

- ・市町村やJAと協力し、新規就農者サポートチームでの支援体制ができた。
- ・カイゼンの手法を導入し、作業の効率化に向けて農家の伴走支援を行い、取り組みが広がり始めている。

担い手の経営発展支援

活動期間：令和2～5年度

1. 取組の背景

産地の維持、発展には、新規就農者の確保、育成とともに産地の構成員である個々の農業者の経営発展が必要である。

そのため、関係機関と連携して新規就農者の早期経営安定に向けた支援を行うとともに、先進技術の導入や経営管理・労務管理手法の改善などを行う経営発展志向農家の取り組みを支援し、農業経営を管理、運営できる農業者を育成する。

2. 活動内容（詳細）

1) 新規就農者（就農5年以内）への支援

①新規就農者サポートチームの結成

新規就農者の早期経営安定に向け、各市町村毎にJ A、普及等で構成するサポートチームを結成した。

②新規就農者向け農業基礎講座の開催地区の拡大

新規就農者の早期の知識習得、農業者間の交流を目的とした農業基礎講座を開催していた地区が多いなか、実施されていない地区については、普及指導員の担当者会で取組事例について共有し、開催を促した。また、各地区での農業基礎講座開催の周知を促した。

③新規就農者の経営目標の設定

新規就農時には就農後5年間の経営計画（目標収量や農業所得）の樹立をサポートチームで支援した。また、普及組織には、年間計画だけでなく、月別の目標収量、目標販売金額を計画するように投げかけた。

④個別ヒアリング、コンサルの実施

樹立した経営計画に対する実績の確認、改善策の実施に対する助言など、栽培面・経営面から支援を行った。

（R2～R5年度：対象農家のべ361人、支援回数のべ1,934回）

2) 経営発展志向農家への取組支援

①先進技術導入、規模拡大、法人志向農家への支援

農家のニーズに応じて、環境制御技術等の導入支援、規模拡大に向けた経営シミュレーション、法人志向農家への専門家を交えた経営シミュレーションや資金繰りのアドバイス等を行った。

②カイゼン手法を活用したコンサルの実施

雇用を導入して経営発展を目指す農家や法人志向農家には、作業の効率化、

見える化を目的とし、カイゼン手法を用いたコンサルの取組を行った。カイゼン・マイスターによる現地コンサルも交えながら、農家の課題解決に向けた取組を普及職員が伴走支援した。作業動画の撮影・分析による作業の細分化、作業効率の数値化を行い、農家と結果を共有して作業標準書の作成や作業の効率化を支援した。

また、各経営体の取組の進捗状況や課題については、2カ月に1回程度、取組検討会を開催して普及組織で共有し、意見交換を行いながらすすめた。年度末には、取組報告会を開催して結果を共有した。



取組検討会

作業標準書（農家）	作業法・手順	作業標準書作成
作業手順（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
1. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
2. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
3. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
4. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
5. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
6. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
7. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
8. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
9. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
10. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
11. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
12. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
13. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
14. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
15. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
16. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
17. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
18. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
19. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
20. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
21. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
22. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
23. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
24. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
25. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
26. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
27. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
28. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
29. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
30. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
31. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
32. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
33. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
34. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
35. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
36. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
37. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
38. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
39. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
40. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
41. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
42. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
43. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
44. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
45. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
46. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
47. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
48. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
49. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
50. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
51. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
52. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
53. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
54. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
55. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
56. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
57. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
58. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
59. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
60. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
61. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
62. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
63. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
64. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
65. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
66. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
67. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
68. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
69. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
70. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
71. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
72. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
73. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
74. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
75. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
76. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
77. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
78. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
79. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
80. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
81. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
82. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
83. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
84. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
85. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
86. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
87. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
88. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
89. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
90. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
91. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
92. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
93. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
94. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
95. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
96. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
97. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
98. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
99. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成
100. 作業開始（作業法）	作業法・手順	作業標準書作成

作業標準書の例

3. 具体的な成果（詳細）

1) 新規就農者への支援

各市町村で新規就農者サポートチームが結成され、支援が行われている。新規就農者向けの農業基礎講座は、9普及課・所で開催されるようになり、農業者間の交流の場にもなっている。新規就農者の重点的な支援により、のべ158戸が収量向上（前年比）した。

2) 経営発展志向農家への取組支援

カイゼン手法を活用した作業効率化への取組をのべ14経営体が実施した。外国語を併記した作業標準書の作成や重筋作業の軽減、4S活動の実践、調製作業の効率化などが行われた。また、農家の伴走支援を行い、取組検討会で各農家の事例を共有することで、普及職員の知識・経験も深まった。

地域の青壮年部の会で、農家からカイゼンの取組事例が紹介されるなど、取組が広がりつつある。

3) 農家の経営改善

R2～R5年度に累計228戸の農家の所得が向上（前年比）した。

4. 農家等からの評価・コメント（安芸市A氏）

法人化に向けた疑問点や進め方の理解が深まり、法人化することを決意できた。また、カイゼンの取組を実践して改善点を見つけることで、今後さらに作業の効率化ができると思う。

5. 普及指導員のコメント（環境農業推進課・農業革新支援専門員・H氏）

関係機関と協力し、チームで新規就農者を支援することが定着してきている。農家と信頼関係を築いて収量や経営分析データを共有し、農家のニーズ、目標達成に向けた助言や伴走支援をすすめていく必要がある。

6. 現状・今後の展開等

新規就農者や経営発展を目指す農家、それぞれの経営目標の達成に向けた取組を支援するとともに、優良事例については県域で共有して今後の普及活動に活かし、産地の維持・発展につなげていく。