柴海農園の取り組み

有機農業の課題と解決

株式会社柴海農園 代表 柴海祐也





目次

- 1、柴海農園について
- 2、生産と販売
- 3、課題解決
- 4、要望



1、柴海農園について "千葉県・印西市"

- 人口 11万人都心とのアクセスが良くベットタウン化
- ・特産 水稲が盛ん 利根川・印旛沼に 囲まれ水に恵まれている 野菜の産地ではない 行商の街としての歴史もある
- ・ 千葉県の農業環境 関東ローム層 扱いやすい土 にんじん、さつまいも等の土物



1、柴海農園について "経営概要"

2009年より就農 16年目

有機、中量多品目をチームで生産。加工は妻が担当。

農園 畑9ha (露地880a ハウス20a) スタッフ20名 (社5/準社3/ア12)

販路 個人顧客250世帯 飲食店30店舗

小売店10店舗 直営店(2店舗)



1, 柴海農園について "使命・価値・目標"

使命ミッション 農業から幸せの循環を創り出す

価値バリュー 旬のある暮らしを共にわかちあう

目標ビジョン 有機農業界を牽引する農園になる



旬のやさいセット

- S,M,まるごと
- 普段使い8割+変わり種2割
- ・ストーリーと共に
- 一定価格+定期購入



サラダやさいセット

- レストランのようなサラダを 家庭でも食べてもらいたい
- 大人なやさいを
- 上質をすこしづつ
- 10月~5月のみ



ピクルス

- 旬の実りをいつまでも
- ・採れ過ぎたA品
- 農家だからできる加工



受託加工

余剰品・規格外品などを生産者から 依頼を受けて受託製造

ピクルス・ジャム・パテ等

小ロット (200瓶程度~)

製造実績のあるものが中心



有機JAS栽培での契約出荷

2022年5月~

有機JAS認証を3haで取得

カボチャ・タマネギ・生姜

ケール・ブロッコリ・ビーツなど



直営店の運営

2024年7月~

8TAKE (はたけ) を江東区住吉に

結局、野菜セットは調理する機能が

失われると販路は広がらない。

「旬野菜を調理する機能」を社会に復興



「旬のある暮らし」を提案する柴海農園の直営店です。 野菜たっぷりの定食・野菜の楽しいお食事、 合間にはカフェメニューを楽しむことができます。 店頭では、こだわりの野菜と加工品の販売もしています。

住所 東京都江東区住吉 2-22 半蔵門線住吉駅 A3出口から徒歩1



8 TAKE

LUNCH



8TAKE 定食

旬の野菜でお腹いっぱいになる日替わり定食 「旬の野菜でお腹いっぱいになってもらいたい!」という想いから、 定食の野菜の量はもりもり! 野菜でお腹いっぱいで、 罪悪感なし! ヘルシーランチ♪



8TAKE 野菜カレ-

ルーの中にもお野菜をふんだんに使った農園発の野菜カレー ローストした野菜を添えて





月-木11:00-18:00(LO17:00) 金土日祝 11:00-16:00(LO15:00)





野菜の甘みをいかしたデザート♪他のお店ではなかなか味わえないこだわりのデザート メニューです!食後のデザートや、 コーヒーのお供にいかがでしょうか♪



金土日祝 17:00-22:00(LO21:00)





お酒と一緒に野菜中心の定食や野菜カレー、その他おつまみなど、いかがですか?

各種コースのご用意あり、 貸切もご案内可能です♪











インスタはこちら お店詳細はこちら

社員食堂受託事業

2025年10月~

「旬野菜Х社員食堂」

地元企業の社食を受託運営 有機栽培で一定数発生する 規格外野菜も使用する。









2, ①生產面(土)

産地ではない→畑も痩せている ボトルネックはリン酸 土壌分析を実施、圃場のリン酸値

に応じた作目を選定してする。

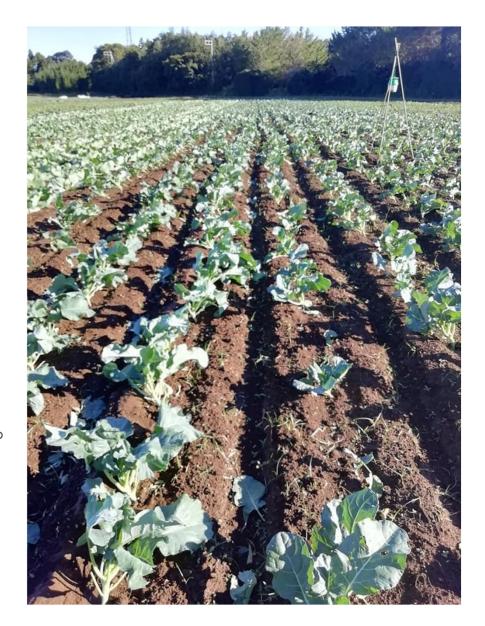
-	畑名	荒野	U	土質	黒ボ	2	BÉ	i ii	番	号"			- 1.4							,	- 11
	作物名	草、生姜、	落花生	面積	4	反					必要	t (kg) /反	当該圃場	当該匪	場の必	要袋数	当該團場			
	肥料名	特徴	窒素	煤酸	加里	石灰	苦土	ホウ素	マンガ	鉄	基肥	追肥 1	追肥2	総施肥量	基肥	追肥 1	追肥2	総袋数	kg/袋	숨計	資材単価
有	ボカハッスル		5.0%	7%	1.0%									0					20		¥1.90
	鶏堂ボートリー		3%	4%	3%	8%	1%				1000			4000	4			4	1000	¥12,000	¥3,00
機	バーク堆肥	CN比28 PH7.	0.5%			1%					1000			4000	4			.4	1000	¥4,000	¥1,00
	米ぬか		2%	4%	2%	1%	2%				150			600	2			2	300	¥6,000	¥3,00
肥	茶種粕	平均肥効型	5%	2%	1.0%									0					20		¥1,25
	魚肥14号	初期肥効型	7%	4%	3%									0					20		¥2,80
料	五十嵐堆肥		1.0%	0.5%	0.5%									0					600		¥3,00
111	ハーモニーシェル	水もく溶性石灰叶	0.2%	0.2%		53%				0.0%				0					20		¥1.00
	古代天然苦土	〈遊性pH6.7以↑	0.0%	0.0%	0.0%	0.8	50%	0.0%	0.0%	0.0%				0					15		¥1,70
ネ	マグキーゼ	水溶性pH4~8	0.0%	0.0%	0.0%	0%	26%	0.0%	0.0%	0.0%				0					15		¥1,70
	ブルーマグ	水・クァ87.3以下	0.0%	0.0%	0.0%	0.8	40%	0.0%	0.0%	0.0%				0					15		¥1,80
ラ	カルアース					30%								0					15		¥1,80
	苦土石灰					50%	16%							0					20		¥30
ル	リンサングアノ			23.0%		34%	2%				30			120	6.00			6.00	20	¥8,400	¥1.40
特	ミネラーレ	(溶性 PH高)	1		l			2.0%	10.0%	10.0%	10			40	4			4	10	¥20,000	¥5,00
殊	パームカリ			2.0%	30.0%		2%				20			80	4			4	20	¥8,000	¥2,00
資	岩塩										30			120	4.8			4.8	25	¥26,928	¥5,61
材	ORGミネラル			_	_	_					30			120	- 8	_		- 8	15	¥16,000	¥2,00
											2,270				37			36.8	トータル	¥101,328	
	= 施	肥前の分析	1道=		一施肥	後の補	正值:	-	= =		ラ ル	指	標=	二肥	料成	_/_	量 8	施	肥比	率=	
					-						ル飽和度	達正		基肥	追肥 1	追肥2					
***	診断項目	測定値	下限値	上限値	7/1	耘 深			項目	10cm	30cm	下限	上限	比率	比率	比率					
	比重	1.2			10cm	20cm	30cm			54.3%	47.4%	40%	60%	100%							
	CEC	29.3		30					苦土	19.5%	18.2%	10%	15%								
	EC	0.1	0.05	0.3					カリ	6.1%	4.6%	3.5%	5.0%	色の解	説						
	pH(水)	6.4	6	7	6.9	6.7	6.5		合計	80%	70%	54.0%	80.0%	この色の	この色のセルには自由に文字又は数値を入力できます						
	pH(塩化カリ)		5	6					110	ネラル	七率	下限	上限	この色の	この色のセルの肥料の選択はpH(水)の値を考慮してください						
	アンモニア態窒素		0.8	9	21.1	14.1	7.0		石灰:カリ	9.0	10.5	9	15	この色の	この色のセルは一般的に基肥の設計の際に使います						
	硝酸態窒素	1.6	0.8	15	1.6	1.6	1.6		長長:曹太	2.7	2.5	4	6	この色の	この色のセル一般的に追肥又は業物類の設計の際に使います						
	可給態爆酸	9	20	60	53.4	38.6	23.8		音弁:カリ	3.2	4.0	2	4								
	交換性石灰Ca0	360	328	492	445	417	388		成分量		追肥 1	追肥2	成分総量	*メモ*							
	交換性苦土Mg0	103	59	88	114	110	107		窒素				25.3		ロミネ	ラーレ	は銅、る	亜鉛が 2	%入っ	ている。	
	交換性加里K20	52	50	79	84	73	63		燐酸	53.3			53.3	20kg反			- 2471				
\neg	ホウン	7.0	0.8	3.6	1.7	1.1	0.6		加里	38.3			38.3	24.00/2		- CHE					
							V 1 V		770-2												

施肥コストと工数を抑え為に、独自のアミノ酸と腐食酸の混合肥料を

地元業者と開発。地元の枝葉剪定業者と連携し、CN比20-25の堆肥を調達

2, ①生産面(技術)

有機栽培で使用可能な資材は積極的に活用 BT剤、ボルドー剤、フェロモントラップ、 バイオスティミラント資材、ポリマー剤等 物理的な防虫対策をなるべく行わずに ブームスプレーヤーを導入して防除を行う。 →昨今の温暖化により適期が狭まる傾向



2, ①生產面(品目)

人件費などのコストアップにより
2030年までに手作業が多い多品目経営から機械作業の幅を広げられる中品目への転換40品目から10品目ほどに集約していく残りの30品目をドリアン ※後述(千葉の有機出荷組合)から調達していく



2, 生產面(共有知)

2025年より千葉中規模有機生産者6名により「株式会社ドリアン」を設立

「共販・共栄」「有機農家はもう全て1人でやらなくて良い」等の理念を掲げ

栽培技術の共有・共同販売を行う。

品目ごとのマニュアルを整備

それぞれの農園のスタッフが見ても

合格点を取れる体制を整えていく。

項目	時期・詳細・注意事項											
	柴海農園	齋藤シェアガーデン	伊藤耕す	豊増ワン								
大前提0章 圃場選定 (成功80%占 める重要項 目)	・井戸があり潅水ができる or雨がしっかり降る ・ハマスゲが少ない ・水はけが良い	・ 作の山木の井戸ののの畑 ・ 台風の大雨時に冠水しない畑 (地形が良い。排水先がある。) ・ 【ローカル】人参用の畑が基本的には2枚。ローテーションで1haを交代で使用している ・ 潅水作業、機械収穫、管理機除草の際に「作業性が良く広い畑(50m)」を選定する (ホースの規格が50m単位)	・即リトベト・リンド、、国内が快、秋快い 距離、輪作(連作さける) ・化学性、土壌EC状態(残肥状況) ・干ばつ対策のため ・乾きやすい山土は比重が軽いので発 芽時や肥大時に乾燥しやすい ・【ローカル】播種後に散水できるNA 圃場で作付する ・草対策のため ・「排水性と保水性を兼ね備えた土」 だと適切な水分量で太陽熱養生マルチ ができるから抑草効果高い。また収穫 時期に腐りにくく肥大もスムーズに進 む。	い・ 選が ・灌木 ・前作に ・前作に ・前作がる ・ 前作がる ・ 根線 ・ 乾燥								
			・日当たりが悪ければ、秋冬ニンジン は特に肥大不足になる。									
	6月中旬 緑肥の後の場合は、最低でも6月中旬ま でにすき込んでおく。圃場は井戸のあ る圃場を選定する			●前作にえ ・秋まき → ・春巻き →								
圃場準備	堆肥未使用(堆肥を使用する場合は、6 月末までに散布する。 木質残渣が多い堆肥は使用しないよう に注意する。)	・緑肥播種のタイミングとしてはライ 麦かえん麦のみで、5月~6月ですき込 める緑肥に限る	・水溶性炭水化物が多い方が肥大して 味が良くなる。 ・梅雨明けが早いと6月下旬に養生しな	く(圃場内の) →6月中旬ま →この[
・緑肥の有 無、種類	アブラナ科を花咲くまで置いておき緑	・緑肥が間に合わない場合は堆肥、若しくはアミノ酸系の肥料を施用する(分	いといけない。	・施肥:梅雨の 込み原料(えん								

2, 販売面(戦略①旬のある暮らし)

有機野菜を売る× → 「旬のある暮らしを共に分かち合う」という世界観を売るなぜか? 野菜の機能や安全性だけを考えて農業をしていないから。 有機農業という、ものづくりへこだわる生き方や、その時採れる野菜をいただく幸福感、それらが織りなす自然との調和など。本来日本人が大切にしていたであろう世界観を復興していく、ことが私たちが訴求していくことではないか。 →2017年のフランス研修での、マルシェでの実体験から

2, 販売面(戦略②有機野菜の安定供給)

「有機野菜は需要はあるから使いたいけれど、供給が不安定だから使えない。」という声が小売でも加工向けでも多数。

(株) ドリアンとして、栽培技術の積み上げと検証を行いつつノウハウを共有。 中規模農家同士の広域連携による安定生産とリスク分散。

大ロット需要も取りこぼしを最小限に。あえて定点に物流拠点を設けず、

千葉の物流網を活かし、各農家で拠点へ直送していく。

3、課題解決(株式会社ドリアン)

1. 会社設立の背景

千葉県内の有機生産者4社(発起人)は、これまでそれぞれが生産拡大と販路拡大を進めてきたが、

中長期的に持続可能な有機農業経営を実現するためには、個社単位では限界があるという 共通認識に至った。

特に、

- 取引先対応や商流・物流の煩雑さ
- 技術情報の共有不足
- 有機農産物の需要拡大に対する供給体制の脆弱さ

といった課題を背景に、DXを活用した**商流・物流・情報流の一元管理**を実現する新たな組織形態を2年間にわたり検討してきた。

既存の農業組合・社団法人等の事例を分析した結果、**柔軟な財務・投資戦略をとれる株式会社形態が最適**との結論に至り、設立を決定した。

3. 課題解決 (株式会社ドリアン)

千葉県の有機農家グループ「ドリアン」にインタビュー。情熱を分かち合う匠の農家たち



2. 事業理念および事業目的

(1) 事業理念:「共販共栄」

農家どうしがつながり、支え合いながら、 農協的機能をDXで再設計し、民間の手で新たな共販の仕組みをつくる。

(2) 事業目的:有機生産者が生産に専念できる環境づくり

「有機農家はもう、ひとりで全部やらなくていい。 ひとりで売らない、みんなで売る。」

ドリアンは、生産者が販路・受発注・決済・物流といった煩雑な業務から解放され、 生産に専念できる環境を整備することを目的とする。

具体的には次の2点を軸とする:

1. 商流・物流の効率化と一元化

受発注・納品・決済を一体化したシステムを構築し、 取引先・生産者双方にとって無駄のない仕組みを実現する。

2. **生産技術と品質管理の高度化、人財育成の仕組み化**DXを活用して「見える化」された栽培・品質データを共有し、
教育コンテンツ化によって次世代人材の育成を図る。

3、課題解決(株式会社ドリアン)

3. 事業ドメインおよび中期ビジョン

(1) 事業ドメイン

株式会社ドリアンは、有機生産者および需要家双方にとっての「受発注・商物流・品質管理に 関する煩雑さ」を解決し、スムーズな商品確保と流通を提供する存在として、これまでの有機農 産物流通のボトルネックを解決する存在となる

(2) 中期ビジョン(5年後)

「有機農家が孤立せず、安定的に収益を上げられる共同体」を形成し、 千葉県を中心に全国規模の共販ネットワークへ発展させる。

ミッション: 「仕組みをつくる」

• **スローガン**:「ひとりで売らない、みんなで売る」

目標(2029年度)

項目 目標値

売上高 3.6億円

取扱量 1,100t

作付面積 有機JAS認証 80ha

構成農家数 18軒

5. 商品戦略(商品/品質/価格/物流)

(1) 需要家から見た「ドリアンの価値」

- 正確でスピーディーな現場情報
- 安定した品質・数量・納期
- ロット集約による物流合理化と価格最適化
- 商談・受発注の一元対応(取引リスクの低減)
- 信頼性の高いコミュニケーションと品質保証

(2) 生産者から見た「ドリアンの価値」

- 販売・交渉・営業業務からの解放
- 少量品目・ロット割れ品も販売可能
- 安定販路と高い収益性の両立
- 栽培技術支援と情報共有によるスキルアップ
- 集約による価格交渉力の強化

6. 販売戦略 (営業構造/マーケティング)

- 地域単位ではなく、広域ネットワーク型で物量を確保
- 全国から成長力のある若手生産者が参画可能な体制
- バイヤーに対して「合同商談」「代表商談」で交渉力を高める
- 各会員農家の既存販路を基盤とした営業拡張

4. 農業者としての要望①

①抑制要因の徹底的排除

意欲ある農業者(有機・慣行問わず)が持続的に営農していく際に、 抑制要因となる施策を打たないで欲しい。

- 第2種農地が太陽光発電用地に転用され、効率化の妨げになる現状。
- 連たん制度により、営農用地が宅地として売買される現状。
- 獣害増加により営農が難しくなる現状

4, 農業者としての要望(2)

②使用できる資材の統一化

使用できる資材に対しての評価が認証機関によって違う

例:すぐ使用許可が降りる機関もあれば、

様々な確認を強いられ、業者と認証期間の間で板挟み。

格付け担当者が本来するべきはずの圃場管理作業に時間が取れず、

有機JAS認証維持管理コストが増大する。

4, 農業者としての要望(3)

③有機栽培で使用できる資材の拡充

使用資材に汚染物質が一切入っていないことが現在の認証の条件 一方で一つの資材の認証が降りただけで、飛躍的に作業効率繋がる資材もある 例:ペーパーポット、生分解性マルチ、玉ねぎ培土の糊化剤等 人件費コストが年々増大する中、栽培効率化に繋がる資材の拡充は 自然界への影響が軽微であれば対象を拡大すべきでは?

4、国民としての要望①環境モニタリング

①環境モニタリング 地下水汚染の深刻度のマッピング

千葉県でも農業が盛んな地域(香取市・八街市など)では

既に地下水の硝酸濃度が高い地域がある状況。

持続的可能な農業を推進をしていくには、国民の危機感と政策の一体化が必要

環境汚染は、米騒動の様に危機が顕在化してからの対策では遅いと感じる。