

輸出事業計画

※申請者名：相生産業株式会社、品目：ソース混合調味料、粉体調味料

1. 輸出における現状と課題

【経緯・経過、現状】

- ・2007年より、新たな需要が見込まれる海外市場をターゲットに据えて、輸出事業に着手
2007年：マレーシアに輸出開始、(2013年)現地法人Setouchi Food Industries Sdn Bhd設立
- 2011年～：東日本大震災による国内需要低迷打破に向け、本格取組みに着手
- 2017年～：代表者交代を機に、企業成長のための最重点取組みとなった。
- ・トップマネジメントがトップセールスとして直接現地に赴き、新規取引候補企業と直接商談で開拓
 - ・「Blue Ocean Market開拓」を旗印に、日本では主流でない国・地域にあえて進出
 - ・現在まで28か国に輸出実績。2022年度は22か国に出荷実績があり、6か国(ロシア、ウクライナ、イラン、カタール、ブラジル、韓国)との取引が休眠。最大・最重要輸出先はオセアニア。長年ヨーロッパ開拓に注力。
- ・失敗を恐れず先見性持ち新製品投入⇒輸出事業の最強牽引役は「食のタブー」対応品
 - ①ラーメンスープ(NO-MEAT,NO-FISH,NO-MSG, GLUTEN-FREE)
 - ②スパイシー柚子ソース(NO-MSG, GLUTEN-FREE, NO-SUGAR, VEGAN, etc...)
 - ③唐揚げ粉GOLD(簡便調理&高歩留り)、等展開中
- ・現在は、毎月100を超えるアイテム、50トンを超える量を世界に供給中
 - ①順調に拡大(2016年度:1億円越え,2019年度:1.9億円)↗
 - ②コロナ渦中で急落(2020年度:1.4億円)↘
 - ③V字回復・再成長路線復帰(2021年:2.0億円,2022年度:2.34億円)↗

【課題】

- ・喫緊の課題は、盤石の輸出品生産体制を構築すること←毛呂山工場(現生産基地)は生産キャパシティが限界、老朽化進む
- ・ターゲット国の規制への最適対応
 - ・毛呂山工場は更なる国際化に対応可能な品質認証を取得していない(現認証はJFS-B)ため、得意先から輸出拡大に向けて高度品質認証取得が求められている。
 - ・2024年竣工予定のしもつけ工場では、輸出に関する参入障壁・関門を円滑に通過するため、ISO22000の取得が必要である。
- ・ターゲット国のニーズへの最適対応
 - ①日本食品企業に対する各国共通ニーズは、世界的な日本食人気を追い風にして輸出先開拓・輸出量拡大につながる商品作りとメニュー提案力
 - ②当社へのニーズは、(創業・輸出着手以来一貫した戦略である)小ロットでニッチだが一定数の長期的需要(当社にとって収益性)を見込むことができるマーケット(Blue Ocean Market)向けの商品開発・供給
- ・営業力強化
 - ・オセアニアに次ぐ輸出拠点エリア作りに向け、最大効果が期待できる営業組・体制作り

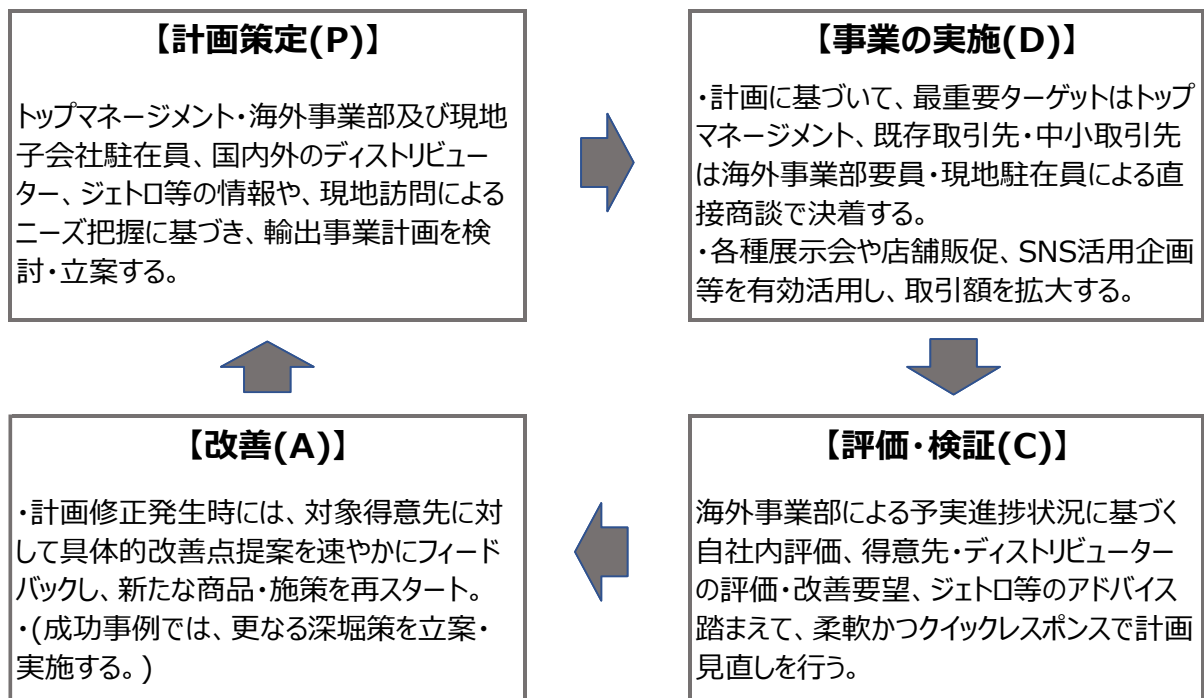
輸出事業計画

※申請者名：相生産業株式会社、品目：ソース混合調味料、粉体調味料

2. 輸出事業計画の取組内容

- ・栃木県内に輸出商品製造機能を一本化←現毛呂山工場の機能移管、新規設備投資
 - 2024年6月本稼働予定(建設中)：しもつけ工場(液体調味料製造、農産物(二次)加工)
- ・しもつけ工場でISO22000取得(2026年3月迄(目標))
 - HACCPハード事業活用により盤石の製造機能と一流の品質管理能力を備えて、年々厳しくなる世界標準の品質管理基準や添加物規制等に対して、将来に渡り最適・即応し続ける機能・能力を強化する。
- ・ニーズの具体化
 - 引き続き(ブレること無く)、小ロットでニッチだが一定数の長期的需要と収益性も見込むことができるマーケット(Blue Ocean Market)向け商品開発・上市に注力する。
- ・営業力強化
 - ヨーロッパを第2拠点エリカ化←海外事業部責任者による営業活動強化
 - オセアニア地区(更に)深堀←実務要員配置(オーストラリア1名、ニュージーランド1名、出張形式)

3. 輸出事業計画の実証と見直しを行うためのPDCA実施体制



輸出事業計画

※申請者名：相生産業株式会社、品目：ソース混合調味料,粉体調味料

4. 輸出目標額

		【現状】 (2022年度)	【目標】 (2028年度)
輸出額 (千円)	ソース混合調味料	87,782	117,782
	粉体調味料	58,328	73,532
	総計	146,110	191,314
輸出量 (t)	ソース混合調味料	147.8	192.5
	粉体調味料	76.0	100
	総計	223.8	292.5
輸出先国		オーストラリア,ニュージーランド, マレーシア,香港,シンガポール, インドネシア,台湾, イギリス,ドイツ,フランス,オラン ダ,イタリア,スペイン,スウェーデ ン,フィンランド, アメリカ,カナダ, ドバイ,イスラエル ＜計19か国＞	オーストラリア,ニュージーランド, マレーシア,香港,シンガポール, インドネシア,台湾, イギリス,ドイツ,フランス,オラン ダ,イタリア,スペイン,スウェーデ ン,フィンランド, アメリカ,カナダ, ドバイ,イスラエル ＜計19か国＞