

誇りの持てる会社はどんな会社？



友人と親類にどこで勤務しているか言える会社

1社員1良い会社訪問を部単位実施

日本で一番大切にしたい会社訪問

企業訪問と社長懇話

- ① 佐藤食品
- ② 伊那食品工業
- ③ 創味食品
- ④ 沢根スプリング
- ⑤ フジイコポーレーション
- ⑥ 未来工業
- ⑦ アポロガス
- ⑧ ドンレミー

グループでのカンフェランス会議実施。



平成29年度共育委員会

テーマ

- ①誇りの持てる会社とはどういうものか共有化
- ②管理職としてどのような仕掛けが出来るかディスカッション
- ③70周年記念行事企画

内容

- ①ディベート演習
- ②部下を動かす為のコーチング演習
- ③70周年記念行事の企画立案(チームごとの対決方式)



従業員への取組み



第2期良い会社訪問の実施

各部単位から全社横組織でのグループ編成
訪問前の研修会、訪問後の研修会、ちょっと美味しい
地域体験

- ①伊那食品工業
- ②フジコーポレーション
- ③沢根スプリング
- ④アポロガス
- ⑤佐藤食品工業
- ⑥創味食品
- ⑦能作
- ⑧島根電工
- ⑨クラロン
- ⑩コーケン工業



共育時間

(生産部) 共育累計時間

50期・・・上期 (外部158H/内部24H = 合計182H)
下期 (外部491H/内部118H = 合計609H)
年間累計791H

51期・・・上期 (外部329H/内部84H = 合計413H)
下期 (外部542H/内部262H = 合計804H)
年間累計1217H

51期－50期の研修時間比較

外部 (上期・下期合計) $871\text{H} - 649\text{H} = 222\text{H}$ 増
内部 (上期・下期合計) $346\text{H} - 142\text{H} = 204\text{H}$ 増



50期51期の定着率の推移

(自社雇用者)

	入社数	退社数	定着数	定着率
50期	33名	16名	17名	51.5%
51期	21名	5名	16名	76.2%

(日本人派遣者)

	入社数	退社数	定着数	定着率
50期	65名	60名	5名	7.7%
51期	31名	26名	5名	16.1%



女性管理職比率

平成23年 社員84名、男性53名、女性31名

女性比率37%

役員3、部長2、課長5、係長7、主任8

女性比率20%

平成29年 社員79名、男性53名、女性26名

女性比率33%

役員4、部長4、次長1、課長5、係長8

主任14名

女性比率22.2%

第52期クリタエイムデリカバランススコアカード(戦略マップ)

株式会社クリタエイムデリカ

平成30年4月1日

代表取締役 栗田美和子

財務の視点

(ビジョン実現のためには、どんな財務内容に)

経常利益額2億円

『地域で働きたい楽しいワクワクする誇りの持てる会社』になる

顧客満足の視点

(具体的にどのようにして顧客に満足いただく)

不の解消商品によって身近で笑顔あふれる豊かな食卓を提供する

一つ一つの商品を感じ動分岐点の超える商品に創り上げ提供する

粉から美味しい麺を創る惣菜工場として『コト商品』を提案し創るオンリーワン工場になる

業務プロセスの視点

(どんな仕組みを)

非常識の中から新しい常識に変革させ、会社全体が働きやすい環境に促進する

キラリ輝く1/1商品を創る横組織での連携体制を創る

仕事は個人ではなく組織で行う会社組織をつくる(会社全体で仕事の共有化を行う部署間連携)

人材と変革の視点

(どんな社員・育成を)

社員はパートナーから、幹部社員は社員、パートナーから、経営管理職は全従業員から信頼される人財に自分自身と部下の人間力を高め成長させる。それにより人財力を誇れる会社になる

仲間を尊重しお互いを誉めあい苦言の言える強靱な横連携組織になる

企業風土を変革し、全従業員への共育体制と評価の見える化により将来創造の出来る会社にする

労働力事業(アジアイノベーション協同組合)

平成26年2月アジアイノベーション協同組合設立

平成27年3月ミャンマー工業省とマンダレー技術
学校内日本語研修センター

平成27年4月認可惣菜協会の3年実習生制度認
可活動との連動

食品事業に特化した人財確保

法務省許可事業 ハードルの高さで苦戦



平成29年1月第1期生21名入国

平成30年2月第3期生21名入国 累計50名



アジアイノベーション協同組合



ご清聴ありがとうございました。



Create the new culture of food for noodles and delicatessen.

COPYRIGHT(C) 2002 KURITA AIM DELICA CORPORATION.