

輸出事業計画

申請者名：黒樺牛輸出促進コンソーシアム、株式会社杉本本店

品目：牛肉

1. 輸出における現状と課題

【現状】

（株）杉本本店は昭和22年に食肉の卸売業として創業し、現在は黒毛和牛の繁殖から肥育、生産、販売までを一貫して行っている。2007年より高品質のブランド和牛「黒樺牛」の販売を開始。取引先である大手食肉販売会社を通じて全国の量販店及び外食業態へ供給している。

生産面においては、九州5県（熊本県、鹿児島県、宮崎県、大分県、佐賀県）にある約40カ所の牧場で約2万頭の黒毛和牛を飼養。独自の生販一貫体制を構築し、一部牧場では農場HACCP及びJGAP認証を取得。

と畜場一体型の自社加工場では、FSSC22000を取得し、衛生的な施設・商品管理を行うと共に、ハラル認証や輸出認可を多数取得。

販売面においては、中東地域のパートナーを中心に、ロイン系のパーツセットから、1頭フルセットまで顧客オーダーに柔軟に対応し、輸出拡大に取り組んでいる。

令和5年1月には、食肉処理場「（株）杉本本店」、と畜場「（株）熊本中央食肉センター」等を構成員とした「黒樺牛輸出促進コンソーシアム」を設立し、更なる牛肉の輸出拡大に資することを目的に活動を開始した。

【黒樺牛輸出促進コンソーシアムとしての課題】（令和5年4月～）

【生産・製造】

- ・人手不足が課題
- ・ハラルと畜に必要なムスリムの確保が課題。（UAE、サウジアラビア、カタール）

【販売】

- ・複数の商社から商談を受けている中、個別取引では価格面でのバランスを維持・調整するのが難しく、商談の進め方やプロモーション活動の手法の検討が課題である。
- ・サウジアラビアは、輸出認可を令和5年4月に取得。早期出荷（輸出）実現が課題。

【流通】

- ・大手商社と連携が課題

【杉本本店としての課題】（令和4年4月～令和5年3月）

- ・マレーシアは引合いが強いが施設認可がないため、まだ出荷が出来ない状態である。

＜販売面＞

- ・自社ブランド黒毛和牛である「黒樺牛」の知名度はまだ低く、市場から「指名買い」して頂ける状態になっていない。
- ・特に後発国において、他社競合との価格競争に晒されており、違いや付加価値を十分に打ち出せていない。

今後、「黒樺牛」の輸出量を増やしていくためには、上記に対応して、

（1）輸出対象国を増やすこと

（2）それぞれの国で「黒樺牛」の名称のみならず、高品質であることを知っていただく適切な販促活動を行うこと。

（3）他国産和牛や他社競合と異なる価値を提供することが必要と考えている。

2. 輸出事業計画の取組内容

【黒樺牛輸出促進コンソーシアムとしての取組み】（令和 5 年 4 月～）

【生産・製造】

- ・外国人を雇用し対応する。
- ・外国人ムスリムを雇用してハラールと畜を進める（令和 6 年 1 月に 5 名雇用予定）（U A E、カタール、サウジアラビア）。

【販売】

- ・大手の商社 1 社に限定した商談を進める。
- ・現地情報やニーズに詳しいJETROからの助言も受け、総代理店となる大手商社との商談を進める。
- ・サウジアラビアは、輸出認可を令和 5 年 4 月に取得。今後の新規輸出国としての早期輸出の実現に向けて、ニーズの更なる把握及び商社と連携により商談を行う。（初出荷（輸出）時期、令和 6 年 5 月を目標とする。）

【流通】

- ・既存の U A E への物流ルートと大手商社との調整・連携して輸出を進める。（サウジアラビア）

【杉本本店としての取組】（令和 4 年 4 月～令和 5 年 3 月）

＜生産面＞

輸出施設認可取得

- ・当社が規制条件を満たしている国（ベトナム、マレーシア）について、認可取得の手続きを進める。

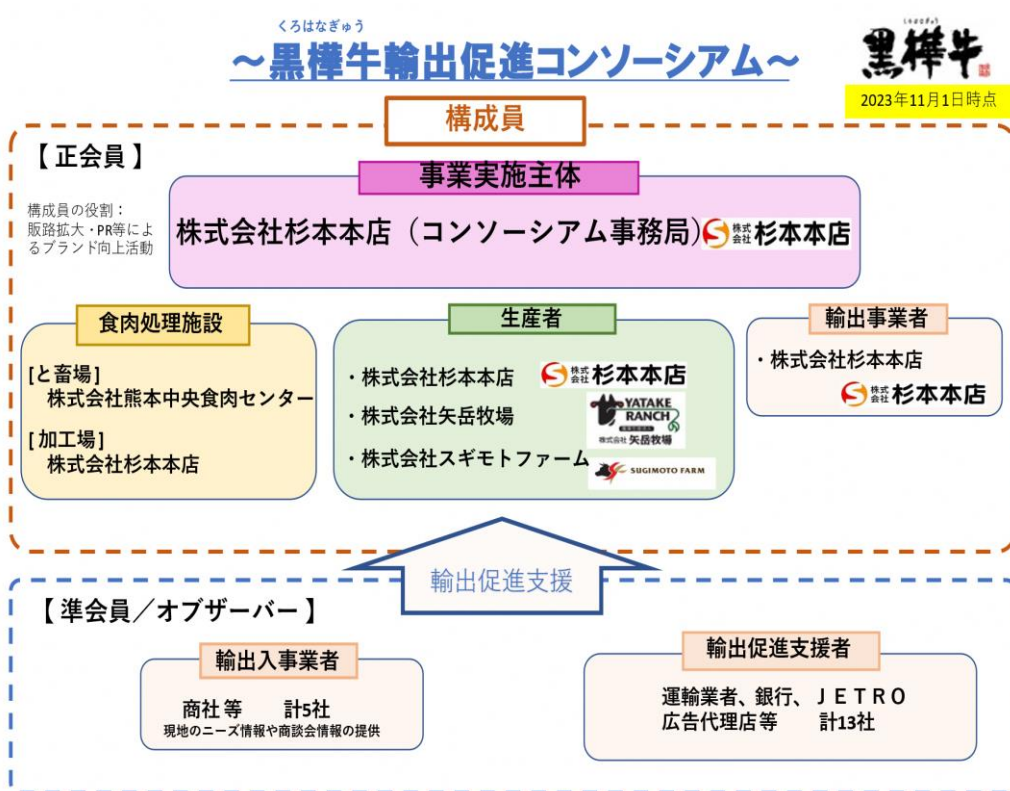
＜販売面＞

- ・令和 5 年 6 月の「フード台北」に出店して黒樺牛をアピールし、近隣国からも商談活況であった。これを機に台湾の大手商社との信頼関係を強化し、輸出増を図る。

➤販売促進・ブランディング

- ・現地大手商社であるパートナー企業と連携し、現地での営業活動や販促物制作に力を入れると共に、台湾向けについては、畜産物輸出コンソーシアム推進対策事業（令和 4 年度補正）を活用して、黒樺牛輸出促進コンソーシアムを設立（令和 5 年 1 月 13 日設立済み）し、協力事業者と一体になって販促活動や展示会出展に取り組む。

3. 輸出事業計画の実証と見直しを行うためのPDCA実施体制



4. 輸出目標額

品目		現状 (令和4年度)	目標年 (令和7年度)
牛肉	輸出額 (千円)	314,645	732,000
	輸出量 (t)	79	150
	輸出先国	台湾、シンガポール、UAE、タイ、カタル、マカオ	台湾、タイ、UAE、カタル、サウジアラビア等