

国内事例 4	地域・都道府県 石川県
	会社・事業団体名 SHÓKUDŌ YArn
	担当者部署 オーナーシェフ

## ① 旅行客に向けた食・食文化体験の概要

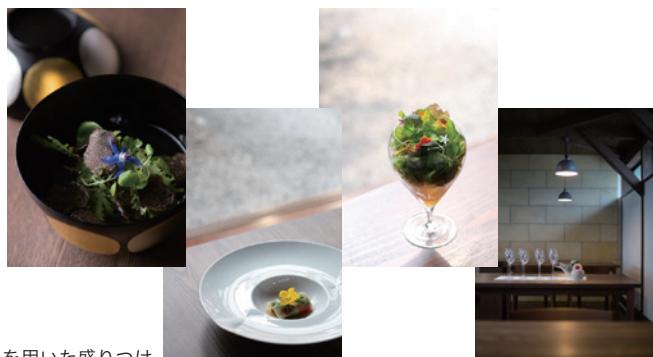
地元の食材は勿論、九谷焼の食器や、地元の間伐材を使った箸、ゴザのランチョンマット等、石川県の様々な要素を取り込み、様々な要素で五感を使った食文化を体験してもらっています。能登牛、ぶり、のどぐろ、加賀野菜、梨、ブドウ、熊肉、ジビエなど、料理の8割以上は地元の食材を使って調理しています。

## ② 評価されている食・食文化体験のポイント

ゴザで編んだランチョンマットの匂いや、間伐材の箸の良い香りで日本らしさを感じていただいている。また、海外であり食べる文化の無い食材や、内臓系、山菜などは食材の表現が難しく悩む部分ですが、iPadを使って説明をしています。

## ③ 顧客満足度を高めるためにやっていること

カメラやスマートフォンによる撮影でお椀を傷付けられることが多発したため、写真撮影を一律禁止したところ、却って料理に集中できると好評をいただきました。また、スタッフ、シェフ含め楽しみながら料理や接客を行っており、お客様にも受け身ではなく、料理に対してアクションをしてもらうよう工夫しています。



九谷焼などを用いた盛りつけ

国内事例 5	地域・都道府県 石川県
	会社・事業団体名 かよう亭
	担当者部署 総支配人

## ① 旅行客に向けた食・食文化体験の概要

春は合鴨農法の合鴨の放鳥、山菜採り、田植えの手伝い、秋は収穫体験など、旅館の食事で使っている食材の農家や生産地を直接訪問する体験を実施しています。食器の多くは、地元の名産食器である山中漆器や九谷焼、木彫りの食器（蒔絵）などを活用しています。

## ② 評価されている食・食文化体験のポイント

Travel & Leisure, The Explorer 他、世界的著名誌にて、料理や食材に対してのこだわりをPR。また、山中の職人育成のために「かよう亭職人塾」を2002年に創設。職人技や地域文化を海外に発信しており、欧米からも関心が寄せられています。

## ③ 顧客満足度を高めるためにやっていること

顧客に継続して来ていただくために、山中でしかできない体験や他と比較のできない体験を提供。イタリア、フランス、セントバース島といった海外のホテルと、食材へのこだわりや、プライバシーの保護を重要視する点が共通し、かよう亭の案内ブックレットを置いてもらっています。そうした海外ホテルと相互送客、情報交換を行うことで、サービスの質を高めることが可能に。



地元の名産食器を用いた盛りつけ

## 国内事例

6

地域・都道府県	滋賀県
会社・事業団体名	里湯昔話 雄山荘
担当者部署	取締役総料理長

## ① 旅行客に向けた食・食文化体験の概要

会席コースやアラカルトでの和の食事体験(アラカルト:湯豆腐、すし、てんぷら、串カツ) や、寿司づくり体験プラン等を提供しています。近江牛、筍など季節の味覚品の地産地消にこだわり、自家農園の作物も多数取り込んでいます。季節に合わせてその時に取れる旬の地域食材をできる限り使用し、契約農家を HP で紹介しています。日本酒やワインも地場産を中心に提供しています。ムスリムフレンドリーメニューとして和食本来の形式・内容に沿ったものも用意しています。

## ② 顧客満足度を高めるためにやっていること

総料理長、料理長が交代で、自家農園の作物をお持ちして挨拶をしており、料理のアピールとおもてなしの両面で好評いただいている。自家農園を見たいという要望があれば、ご覧いただく場合こともあります。また、若い料理人を育て、技術を高めることを通じて顧客満足度の向上に繋げています。



懐石コースの例

## 国内事例

7

地域・都道府県	福岡県
会社・事業団体名	照寿司
担当者部署	代表

## ① 旅行客に向けた食・食文化体験の概要

言葉が通じなくても、パフォーマンスだけで来た人を楽しませる食のエンターテインメントを提供しています。“寿司映え(Sushibae)”という言葉を打ち出し、インスタ映えする寿司や食材の他、代表のキャラクター等も合わせて、他に類を見ない食体験となるような工夫をしています。地元の旦過市場をはじめ、地元でしか流通しない最高の食材、九州で一番の食材を提供していること。その日の朝の獲れたてで一流の物が食べられる寿司屋は他にないと自負しています。築地や豊洲に負けない圧倒的な鮮度が自慢の価値です。

## ② 旅行客へ魅力的なストーリーを伝える工夫

店への来訪を待つだけでなく、Instagram を活用して積極的に情報を発しているほか、2019 年には世界各地（マカオ、北京、ストックホルム、バンコク、ニューヨーク、東京）でイベントを行い、外国人に照寿司の魅力を伝道しました。

## ③ 顧客満足度を高めるためにやっていること

2 時間のコースで、おつまみと寿司をおまかせで出す「寿司オペラ」という体験型の寿司提供の方式。リラックスできるジャズ音楽等を流して、写真や動画を撮りやすい楽しい雰囲気を演出するほか、スマートフォンの充電用 USB やスタンドなどの設備も完備。



訪日客に人気のパフォーマンスの様子

# 4 モデル地域訪問を踏まえた 専門家からのコメント・アドバイス

明海大学 ホスピタリティ・ツーリズム学部 教授 K plus 代表 阿部 佳

地域の視察、調査を通じ、今回伺った2地域でも感じ、考えたあれこれを、事業のテーマ「インバウンド向け上質な食体験コンテンツ造成のためのポイント」に沿って、インバウンド受入れを目指す地域共通の参考にしていただけるようにと整理しました。

## ■ すべての地域にコンテンツは存在する

日本においては、どの地域にも人をひきつけるコンテンツが既にあり、改めて「造成する」必要はありません。今回伺った2地域の食だけを見ても、それはそれは豊かなものです。「食そのものを売るのではなく、食体験を通して地域に来てもらう」というテーマに沿って、より広く考えると、神社仏閣、美術館博物館に始まり、眺望、自然、工芸、歴史、芸能とコンテンツは数え切れず挙げられます。

## ■ 豊かなコンテンツを共通認識する

課題は地域の方が、その素材の豊かさに気づき、魅力的に紹介し、人がそれを好きになり、対価を払う仕組みを共有、共通認識することです。地域外の人は地域の方が教えてくださってはじめてそうしたコンテンツを知ることができます。  
志ある数名で、数多のコンテンツを研究し、その内の何が来訪客をひきつける“ここならではの自慢”なのかを絞り込み、共有することから始めるのも一策です。

地域観光は、地域経済の支えとなるだけでなく、自身の企業、団体、ビジネスの成功にも確実に影響しますから、その両方を自分のこととして熱意をもって参加する方や、パワーバランスを守ってそれをけん引できるリーダーが、きっとどこにもいらっしゃると思います。

## ■ 対象を定め、相手の気持ちで考え、伝える

その“自慢”を好きになるのは誰かを考えると、適したお客様像が見えてきます。対象を定め、その人に地域の魅力を伝える言葉をチームで共有すると、発信もしやすくなります。  
その時、重要なのは常に相手の気持ちで考える習慣です。地域で観光コンテンツだと思い込んでいたものだけが来訪者をひきつけるとは限りません。これがこの魅力だと押し付けるのではなく、相手が何を望むか、どう感じるかを意識して発信します。例えば、この“自慢”的な産物だからといって、季節外れにまで無理に召し上がっていただくのは、喜ばれることでしょうか。  
その時期ならでは、産地ならではの料理法や保存の工夫を説明

すれば、むしろ興味をひかれ、次は旬の時期に来てみようと思われるかもしれません。魅力を紹介するというのは、素材や料理名を言うことではなく、それについて相手の関心に合った話をする、ということです。

## ■ 地域のつながりでコンテンツを商品にする

相手の気持ちで考えると、興味あるもの、好きなものは人によっても、状況によっても違うことがわかります。美味しい、名産だと言われても、自分の地域に同じものがあれば興味はないでしょうし、好みに合わないこともあります。そうしたことに気づき、対応できるのは、人と人とのつながり、地域のネットワークです。個々の興味に合う場所、もの、こと、人を案内し合い、その訪問先でまた専門家が歓迎することで、来訪者は地域全体を温かく感じ、コンテンツは、喜んでお金を払っていただける価値を持つ商品になるのです。

一つでは商品にしにくい自然や眺望も、ほかのものとつなげることで観光商品になり得ます。美しい夕陽を有料にはできませんが、夕食と合わせてお薦めすれば、食事処までの道中の博物館や観光施設も訪ねていただけるかもしれません。ネットワーク内のタクシーやガイドに活躍してもらうこともできますし、言葉の心配があれば、書いたものを用意してもよいでしょう。

## ■ 「上質な体験」とは

「上質」や「体験」が何を意味するのかをチームで具体的に共有しておくと、それぞれの立場でそのために何をしたらいいかを考え、行動しやすくなります。

私は、お迎えする側にとって「上質な体験」とは、来訪者が、また来たい、ほかの人にも薦めたいと思ってくださる体験、と考えています。非日常を楽しむのが旅、と言われがちですが、不安や緊張、あまりの不便を感じれば、また来たいとは思っていただけません。

美しい建造物や施設は隅々まで手入れが行き届いていてこそ、心地よく楽しめます。宿泊施設や駅は十分な案内があり、尋ねられる人、せめてWi-Fiがあると、言葉が通じなくても自由に歩き回れます。食についても「楽しんでいただきたい」という思いは、例えば、熱いものは熱く冷たいものは冷たく供されてこそ通じるのであります。

少しの工夫と協力で、「上質な体験・食体験」はまだまだたくさん提供できます。

SAVOR JAPAN 推進協議会  
株式会社 JTB 霞が関事業部マネージャー

影山 葉子

## ■ 旅行のトレンド

コロナ禍における暮らしの価値観が変わり、旅に求める目的も価値も変わりつつあります。インバウンド再開後、まずは旅行上級者・旅行富裕層から戻ってくると想定されています。また、訪日旅行への期待や訪日旅行の目的として日本食・食文化への期待は変わらず大きいものです。

地域の食材や郷土料理を、どこにでもありそうな料理と認識させるのではなく、地域に訪れてもらい、五感で体験してもらうことにより、地域ならでは食文化が思い出に残る出来事として認識されます。そのことにより、地域の持つ本来の価値が理解され、地域の食・食材全体の差別化が図られることで、最終的には流通促進にもつながっていくのです。

現在注目をされている1つの旅行スタイルとして「サスティナブルツーリズム」があります。受入れ地域はキャリングキャパシティ（環境収容力）を意識した受入れを行うこと、旅行者側も旅行先を選ぶ際に環境配慮をした取り組みを行っている施設・地域を選択するという流れがあります。SAVORJAPAN認定地域（農泊地域）への期待は大きく、京都府南丹市美山町が2021UNWTOベストツーリズムビレッジ2021に表彰されています。

## ■ 京都府伊根町の事例

今回訪問した京都府伊根町は、伝統的建造物群保存地区として舟屋の景観を漁村である町民の生活を守るために観光資源として活用をしており、2021年12月に観光庁長官賞を受賞しています。伊根町では町内の築160年の古民家を町が改修し、地元の水産会社が借りて飲食店を2020年4月にオープンさせました。また食材の域内調達を上げるための取組も進行中です。

## ■ 香川県豊島の事例

香川県豊島は、2019年ニューヨータイムオンラインで「世界で行くべき52か所」の7番目に選ばれました。特に、ベネッセ財団が運営する豊島美術館が来島の目的となっていました。アートに興味のある旅行者の訪問が絶えないのですが、多くは日帰りの来島です。豊島は産廃問題で苦しんだ歴史を持ち、現在は再生が進んでいますが、島民の環境に対する意識は高く、具体的には保存・発酵等を活用した食品ロス削減や、生ごみのコンポストでの肥料化等が当たり前のように行われています。また、古民家ホテル「とくと」オーナーはオーストラリアでホスピタリティを学び、シェフ歴もあるため、ホスピタリティレベルの

クオリティの高さ、多様性への対応を積極的に発信していくと良いと思われます。2022年は瀬戸内芸術祭が予定されている豊島の滞在時間を増やすためにも、宿泊のみでなく、瀬戸内海を見下ろすリビングを開放し、発信交流基地となるような取り組みをすることも良いとアドバイスを行いました。

株式会社テーブルクロス COO

トソ・セルカン

地方エリアに外国人を惹きつけるために考慮すべきことをまとめたものが、以下の5つのポイントです。

## ■ ユニークな位置付け

まず「なぜ外国人が有名な地域ではなく、その地域に訪れるべきなのか?」という質問に答えられなければなりません。農泊を提供する地域は、簡単にアクセスできない遠い場所にあることがほとんどです。その地域に特有な何かを見つけ、それをマーケティングポジショニングで使うべきなのです。例えば、日本は島国なので釣りはほとんどの地域でできるので、釣り以外のものに着目するということです。もしユニークな着目点やポジショニングがなければ、競争の中で優位に立つことは難しいでしょう。

## ■ 地域間協力

私が日本の地方エリアに滞在していた時、皆さんはそれぞれ個人で活動しており、他の地域の人がどのような活動をしているのかを知らないということに気がつきました。それゆえ、地元の自治体やDMOは地域の観光戦略と連携し、いつでもお互いに情報共有するべきです。さらに、近隣の地域とも協力して活動してお互いのプロジェクトについて学び、共有し、一緒に作り出すべきです。

そして、DMOが地元の人々にインバウンド観光に興味を持たせ、協力を得るべきです。もし地元の人々がインバウンド観光に可能性を見出したら、彼ら自身で体験を作り出すべきなのです。

## ■ ハイクオリティで魅力的な体験

新たな体験を作り出す前に、グローバルなトレンドを調べ、マーケットを理解しましょう。例えば、最近ではオンライン体験や1人での旅行、エコツーリズム、パーソナライゼーション、健康的でオーガニックな食べ物などは、注意を向けるべきトレンドと言えるでしょう。

日本人向けに作られた体験は、もしかしたら外国人にとって魅

力的ではないかもしれません。彼らの期待するものを理解しようとしたり、体験中に多くの質問に答えられるように準備をしましょう。また、ゲストの食事制限にも柔軟に対応できるようになります。私は、2～3時間の体験を作るよりも、3～4日間の長い密着型の体験作ることを提案します。その間に、外国人はリラックスしたり、街歩きをして地元の文化や特産物に触れたり、地元の人々と交流することができます。

### ■ プロモーション

外国人がオンラインで検索するときに、インターネット上で彼らの目に触れるように、英語版のウェブサイトやSNSを作り、常に情報更新をしましょう。ウェブサイトを運営していく、ハイクオリティなコンテンツがあれば、検索エンジンで高くランク付けされます。また、外国人のインフルエンサーライや日本の海外メディアにアプローチしてブランド認知度を上げましょう。さらに、日本に住む外国人の価値を過小評価しないでください。彼らをテストマーケティングに使用し、体験について口コミしてもらいましょう。そして、彼らの母国から日本へ来る友達があれば、その体験を彼らに薦めてくれるでしょう。

最後に、予約管理にテクノロジーを活用しましょう。私が地方のDMOによって作り出された旅行に参加した際、外国人はオンラインで予約できませんでした。

### ■ 言語障壁を取り除く

最後に大きな問題なのは、私自身が地方を訪れた時に感じた言語障壁です。この問題に対する解決策としては、外国人のスタッフを雇う、留学生や地元の大学の英語を話せる学生に協力してもらう、外国人を受け入れるインターンシッププログラムを導入する、自動翻訳機のようなテクノロジーやリモート翻訳サービスを使う、といったことが考えられます。

Food × ESD Design Crops 合同会社  
Food × LOCAL Designer/COO

鳥山 祐加子

私が訪問いたしました「新潟県十日町市」と「三重県大紀町」についてのご報告と、「観光による地域振興」という大目的を果たすために、関係者一人ひとりに必要と思われることを提案いたします。

### ■ 新潟県十日町市「“縄文”というキーワード」

『十日町市博物館』学芸員の阿部さんから、日本は世界でも類を見ないほど、縄文時代が長かったことや、編み物の文様の8割

は縄文時代に存在していることなどの話を伺いました。縄文人の価値観は、私たち日本人の精神性にも繋がっているのではないか、と想像を広げてしまうほど、知的好奇心を満足させる体験でした。この素晴らしい「縄文」というキーワードで、十日町市に点在する味的好奇心（みてきこうしきん 私の造語）も満足させる“宝”を紡いでいくことが可能であろうと強く感じました。

### ■ 三重県大紀町「大紀町の最大の魅力は“人”」

大紀町には、おいしい湧き水がいくつもあります。支流に至るまで一級河川級の澄んだ川には、鮎、もくず蟹。そして蛍など、たくさんの恵みがあります。川が澄んでいるということは、山が豊かであり、里が守られて、海も豊かです。そして、それらがもたらす食も豊か、ということです。しかしながら、これらは脇役に過ぎないです。なんと言っても一番の魅力は、民泊を運営されている方々、その人たちです。たとえ短くとも、彼らと共に過ごす時間はかけがえのないものとなり、心から再訪したいと思います。大紀町は「宝だらけの魅力あふれる地域」です。

2つの地域へ訪問した際に、関係者の方々と会話をする機会を設けました。参加いただいた皆様からは、よそ者にだからこそ言える「自身が課題と思っていること」も聞かせていただきました。皆様と会話をする中で感じたのは、自分たちが目指すゴール=目的を達成するための手段として、様々な事業に取り組むのではなく、採択された事業を完了させるための取組、すなわち手段が目的となってしまっているケースが少なくない、ということでした。私自身「手段が目的になっていないか」と常に自問自答しています。私たちの大目的は、観光による地域振興です。つまり、観光客数を増やすことは第一義ではなく、観光客の消費行動が地域の付加価値形成につながるように、地域内経済を活性化させることができることが第一義でなければなりません。関係者一人ひとりが、自分たちの目的を明確に捉えることで、例えば「立ち寄るだけ」や「地域外の事業者にのみ収益がいく施設への来訪」も含む来訪者の総数が持つ意味について、疑問を抱くことができます。

地域毎の資源や資産は異なります。目的を果たすためには、今ある資源や資産を活用し、自分たちだからこそその手段を見出さなければなりません。そして、懸命に導き出した解（手段）には、正解や終わりがないのです。

観光による地域振興とはどうあるべきなのか。そのための「上質な食コンテンツ」とはどういうものか。取り巻く環境や世の中の変化が激しく、コロナ禍という予測不能な事態も加わるこの時代においては、従来型のやり方では生き残れません。自分たちなりの斬新な解（手段）を見出すために、今私たちに求められるのは「物事に対する問いを立てる思考力」と「挑戦し続ける力」なのではないでしょうか。

株式会社 JTB ロイヤルロード銀座本店 グローバルラウンジ銀座 チーフコンシェルジュ 綿貫 涼

一関・平泉、浜松市の2地域を訪問した事例も含め、インバウンド向けに上質な食体験コンテンツを作成するためのポイントとなりうることについて、いくつか指摘しておきます。

### ■ 当該食体験をメイン素材にしないことも検討する

例えば、一関に古くから伝わる「餅」文化。日本人なら餅にきなこやあんこが乗っているものを複数食べるだけで食事にもなりますが、外国人には食感も不思議な未知の食べ物であることを認識したいものです。餅だけで食事にするのではなく、あくまで外国人向けには餅は副菜的な位置づけとして試してもらい、気に入ったら存分に味わってもらうというスタンスが良いでしょう。例えば、いわて南牛のステーキがメインで、そのサブとして岩手県南部に伝わる郷土食である「果報餅」セットが小さなポーションで提供されるというようであれば、餅がどのようなものか分からない人でも気軽にトライできます。浜松の鰻も普段鰻を食べない人々にとっては同様です。

### ■ キーワードは「人」

「地元のお母さんと一緒に作る料理」「地元の漁師から教わって一緒にさばく魚」など、地域の人を巻き込んだ体験コンテンツは、体験者の印象にも残りやすいものです。食資源内容が同じであっても、そこに地元の人が介在することで、体験が特別化することがあるのです。

### ■ 交通手段の確保

上質な食体験ができる場所まで、富裕層であればハイヤーやタクシー利用ができますが、自身で動きたいというお客様も多いでしょう。補助金などを利用した割安な周遊タクシー、レンタサイクルの整備（乗り捨てステーションも含めて）、コミュニティバスの増便などの検討も場合によっては必要です。オンデマンドの乗り合いや前日予約制のタクシーなども有効な手段といえます。

### ■ アクセスを考慮したターゲット設定

欧米からの長期滞在客を獲得したい傾向はどの地域も同じですが、果たして自地域に欧米からの初来日客が来るようになるのかしっかり見極めることが大切。東京・京都・高山・金沢・広島などガイドブックでも頻繁に取り上げられるような地域、またはそこから日帰り圏の地域であれば、初来日の欧米層を取り

込む販促を打つことも可能かと思われますが、そうでない地域は、自地域に最もアクセスしやすい海外の層を取り込むことをまずは検討したほうが良いでしょう。

例えば、一関・平泉は「世界遺産」という大きな動機付けがある一方で、東京～富士山～京都というゴールデンルートには位置しておらず、1-2週間という来日期間の中で初来日の方に来ていただくのは難しいかもしれません。短期的には、成田・羽田に来日する方よりも仙台・花巻など東北各空港から出入りするアジア圏の訪日リピーターをメインターゲットにすると、より地域に長く滞在し多くの体験を提供できるものと思われます。訪日リピーターは東京・京都などメジャーな都市には向かわず、例えば仙台 IN 青森 OUT のような東北縦断だけの1週間旅行なども行う可能性があり、このような層の人々であれば一関・平泉地区にもじっくり滞在し餅文化を楽しんでいただける可能性が高いと考えます。仙台から1時間というアクセスを売りにして、仙台圏からの日帰り観光地としてモデルルートを作成するなども有効でしょう。

### ■ 地域連携と海外エージェントへの対応

その地域だけにお客様を呼び込もうとしても、理由づけが弱いことが多いものです。近隣地域との連携、一体となった販促が必要でしょう。また、自身でスケジュールを立てる個人以外は、海外エージェントがすすめる日程表などにしたがって航空券や旅行素材を購入して来日する方も多くなっています。そのような場合は、海外エージェントに対して、自地域を含めた広域の日程に対して自地域が果たす役割について明確にPRする必要があります。自地域の魅力を海外エージェントにPRするだけでは弱く、彼らがどのように日本周遊プランをお客様に薦めたらよいか、ルーティングの提案まで行えるとより効果的になります。食体験だけではなく、トータルの旅行の中で景色の良いところ、歴史を感じられるところなども合わせて提案できるとなお良いでしょう。

例えば、浜松の場合は、浜松のPRのみならず、伊勢からの行きや帰りにフェリーを使って浜松にアクセスしてもらって宿泊するなどのルート想定を行い、浜松でのみかん狩りなどや養鰻場見学などのコンテンツとつなげることが考えられます。この場合、場合によりメインコンテンツは伊勢神宮参りになる可能性があるものの、海外旅行会社が喜ぶルーティングを浜松市が考えることが浜松市への集客につながるでしょう。

# 5 モデル地域における取組の紹介 (インバウンドの受入に積極的に取組む予定の国内10地域)

岩手県 一関市	地域担当者 一関市商工労働部観光物産課物産係 永澤恵里氏／西城幸恵氏
	担当専門家 株式会社JTB ロイヤルロード銀座本店 グローバルラウンジ銀座 チーフコンシェルジュ 綿貫 潤
	派遣訪問日時 令和4年1月25～26日

## 1 地域の食資源などの概要

主な食資源としてもちと日本酒がありますが、そうした地域資源を生かした魅力的な体験プログラム等が不足しているため、外国人が気軽に楽しめるような遊び心のある企画を外国人目線で開発していくことが望まれます。例えば、もちの上に乗せる具材は300種類にも及び、果報もちの形でそのうち数種類を食べることができます、もっと身近に楽しみながら食べていただくために、スタンプラリーの実施などが考えられます。



果報もち膳体験の様子

## 2 今後目指すべき方向性

上質な食コンテンツとしては、もち本膳という正式な儀礼食を観光客が体験する際に、その器である秀衡塗の文化を体験・見学することはもち文化のストーリーを語る上では重要かつより深く印象付けることになります。秀衡塗工房である丸三漆器は工房のローカル感、職人たちの「典型的な」職人姿を見ることができる貴重な場所。観光客向けの見学ルートなどがないところを見られることに特別感が生まれます。そこで、直に職人の話を聞き、自分のためだけにネームや絵を入れてもらう体験などができるれば、外国人客にとって良い体験になります。

山形県 鶴岡市	地域担当者 鶴岡市食文化創造都市推進課 佐藤歓一氏／鶴岡市商工観光部観光物産課 小野奈緒美氏
	担当専門家 明海大学 ホスピタリティ・ツーリズム学部 教授 K plus 代表 阿部 佳
	派遣訪問日時 令和4年1月6～7日

## 1 地域の食資源などの概要

山の幸、海の幸、ともに豊富で、精進料理も伝統、歴史を踏まえたものが残っており、いずれも有名です。食材はバラエティに富み、冬であっても地元の産物が食べられる先人の技もあり、ストーリーたっぷり。食以外の地域資源は、出羽三山の眺望とその精神文化であり、歴史にユニークなストーリーを多数見ることができます。改めて体験を作らなくても、現状で十分な“体験”を提供することができます。わかりやすく面白く説明すればリピートするだけのコンテンツがある恵まれた地域と言えます。

## 2 今後目指すべき方向性

他の地域以上に、相手の興味に合わせた「説明」が必要な地域。ガイドを育てるより、相互に説明しあえる意識とネットワークを作ることが得策と考えます。また、お客様にも、送客を望むコンシェルジュやトラベルデザイナーに対して、英語の話せるガイドやドライバーの手配、英語で楽しめるレストランの紹介など、現地についての質問ができる窓口を明確にできれば、更に質の高い案内が可能になります。



在来作物を使用した精進料理や豊富な海鮮を盛り込んだ料理

栃木県 大田原市 那珂川町	地域担当者 担当専門家 派遣訪問日時	大田原市産業振興部商工観光課 阿久津和寿氏／大高泰裕氏 明海大学 ホスピタリティ・ツーリズム学部 教授 K plus 代表 阿部 佳 令和4年1月31日～2月1日
---------------------	--------------------------	---

## ① 地域の食資源などの概要

やな、歴史、大雄寺、FARM VILLAGEといった個性的な魅力あるコンテンツがあります。食については、牛肉、鮎、キノコ類、野菜、山菜といった多彩な食材に恵まれています。ただ、牛肉は人を呼び込めるコンテンツとするには更なる付加価値が必要でしょう。また、鮎は日本人客向けには良いですが、インバウンドには必ずしも魅力的と感じてもらえないかもしれません。季節感は強く出したほうが好まれるので、冬場の鮎は塩焼きではない調理が望ましいと思われます。圧倒的に自慢できるのは、米と野菜。それらを食べられる場所、説明できる人を明確にして、地域の食としてアピールしていきたいところです。季節感、温度、食事処などを工夫することで、優れた食材を「上質」な食コンテンツに高められる余地があります。

## ② 今後目指すべき方向性

食以外のコンテンツも合わせて見せ方、使い方を考え、説明してくれる人を増やし、かつ紹介し合える仕組みを作ることで、人を呼び込める可能性があります。ただし、それぞれ単独では弱いので、酒造で入手したお酒を持って、やなでBBQ、あるいは大雄寺で半日心を鎮め、FARM VILLAGEでゆっくり仕事をするなど、地域で数か所を組み合わせたコンテンツづくりが必要です。



豊富な食材を生かした  
料理の例

新潟県 十日町市	地域担当者 担当専門家 派遣訪問日時	(一社)十日町市観光協会事業係 西野正人氏 Food × ESD Design Crops 合同会社 Food × LOCAL Designer/COO 鳥山祐加子 令和3年12月13～14日
-------------	--------------------------	--

## ① 地域の食資源などの概要

主な食資源としては、きもの・織物文化に関連したへぎそばをはじめ、米、日本酒、冬の保存食等といった地域ならではの食資源があります。圧倒的な新鮮さや食べ時に収穫した食材のおいしさは、生産現場が近いからこそ。その地の利を生かした更なるコンテンツづくりが可能だと思われます。食以外の地域資源としては、きもの、大地の芸術祭、国宝・火焔型土器（縄文土器）、美人林（ブナ林）、星峠の棚田が挙げられます。棚田は地域にとって食資源・観光資源としてもなくてはならない存在で、存続のための努力が続けられています。

## ② 今後目指すべき方向性

田んぼと山、標高300mとそれほど標高がないにも関わらず、連続する山谷を超えて迫り着く松之山の山奥感は貴重。そこに点在する宝が、食や物語で繋がれる=理由付けが明確になると、魅力はもっと増すものと思われます。特に「縄文」をキーワードにすることで、様々なモノ・コト・トキを繋げる新たな価値の創造が可能と考えます。



へぎそば



炉端焼き

静岡県 浜松市	地域担当者 浜松市産業部農業水産課 服部美香氏／鈴木一視氏
	担当専門家 株式会社JTB ロイヤルロード銀座本店 グローバルラウンジ銀座 チーフコンシェルジュ 綿貫 潤
	派遣訪問日時 令和4年1月17～18日

## ① 地域の食資源などの概要

浜松市といえば浜名湖のうなぎが最も有名ですが、もちがつお、生しらす、のり、ドウマン蟹、牡蠣カバ丼、みかん、セリリーなど様々な種類の特産品があります。地域の豊かな食は17年間を浜松で過ごした徳川家康の躍進をも支えたものとして、市も発信に力を入れています。



## ② 今後目指すべき方向性

鰻に関しては人によって好き嫌いが分かれますが、中国をはじめとしたアジア圏やヨーロッパ諸国でも多用されており、一部の外国人にはなじみ深いものと思われます。安全な見学ルートも新設した養鰻場の完成により、鰻の稚魚の放流→養鰻→高級食材として地元および世界中で活用されていることを発信できる土壤が揃います。SDGsも含めた一貫した地産の取り組みを積極的に海外エージェントなどにPRすることで、特に企業インセンティブなどを獲得できるようになる可能性があります。また、日本有数の産地であるお茶やみかんを活用したコンテンツ開発の余地があります。例えば、単純なみかん狩り以外のコンテンツとして、みかんを利用したSNS映えするメニューの開発、みかん畑を見下ろせる高台におしゃれなカフェスペースの設置といった施策が考えられます。

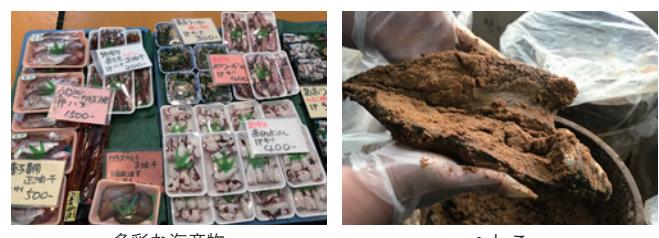
福井県 小浜市	地域担当者 まちづくり小浜「おばま観光局」 御子柴北斗氏／原田優輝氏／ベーウィッグ・ジョシュア氏
	担当専門家 株式会社テーブルクロス COO トソ・セルカン
	派遣訪問日時 令和4年1月11～12日

## ① 地域の食資源などの概要

古代、京都の朝廷へ食料を献上する御食国（みけつくに）のひとつだった若狭。日本海の海の幸は福井小浜から京都大原を結ぶ若狭街道が日本海の海の幸を運ぶルートでしたが、特に18世紀後半からは多くの鯖が水揚げされるようになったことから「鯖街道」と呼ばれるようになりました。小浜市には、寿司、若狭小浜小鯛ささ漬、小浜よっぱらいサバ、葛まんじゅう、またへしこなどの地元の特産品が多くありますが、へしこのような食文化を今でも守ろうとしている人は多くありません。「御食国若狭（みけつくにわかさ）おばま食文化館」では、食にまつわる歴史・文化や伝承料理などを展示する「ミュージアム」、郷土料理などを作り味わう「キッチンスタジオ」、若狭塗箸など伝統工芸体験ができる「若狭工房」があり、若狭おばまの魅力を満喫できます。

## ② 今後目指すべき方向性

パンデミックの影響で、自然やアウトドアアクティビティ、ウェルネスなどを求める人が多くなりました。鯖街道は、京都の人混みを避けられる場所としての小浜市の位置付けを可能にします。アウトドアアクティビティが好きな旅行者は、鯖街道の「食」をテーマにしたウォーキングツアーやサイクリングツアーアに魅力を感じるでしょう。



多彩な海産物

へしこ

三重県 大紀町	地域担当者 (一社) 大紀町地域活性化協議会 山添みゆき氏
	担当専門家 Food × ESD Design Crops 合同会社 Food × LOCAL Designer/COO 鳥山祐加子
	派遣訪問日時 令和4年1月13～14日

## ① 地域の食資源などの概要

大紀町は山の暮らし、里の暮らし、海の暮らしのすべてを網羅することができるので、例えば「鮎」を起点に、水の豊かさ、土地の豊かさ、食の豊かさまで一つにつながるストーリーを構築することができます。大紀町地域活性化協議会と民泊事業者がきちんと連携しあわせていることから、そうした取組も今後期待できるでしょう。



囲炉裏で焼く鮎



鼈甲鮎

## ② 今後目指すべき方向性

町内には富裕層向けのホテルがないので、体験場所としては農林漁業体験民宿が想定されます。富裕層であっても、訪問先に敬意を払い、一期一会のコトを楽しめる人であれば、大紀町で民泊をなさっている皆様との交流に十分に満足されると思われます。特にそういった意欲の高いターゲットに向けて情報発信施策を構築することが重要です。JR名古屋駅からのアクセスがわかりにくいため、大紀町や地域活性化協議会のウェブサイトなどで、道中のポイントを画像で示し、不安なく乗り場に辿り着けるようにしたり、チケットの買い方やチケットの渡し方を示したりすると良いでしょう。今後は民泊事業者主導によるSNS発信にも期待したいところです。

京都府 伊根町	地域担当者 (一社)京都府北部地域連携都市圏振興社【通称:海の京都DMO】 石田圭佑氏／伊根地域本部(伊根町観光協会)事務局長 吉田晃彦氏
	担当専門家 SAVOR JAPAN 推進協議会 株式会社 JTB 霞が関事業部マネージャー 影山葉子
	派遣訪問日時 令和3年10月15日～16日

## ① 地域の食資源などの概要

1階が船の収納庫で2階が居室になっている「伊根の舟屋」は、江戸時代から存在していると言われており、今でも水際ぎりぎりに約230軒が群として並んで地域を代表する景観となっています。そのうち20軒程が舟屋宿として改装、運営されています。中には、1棟貸しで、海に面したテラスの露天風呂に温泉を汲み入れ、海に浮かぶような感覚で温泉入浴ができる宿もあります。日本でこの地しかない舟屋宿に泊まり、漁村の暮らしのものを体験してもらうことには大きな価値を感じていただけるはずです。圧倒的な舟屋景観を求めてきた旅行者が抱く漁村らしい食への期待に応えるため、築160年の古民家を生かした食事処が令和4年4月に開店します。町が改装し、地元の水産会社が借りて運営し毎朝定置網から水揚げする魚介を使ったメニューにする予定です。

## ② 今後目指すべき方向性

今後は、朝夜に体験できるプログラムを提供するなど舟屋宿での過ごし方を旅行者に提案出来ると良いと思います。朝、漁港で食材を買い、飲食店で要望に応じたオリジナルメニューを提供してもらうといったプログラムができると上質な旅行者の期待にも添えるでしょう。漁村らしい景観である、家の軒下や電柱に干してある干物を炭火で焼いて食べられる体験や、伊根の海の幸をふんだんに使った質の高い「イタリアン」「フレンチ」等のレストランなど食体験のバリエーションが増えると、長期滞在者を呼び込む一手になりそうです。



海産物を使った料理の例



海に面したテラスの露天風呂

香川県 さぬき地域 (豊島)	地域担当者 担当専門家 派遣訪問日時	(公社) 香川県観光協会 好井弘城氏／合同会社とくと 濱中玲子氏 SAVOR JAPAN 推進協議会 株式会社 JTB 霞が関事業部マネージャー 影山葉子 令和3年12月13～14日
----------------------	--------------------------	---

## 1 地域の食資源などの概要

豊島の中央には瀬戸内海を一望できる檀山があり、清水靈泉の湧く「唐柵の清水」が棚田を潤しています。温暖な瀬戸内の気候の下、米やオリーブ、レモン、いちご、柑橘などの栽培が盛んです。また、瀬戸内海の海の食資源も豊富であり、海苔の養殖・加工のほか、底引き網には「タコ」の漁獲量も多くなっています。食以外の資源としては、建築家・西沢立衛とアーティスト・内



豊かな食資源を生かした食事



古民家ホテル「とくと」

藤 礼による豊島美術館があります。瀬戸内海を望む豊島の小高い丘の中腹に立地し、周囲には棚田が広がり、自然と建築、アートが融合した美しい環境を作りだしており、ここをメインの訪問目的とする観光客も多くなっています。

## 2 今後目指すべき方向性

アート志向の強い上質な旅行者向けの宿泊・体験施設として、築約80年の古民家を改修し、2021年の夏から簡易宿所形態で営業開始している古民家ホテル「とくと」があります。この歴史ある古民家での滞在の魅力や朝夕の体験コンテンツを更に発信していくことが重要となります。また、「とくと」別館のキッチンラウンジはWi-Fi環境も整い、景色も良いので、来島者向けのコワーキングスペースとしての解放すると滞在者層も広がり、口コミなどと通じたプロモーションにも繋がると思われます。

愛媛県 八幡浜市	地域担当者 担当専門家 派遣訪問日時	(一社) 八幡浜市ふるさと観光公社 竹下明伸氏 株式会社テーブルクロス COO トソ・セルカン 令和4年1月13～14日
-------------	--------------------------	--

## 1 地域の食資源などの概要

「魚とちゃんぽんの町」と呼ばれるように、四国有数の規模を誇る魚市場には四季折々さまざまな種類の魚が水揚げされ、県内外各方面に出荷されるだけでなく、「じゃこ天」や「かまぼこ」などの原料として八幡浜の水産加工業を支えてきました。その「じゃこ天」も具材となっている「八幡浜ちゃんぽん」は、市民のソウルフードとして愛されるとともに、近年は町おこしの一環で、ご当地グルメとしてアピール活動が行われています。また、地元の魚を使った料理教室に参加し



地魚を使った料理教室



八幡浜ちゃんぽん

ましたが、漁師さんとの会話は楽しく、ご飯も美味しくいただきました。彼らは英語は全く話せないものの、もし話しかけられるのならば、漁師さんの生活について学ぶのは素晴らしいかったです。

## 2 今後目指すべき方向性

現状を考慮すると、八幡浜へのインバウンド誘致には課題があります。しかし、大洲を主要な宿泊施設として使えば、八幡浜は旅行者にとって魅力的な場所になるでしょう。八幡浜は大洲から車で20分の場所にあるので、この二つの地域がコラボすることができます。大洲には英語を話せるガイドや良い施設があります。八幡浜には自然や食体験ができるところがあります。Nipponia Hotelのキャッスルステイ、リゾートマンション、商家は、西欧の旅行者にぴったりでしょう。Nipponia Hotelがウェブサイト上で宿泊施設と体験のパッケージを作り、彼らが大洲に来る前に売ることができたら良いでしょう。

編集・発行  
株式会社マインドシェア 地域マーケティング部 都市農村交流課  
〒108-0014 東京都港区芝5丁目29-14 田町日エビル4階  
令和4年3月発行 ©2022