

和菓子の製造・販売

竹久夢二本舗敷島堂 株式会社 / 岡山県

機械化が可能な工程においても現状は手作業で行っているため、生産性が上がらないことに課題。

設備投資

固定資産税の軽減措置を活用し、製造設備を導入（金属検出器）。また、設備の即時償却又は税額控除措置を活用し、設備を導入（屋上換気扇、製造販売管理ソフトウェア）。

検品作業の自動化により、人為的なミスの低減による生産性を向上させるとともに、従業員の負担を軽減。毎月新商品を投入していることから、管理ソフトウェアによって把握した実際原価に基づいた**確実な利益の獲得が可能に**。

人材育成

商品やサービスの質を確保するためには従業員の資質の向上が必要となることから、社内外の研修への参加を推進し、改善提案につなげた。

従業員による意欲的な改善提案を募るため、**表彰制度を設置**。研修を通じて経営理念の共有及び内在化を図ることにより、**従業員が主体的に行動することにつながる**。



↑屋上換気扇
金属検出器→



洋菓子の製造・販売

有限会社 西内花月堂 / 香川県

インターネットを通じた販売量が増加している一方、製造量が追い付かないことに課題。

設備投資

ものづくり補助金及び低利融資といった金融支援を活用し、製造設備を導入（テンパリングマシン、冷蔵庫、金属検出器）。製造に関するノウハウをマニュアル化。商品力向上のため大学と協力して味覚を分析。

製造量の増加が見込まれ、インターネット販売での売切が回避可能となることから、来期の販売計画における**売上高は、現状の160%と大幅に増加**。さらに、新商品の開発数が増加。

人材育成

設備投資によって製造時間が短縮することに伴い、機械の多台持ちを促進。

高温に弱いチョコレートは、夏場には製造・販売とも閑散期となる状況を有効活用し、設備導入、従業員教育、製造工程のシミュレーションといった**スキルアップを促進**。生産量の拡大に伴い、新たに2名を雇用。

