※作付面積は、同一品目を複数回作付をした場合は、のべ作付面積を記入。  
生産量は、切り花の場合は本数、鉢もの花きの場合は鉢数を記入。