



6次産業化を成功させるコツは、
経営やデザインに長けた外部の専門家とうまく連携をとること。
専門家と連携し生産から加工、販売へと道筋を固めていった認定者の姿を追う。

専門家の支援で発展する 6次産業化の取組



「生産物の価格は自分で決めたい。」
りんご農家の志を、専門家が策にする



対馬正人
杉山孝彦

合同会社まっかなほんと代表

6次産業化プランナー
青森・秋田・岩手県担当

りんご農家に生まれた対馬さんは、家を出てから様々な職に就いたが、不思議なことに毎晩りんごの夢を見る。

身内の反対を押し切り転職完全無農薬の自然農法で人に誇れるりんご作りへりんご产地として名高い青森県弘前市。その中で、他の畑とはあきらかに風景の異なる一画がある。対馬正人は、化学物質を一切用いない厳格な自然農法を実践する、全国でも数少ないりんご農家のひとり。年間300日以上は畑へ出かけ、冬は雪に埋もれながら剪定作業にいそむ。初夏ともなれば表土が雑草で覆われた中を、緑の葉を濃く茂らせるりんごの木が立ち並ぶが、彼は雑草をそのまま残し、また他の農家が行っている除葉をすることもない。その代わり、果実に光が当たるよう、そつと葉を持ち上げ位置を変えて

2

を見るようになったのがきっかけで、実家の畑を継ぐと決心。当時38歳、収入の安定した会社員であり、妻も幼い子供もいる彼の転職には、親兄弟そろって反対したという。りんごを市場に卸すと、価格は競りで決まるため、自分で価格を決めることができないし、天候のリスクも全般的に負わなければならぬ。しかし、「皆さんにやつたら」と言わわれたら面白味がない」と、逆に火がついた。

ちょうどそのころ、自然農法に興味を抱くきっかけとなる出来事が起つた。対馬さんが農家を志すほぼ同時期に、病で倒れた父親を病院へ見舞い、自園のりんごを同じ病棟の患者へおすそ分けしたが、その時にりんごを1口かじり「おいしかったよ」と言い残して亡くなつていく人の姿に心が揺さぶられたのだ。「何のためにりんごを作るのか?」との命題を突きつけられたと感じた対馬さんは、「元気、エネルギーになるよう、そして自分の大切な人に自信

を持つて提供できる農産物を作ること」答えを導き出した。その手段として選んだのが、完全無農薬の自然農法。通常、化学肥料を使わないと実験と経験が足りない。だが、先達より伝授された技術、本や雑誌で得た情報、自らのひらめきなどあらゆるものを使り交ぜ、奇跡的にも1年目から見事な大玉りんごを実らせた。

やりたいのは6次産業化
そう気付かさせてくれたのが
サポート役の杉山さん

味と栄養価を最重要視し、見た目は二番目。そう考え、2009年より完全無農薬の自然農法を続ける対馬さんだが、やはり農薬を用いる通常の栽培法よりは傷のついた果実が多い。上空には鷺が舞い、りんごを狙う小動物や鳥をある程度捕食してくれるものの、それでもりんごへの被害を完全には避けられないのだ。消費者へそのまま渡る生果のりんごは、傷のないものを選び分ける。そして、少しでも傷や傷みのあるものは加工品用として捌くのだが、加工用のりんごはそのまま販売しても生果用と比べて価格が1／6程度まで下がってしまう。「なら、自分で加工

をし、加工費を引いても同等以上の収益を上げられるような仕組みを構築できないだろうか」との発想へ至るのは、実に自然な経緯だ。農薬を使わないりんごの加工品は、生果と同様、全国に60万人ほどいるとされる化学物質過敏症で苦しむ人々にも支持される。必ず需要はある。自然農法のりんご農家として一定の社会的情報を得て、対馬さんの次の目標が、徐々に定まりつつあった。

農法のりんご農家として一定の社会的評価を得て、対馬さんの次の目標が、徐々に定まりつつあった。

当時対馬さんが一番困っていたのは、りんごを長期保存できる冷蔵庫がないこと。冬場は零下の気温が長引く弘前で、積みあげたりんごの一部は毎年凍りついて使い物にならない。選果作業を行う倉庫の建てないしも課題だった。自分で加工して販売する6次産業化にはどうしても必要な施設だったが、「事業計画をしっかり作成すれば大丈夫」と杉山さんに教えていただきました」と対馬さん。と同時に杉山さん側は、対馬さんが独自に編み出し実践している

「対馬式自然循環農法」そのものを認定に含めようと尽力を重ねた。そこで連絡をとつたのが6次産業化プランナーの杉山孝彦さんだ。中央省庁出身で、かつ青森の農業に通じている杉山さんは、商品開発から資金調達まであらゆるジャンルをコーディネートしてきた猛者だ。彼は対馬さんの思い描く事業展開をじっくりと聞き出した。すると、当初は6次産業化との意識を持つてい

なかつた対馬さんも「自分がやろうと思つていたことが6次産業化と致していた」事実に気付かされる。ここから、六次産業化・地産地消法に基づく総合化事業計画の認定申請へ向け、2人はタッグを組むこととなつた。

二人三脚での事業計画づくり



「逃げ道を断ち120%の力でやると、失敗してもヒントをもらえます」と語る対馬さん。