

## 3. 物流に関する政府全体の取組

---

### (2) 政策パッケージ

# ○ 物流革新に向けた政策パッケージの概要

令和5年6月2日  
第2回我が国の物流の革新に関する関係閣僚会議

- 政府一体となって総合的な検討を行うため、令和5年3月31日に「我が国の物流の革新に関する関係閣僚会議」を設置。
- 6月2日に、①商慣行の見直し、②物流の効率化、③荷主・消費者の行動変容について抜本的・総合的な対策をまとめた「物流革新に向けた政策パッケージ」を決定。

## 物流革新に向けた政策パッケージ

※次期通常国会での法制化も含め確実に整備。

### (1) 商慣行の見直し

- 荷主・物流事業者間における物流負荷の軽減（荷待ち、荷役時間の削減等）に向けた規制措置等の導入（※）
- 納品期限（3分の1ルール、短いリードタイム）、物流コスト込み取引価格等の見直し
- 物流産業における多重下請構造の是正に向けた規制措置等の導入（※）
- 荷主・元請の監視の強化、結果の公表、継続的なフォロー及びそのための体制強化（トラックGメン（仮称））
- 物流の担い手の賃金水準向上等に向けた適正運賃收受・価格転嫁円滑化等の取組み（※）
- トラックの「標準的な運賃」制度の拡充・徹底

### (2) 物流の効率化

- 即効性のある設備投資の促進（バース予約システム、フォークリフト導入、自動化・機械化等）
- 「物流GX」の推進（鉄道・内航海運の輸送力増強等によるモーダルシフト、車両・船舶・物流施設・港湾等の脱炭素化等）
- 「物流DX」の推進（自動運転、ドローン物流、自動配送ロボット、港湾AIターミナル、サイバーポート、フィジカルインターネット等）
- 「物流標準化」の推進（パレットやコンテナの規格統一化等）
- 道路・港湾等の物流拠点（中継輸送含む）に係る機能強化・土地利用最適化や物流ネットワークの形成支援
- 高速道路のトラック速度規制（80km/h）の引上げ
- 労働生産性向上に向けた利用しやすい高速道路料金の実現
- 特殊車両通行制度に関する見直し・利便性向上
- ダブル連結トラックの導入促進
- 貨物集配中の車両に係る駐車規制の見直し
- 地域物流等における共同輸配送の促進（※）
- 軽トラック事業の適正運営や輸送の安全確保に向けた荷主・元請事業者等を通じた取組強化（※）
- 女性や若者等の多様な人材の活用・育成

### (3) 荷主・消費者の行動変容

- 荷主の経営者層の意識改革・行動変容を促す規制措置等の導入（※）
- 荷主・物流事業者の物流改善を評価・公表する仕組みの創設
- 消費者の意識改革・行動変容を促す取組み
- 再配達削減に向けた取組み（再配達率「半減」に向けた対策含む）
- 物流に係る広報の推進

## 我が国の物流の革新に関する関係閣僚会議

### < 構成員 >

議長 内閣官房長官  
副議長 農林水産大臣  
経済産業大臣  
国土交通大臣  
構成員 内閣府特命担当大臣  
（消費者及び食品安全担当）  
国家公安委員会委員長  
厚生労働大臣  
環境大臣

※上記のほか、公正取引委員会委員長出席

### 2024年初

- 通常国会での法制化も含めた規制措置の具体化

### 2023年末まで

- トラック輸送に係る契約内容の見直しに向けた「標準運送約款」
- 「標準的な運賃」の改正等
- 再配達率「半減」に向けた対策
- 2024年度に向けた業界・分野別の自主行動計画の作成・公表
- 2030年度に向けた政府の中長期計画の策定・公表

### 速やかに実施

- 2024年における規制措置の具体化を前提としたガイドラインの作成・公表等

2024年初に政策パッケージ全体のフォローアップ

# ○ 物流の適正化・生産性向上に向けた 荷主事業者・物流事業者の取組に関するガイドライン

令和5年6月2日  
経済産業省、農林水産省、国土交通省

## 1. 発荷主事業者・着荷主事業者に共通する取組事項

- |                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(1) 実施が必要な事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・荷待ち時間・荷役作業等に係る時間の把握</li><li>・荷待ち・荷役作業等時間</li><li>2時間以内ルール/1時間以内努力目標</li></ul> | <b>(2) 実施することが推奨される事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・物流管理統括者の選定</li><li>・物流の改善提案と協力</li><li>・運送契約の書面化 等</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>・予約受付システムの導入</li><li>・パレット等の活用</li><li>・検品の効率化・検品水準の適正化</li><li>・物流システムや資機材(パレット等)の標準化</li><li>・共同輸配送の推進等による積載率の向上</li><li>・荷役作業時の安全対策 等</li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. 発荷主事業者としての取組事項

- |                                                                                     |                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(1) 実施が必要な事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・出荷に合わせた生産・荷造り等</li></ul> | <b>(2) 実施することが推奨される事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・運送を考慮した出荷予定時刻の設定</li><li>・出荷情報等の事前提供</li><li>・物流コストの可視化</li><li>・発送量の適正化 等</li></ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 3. 着荷主事業者としての取組事項

- |                                                                                  |                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(1) 実施が必要な事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・納品リードタイムの確保</li></ul> | <b>(2) 実施することが推奨される事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・発注の適正化</li><li>・巡回集荷(ミルクラン方式) 等</li></ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4. 物流事業者の取組事項

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(1) 実施が必要な事項</b> <table border="0"><tr><td><b>○共通事項</b><ul style="list-style-type: none"><li>・業務時間の把握・分析</li><li>・長時間労働の抑制</li><li>・運送契約の書面化 等</li></ul></td><td><b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b><ul style="list-style-type: none"><li>・荷待ち時間や荷役作業等の実態の把握</li><li>・トラック運送業における多重下請構造の是正</li><li>・「標準的な運賃」の積極的な活用</li></ul></td></tr></table> | <b>○共通事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・業務時間の把握・分析</li><li>・長時間労働の抑制</li><li>・運送契約の書面化 等</li></ul>                                       | <b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・荷待ち時間や荷役作業等の実態の把握</li><li>・トラック運送業における多重下請構造の是正</li><li>・「標準的な運賃」の積極的な活用</li></ul> | <b>(2) 実施することが推奨される事項</b> <table border="0"><tr><td><b>○共通事項</b><ul style="list-style-type: none"><li>・物流システムや資機材(パレット等)の標準化</li><li>・賃金水準向上</li></ul></td><td><b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b><ul style="list-style-type: none"><li>・倉庫内業務の効率化</li><li>・モーダルシフト、モーダルコンビネーションの促進</li><li>・作業負荷軽減等による労働環境の改善 等</li></ul></td></tr></table> | <b>○共通事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・物流システムや資機材(パレット等)の標準化</li><li>・賃金水準向上</li></ul> | <b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・倉庫内業務の効率化</li><li>・モーダルシフト、モーダルコンビネーションの促進</li><li>・作業負荷軽減等による労働環境の改善 等</li></ul> |
| <b>○共通事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・業務時間の把握・分析</li><li>・長時間労働の抑制</li><li>・運送契約の書面化 等</li></ul>                                                                                                                                                                                                                            | <b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・荷待ち時間や荷役作業等の実態の把握</li><li>・トラック運送業における多重下請構造の是正</li><li>・「標準的な運賃」の積極的な活用</li></ul> |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |                                                                                                                                                     |
| <b>○共通事項</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・物流システムや資機材(パレット等)の標準化</li><li>・賃金水準向上</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>○個別事項(運送モード等に応じた事項)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・倉庫内業務の効率化</li><li>・モーダルシフト、モーダルコンビネーションの促進</li><li>・作業負荷軽減等による労働環境の改善 等</li></ul>  |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |                                                                                                                                                     |

## 5. 業界特性に応じた独自の取組

業界特性に応じて、代替となる取組や合意した事項を設定して実施する。

○ 2024年が迫る中、2030年度の輸送力不足の解消に向け**可能な施策の前倒し**を図る「緊急パッケージ」をとりまとめ。

## 1. 物流の効率化

### ○ 即効性のある設備投資・物流DXの推進

- ・物流事業者や荷主企業の物流施設の自動化・機械化の推進、効率化・省人化やドローンを用いた配送により人手不足へ対応
- ・港湾物流効率化に向けた「ヒトを支援するAIターミナル」の深化や港湾物流手続等を電子化する「サイバーポート」を推進等
- ・高速道路での自動運転トラックを対象とした路車協調システム等の実証実験等

### ○ モーダルシフトの推進

- ・鉄道（コンテナ貨物）、内航（フェリー・RORO船等）の輸送量・輸送分担率を今後10年程度で倍増
- ・31ftコンテナの利用拡大を優先的に促進しつつ、中長期的に40ftコンテナの利用拡大も促進

### ○ トラック運転手の労働負担の軽減、担い手の多様化の推進

- ・荷役作業の負担軽減や輸送効率化に資する機器・システムの導入等により、快適で働きやすい職場環境の整備を促進
- ・労働生産性の向上に資する車両を運転するための免許の取得等のトラック運転手のスキルアップを支援

### ○ 物流拠点の機能強化や物流ネットワークの形成支援

- ・農産品等の流通網の強化（中継輸送等の推進）
- ・物流施設の非常用電源設備の導入促進等による物流施設の災害対応能力の強化等の推進
- ・モーダルシフト等に対応するための港湾施設の整備等を推進
- ・高規格道路整備や渋滞対策、IC・空港・港湾等へのアクセス道路の整備に対する支援による物流ネットワークの強化
- ・トラックドライバーの確実な休憩機会の確保のため、SA・PAにおける大型車駐車マスの拡充や駐車マス予約制度の導入などの 取り組みの推進

### ○ 標準仕様のパレット導入や物流データの標準化・連携の促進

### ○ 燃油価格高騰等を踏まえた物流GXの推進（物流拠点の脱炭素化、車両のEV化等）

### ○ 高速道路料金の大口・多頻度割引の拡充措置の継続

### ○ 道路情報の電子化の推進等による特殊車両通行制度の利便性向上

## 2. 荷主消費者の行動変容

### ○ 宅配の再配達率を半減する緊急的な取組

- ・ポイント還元を通じ、コンビニ受取等柔軟な受取方法やゆとりを持った配送日時の指定等を促す仕組みの社会実装に向けた実証事業を実施

### ○ 政府広報やメディアを通じた意識改革・行動変容の促進強化

## 3. 商慣行の見直し

### ○ トラックGメンによる荷主・元請事業者の監視体制の強化（「集中監視月間」（11～12月）の創設）

- ・荷主による違反原因行為の調査を踏まえた「要請」等の集中実施、国土交通省及び 荷主所管・法執行行政機関による連携強化

### ○ 現下の物価動向の反映や荷待ち・荷役の対価等の加算による「標準的な運賃」の引き上げ（年内に対応予定）

### ○ 適正な運賃の収受、賃上げ等に向け、次期通常国会での法制化を推進

- ・大手荷主・物流事業者の荷待ちや荷役時間の短縮に向けた計画作成の義務付け、主務大臣による指導・勧告・命令等
- ・大手荷主に対する物流経営責任者の選任の義務付け
- ・トラック事業における多重下請け構造の是正に向け下請状況を明らかにする実運送体制管理簿の作成、契約時の（電子）書面交付の義務付け

# ○ 物流の適正化・生産性向上に向けた「ガイドライン」と「自主行動計画」

## 2024年度に向けた業界・分野別の自主行動計画の作成状況【令和6年1月24日時点】

「業界・分野別に、物流の適正化・生産性向上に関する「自主行動計画」を作成し、政府においても年内目途に公表する。」

「物流革新に向けた緊急パッケージ」(令和5年6月2日我が国の物流の革新に関する関係閣僚会議決定)

同日付けで、「**物流の適正化・生産性向上に向けた荷主事業者・物流事業者ガイドライン**」(経産省、農水省、国交省)を公表。

荷主・物流業界に対して、**ガイドラインに従った取組を強く要請**するとともに、**業界・分野別の自主行動計画の作成を呼びかけ**。

荷主・物流業界において、**1月24日時点で100以上の団体・事業者が「自主行動計画」を作成しており、政府として公表**※

＜自主行動計画作成済の団体＞

日本自動車工業会、JA全農、日本百貨店協会、日本スーパーマーケット協会等、日本半導体製造装置協会、日本加工食品卸協会、日本外食流通協会、日本花き市場協会、全日本菓子協会、日本パン工業会、日本ハムソーセージ工業協同組合、日本即席食品工業協会、全日本トラック協会、日本倉庫協会 など

※今後新たに作成される自主行動計画については随時、HPに追加



### 物流の適正化・生産性向上に向けた 荷主事業者・物流事業者の取組に関するガイドライン(概要)

#### 1. 発荷主事業者・着荷主事業者に共通する取組事項

##### (1) 実施が必要な事項

- ・荷待ち時間・荷役作業等に係る時間の把握
- ・物流管理統括者の選定
- ・荷待ち・荷役作業等時間
- ・物流の改善提案と協力
- ・2時間以内ルール/1時間以内努力目標
- ・運送契約の書面化 等

##### (2) 実施することが推奨される事項

- ・予約受付システムの導入
- ・物流システムや資機材(パレット等)の標準化
- ・パレット等の活用
- ・共同輸配送の推進等による積載率の向上
- ・検品の効率化・検品水準の適正化
- ・荷役作業時の安全対策 等

#### 2. 発荷主事業者としての取組事項

##### (1) 実施が必要な事項

- ・出荷に合わせた生産・荷造り等
- ・運送を考慮した出荷予定時刻の設定

##### (2) 実施することが推奨される事項

- ・出荷情報等の事前提供
- ・発送量の適正化 等
- ・物流コストの可視化

#### 3. 着荷主事業者としての取組事項

##### (1) 実施が必要な事項

- ・納品リードタイムの確保

##### (2) 実施することが推奨される事項

- ・発注の適正化
- ・巡回集荷(ミルクラン方式) 等

#### 4. 物流事業者の取組事項

##### (1) 実施が必要な事項

- 共通事項
  - ・業務時間の把握・分析
  - ・長時間労働の抑制
  - ・運送契約の書面化 等
- 個別事項(運送モード等に応じた事項)
  - ・荷待ち時間や荷役作業等の実態の把握
  - ・トラック運送業における多重下請構造の是正
  - ・「標準的な運賃」の積極的な活用

##### (2) 実施することが推奨される事項

- 共通事項
  - ・物流システムや資機材(パレット等)の標準化
  - ・倉庫内業務の効率化
  - ・賃金水準向上
  - ・モーダルシフト、モーダルコンビネーションの促進
  - ・作業負荷軽減等による労働環境の改善 等
- 個別事項(運送モード等に応じた事項)

#### 5. 業界特性に応じた独自の取組

業界特性に応じて、代替となる取組や合意した事項を設定して実施する。

○ 農産物・食品等分野における「自主行動計画」の策定状況（令和6年5月23日時点）

- 農産物・食品等分野においては、**60以上の団体・事業者が「自主行動計画」を策定**。製・配・販が協調して、物流の負荷軽減に取り組み。
- あわせて、農産品等の流通網を強化するため、**物流の標準化（標準パレット導入等）、デジタル化・データ連携（納品伝票の電子化等）等の取組支援**や、中継輸送や共同輸送に必要となる**中継共同物流拠点の整備**を支援。

| 業種・分野 | 自主行動計画の作成団体                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 農業等   | 全国農業協同組合連合会、ホクレン農業協同組合連合会、協同組合日本飼料工業会、菊池地域農業協同組合、あきた農業協同組合、熊本果実農業協同組合連合会、一般社団法人中央酪農会議、苓北町農業協同組合、玉名農業協同組合、全国複合肥料工業会・日本肥料アンモニア協会、熊本県経済農業協同組合連合会、八代地域農業協同組合、鹿本農業協同組合、鹿児島県経済農業協同組合連合会、松山中央市場                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 食品製造業 | 一般社団法人日本即席食品工業協会、一般社団法人日本パン工業会、日本ハム・ソーセージ工業協同組合、一般社団法人全国包装米飯協会、食品物流未来推進会議（SBM）（味の素株式会社、カゴメ株式会社、キッコーマン食品株式会社、キューピー株式会社、日清オイリオグループ株式会社、株式会社日清製粉ウェルナ、ハウス食品株式会社、株式会社Mizkan）、日本ビート糖業協会、日本スターチ・糖化工業会、一般社団法人日本冷凍食品協会、三和酒類株式会社、宝酒造株式会社、霧島酒造株式会社、全日本菓子協会、全日本糖化工業会、精糖工業会、株式会社ロッテ、一般社団法人日本乳業協会、ヤマサ醤油株式会社、亀田製菓株式会社、一般社団法人日本植物油協会、日清オイリオグループ株式会社、株式会社J-オイルミルズ、株式会社ブルボン、アサヒ飲料株式会社、キリンビバレッジ株式会社、サントリーホールディングス株式会社・サントリー株式会社・サントリー食品インターナショナル株式会社、株式会社伊藤園、一般社団法人全国清涼飲料連合会、一般社団法人日本冷凍めん協会、ビール酒造組合、アサヒビール株式会社、オリオンビール株式会社、キリンビール株式会社、サッポロビール株式会社、森永製菓株式会社、丸大食品株式会社、ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社、不二製油株式会社、ダイドードリンコ株式会社、カルビー株式会社、株式会社ニッスイ、メルシャン株式会社、株式会社不二家、昭和産業株式会社、日本マーガリン工業会、株式会社ニチレイフーズ |
| 食品卸売業 | 日本花き卸売市場協会、一般社団法人日本外食品流通協会、一般社団法人日本加工食品卸協会、全国中央市場青果卸売協会、株式会社神明、木徳神糧株式会社、一般社団法人日本給食品連合会、全国給食事業協同組合連合会、全国青果卸売協同組合連合会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 食品小売業 | オール日本スーパーマーケット協会・一般社団法人全国スーパーマーケット協会・一般社団法人日本スーパーマーケット協会、日本チェーンストア協会、日本生活協同組合連合会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| 自主行動計画の記載例                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 荷役時間の削減に向け、青果物・花き等、品目別のガイドラインに従って、 <b>標準仕様パレットの活用</b> 。<br>（JA全農など）                                                   |
| ② <b>納品リードタイムを延長</b> することで効率的な配送計画を実現。 <b>加工食品の小売店舗への納品限度</b> について、 <b>原則1/2ルール</b> 。<br>（日本ハム・ソーセージ工業協同組合、日本加工食品卸協会など） |
| ③ 他の荷主との車両の相互活用や積合せ輸送など <b>共同輸配送を推進</b> し、積載率を向上。<br>（食品物流未来推進会議（SBM）など）                                                |
| ④ 「事前出荷情報」データをあらかじめ送信することにより、 <b>検品レスを実現</b> 。 <b>電子システム（EDI）による受発注</b> を推進し、作業を効率化。<br>（日本加工食品卸協会など）                   |

# ○ 規制措置の法制化

## 背景・必要性

- 物流は国民生活・経済を支える社会インフラ。物流産業を魅力ある職場とするため、働き方改革に関する法律が本年4月から適用される一方、物流の停滞が懸念される「**2024年問題**」に直面。
    - ・ 何も対策を講じなければ輸送力不足の可能性（右図）。
    - ・ 荷主企業、物流事業者（運送・倉庫等）、一般消費者が協力して我が国の物流を支えるための環境整備に向けて、商慣行の見直し、物流の効率化、荷主・消費者の行動変容について、抜本的・総合的な対策が必要。
  - 軽トラック運送業において、死亡・重傷事故件数は最近6年で倍増。
- 以下の施策を講じることにより、**物流の持続的成長**を図ることが必要。



## 法案の概要

### 1. 荷主・物流事業者に対する規制措置

#### 【流通業務総合効率化法】

- ①**荷主**\*1（発荷主・着荷主）、②**物流事業者**（トラック、鉄道、港湾運送、航空運送、倉庫）に対し、物流効率化のために**取り組むべき措置**について努力義務を課し、当該措置について国が**判断基準**を策定。  
\*1元請トラック事業者、利用運送事業者には荷主に協力する努力義務を課す。また、フランチャイズチェーンの本部にも荷主に準ずる義務を課す。
- 上記①②の者の取組状況について、国が当該判断基準に基づき**指導・助言、調査・公表**を実施。
- 一定規模以上の事業者を特定事業者として指定し、**中長期計画の作成**や**定期報告**等を義務付け、中長期計画に基づく取組の実施状況が不十分な場合、**勧告・命令**を実施。
- 特定事業者のうち荷主には**物流統括管理者の選任**を義務付け。
- ※法律の名称を変更。
- ※鉄道建設・運輸機構の業務に、認定「物流総合効率化事業」の実施に必要な資金の出資を追加。〈予算〉

【荷主等が取り組むべき措置の例】＜パレットの導入＞



バラ積み・バラ降ろしによる非効率な荷役作業



パレットの利用による荷役時間の短縮

### 2. トラック事業者の取引に対する規制措置

#### 【貨物自動車運送事業法】

- 元請事業者**に対し、実運送事業者の名称等を記載した**実運送体制管理簿の作成**を義務付け。
- 運送契約の締結**等に際して、提供する役務の内容やその対価（附帯業務料、燃料サーチャージ等を含む。）等について記載した**書面による交付**等を義務付け\*2。
- 他の事業者の**運送の利用（＝下請に出す行為）の適正化**について努力義務\*3を課すとともに、一定規模以上の事業者に対し、当該適正化に関する**管理規程の作成、責任者の選任**を義務付け。\*2・3 下請関係に入る利用運送事業者にも適用。

### 3. 軽トラック事業者に対する規制措置

#### 【貨物自動車運送事業法】

- 軽トラック事業者に対し、①必要な法令等の知識を担保するための**管理者選任と講習受講**、②国交大臣への**事故報告**を義務付け。
- 国交省HPにおける公表対象に、軽トラック事業者に係る事故報告・安全確保命令に関する情報等を追加。

【目標・効果】 物流の持続的成長

【KPI】 施行後3年で（2019年度比）

○荷待ち・荷役時間の削減

年間125時間/人削減

○積載率向上による輸送能力の増加

16パーセント増加

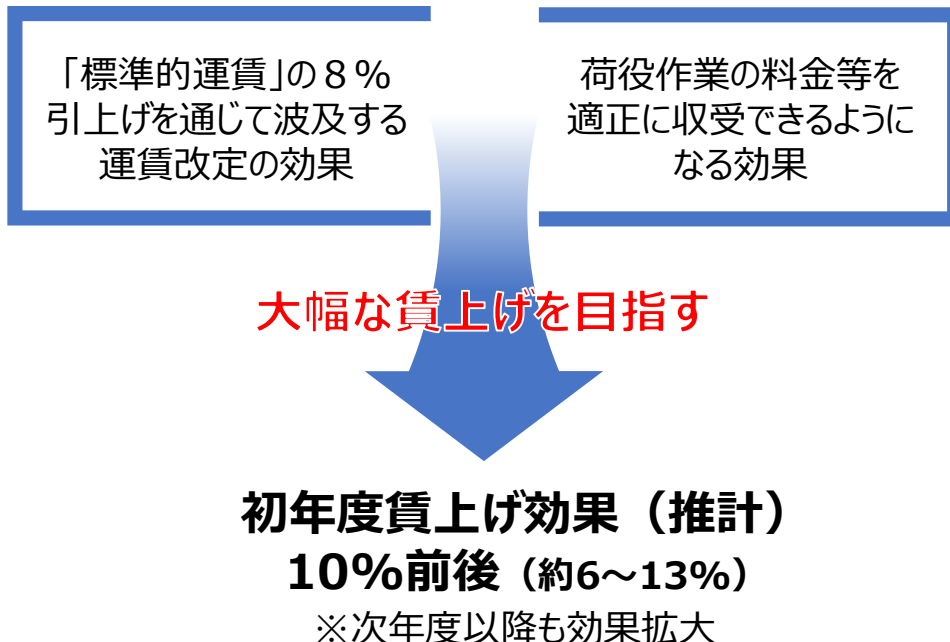
# ○ 2030年度に向けた政府の中長期計画（概要）

- 2023年6月に関係閣僚会議で決定された「物流革新に向けた政策パッケージ」に盛り込まれた施策について、**2030年度までのロードマップを作成**するもの。
- 2030年度に見込まれる**34%の輸送力不足（施策なしケース）**を補うことを目指す。
- この中長期計画については、**毎年度フォローアップ**を行い、次期（2026～2030年度）の「総合物流施策大綱」を閣議決定するタイミングと合わせて見直し。

## ○施策による輸送力への効果

|                | 2024年度      | 2030年度       |
|----------------|-------------|--------------|
| <b>必要輸送力</b>   | <b>100</b>  | <b>100</b>   |
| <b>施策なしケース</b> | <b>▲14</b>  | <b>▲34</b>   |
| <b>施策による効果</b> | <b>+</b>    | <b>+</b>     |
| うち荷待ち・荷役削減     | <b>14.5</b> | <b>+34.6</b> |
| 積載率向上          | +4.5        | +7.5         |
| モーダルシフト        | +6.3        | +15.7        |
| 再配達削減          | +0.7        | +6.4         |
| その他            | +3.0        | +3.0         |
| （トラック輸送力拡大等）   |             | +2.0         |

## ○「標準的運賃」の引上げによる賃上げ効果（推計）



# ○ 中長期計画のポイント①：デジタル技術を活用した物流効率化

- 荷主等を対象とした規制的措置の導入と併せ、荷主や物流事業者における自動化・機械化設備・システム投資を支援することで、2030年度までにトラックドライバー1人当たりの荷待ち・荷役作業等時間を2019年度比で年間125時間以上の削減を目指す。
- 物流標準化やデータ連携の促進等2040年のフィジカルインターネット実現を目指したロードマップを踏まえた取組を推進し、積載率向上に向けた共同輸配送や帰り荷確保を促進するとともに、規制的措置の導入による納品リードタイム延長等によって、2030年度までに積載率を2019年度比で16%以上増加させることを目指す。
- 「デジタルライフライン全国総合整備計画」を2023年度中に策定し、自動運転やドローン物流等のデジタル技術を活用したサービスについて、実装への取組を着実に進める。まず、2024年度から先行的な取組を開始し、150km以上のドローン航路の整備や、100km以上のデジタル情報配信道の整備等を進める。

## 【荷待ち・荷役作業等時間の削減】

<自動倉庫>



<無人フォークリフト>



## 【自動運転・ドローン】

<ハンズ・オフ実証の様子>



<ドローン航路>



| 2023年度                                              | 2024年度～2026年度                  | 2027年度～2030年度       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| バス予約システム等の導入促進                                      |                                |                     |
|                                                     | 標準仕様パレットの活用促進                  |                     |
| パレットの仕分け・回収作業の主体の明確化促進                              |                                |                     |
|                                                     | 物流情報標準ガイドラインの活用促進              |                     |
| 荷主・物流事業者のデータ連携を通じた共同輸配送の促進                          |                                |                     |
| 2040年のフィジカルインターネットの実現に向けて、フィジカルインターネット・ロードマップの着実な実行 |                                |                     |
| 業界・分野別の「自主行動計画」の作成                                  | ガイドライン・「自主行動計画」に基づく取組の実施       |                     |
| ○ガイドライン策定（6月）                                       | ○計画の公表（12月）                    |                     |
|                                                     | ☆遵守状況フォローアップ調査 ☆ ☆             |                     |
|                                                     | 裾切り・判断基準の検討                    | 規制的措置の導入            |
|                                                     | ☆法案提出                          |                     |
| デジタルライフライン全国総合整備計画の策定                               | アーリーハーベストプロジェクト<br>（デジタル情報配信道） | 幹線道路や先行地域と隣接する地域へ拡大 |
|                                                     | アーリーハーベストプロジェクト<br>（ドローン航路）    | 無人地帯を中心に、有人地帯にも拡大   |
|                                                     | アーリーハーベストプロジェクト<br>（インフラ管理DX）  | 大規模都市等を中心に拡大        |
|                                                     |                                |                     |

# ○ 中長期計画のポイント②：多様な輸送モードの活用推進

- 鉄道（コンテナ貨物）や内航海運（フェリー・RORO船等）の輸送量を今後10年程度で倍増することを目指し、官民協議会で継続的にフォローアップを行うとともに、3年後を目途に見直しを実施する。
- 自動物流道路の構築に向け、必要な機能や技術、課題等を検討するため、2023年度内に有識者や関係団体等から成る検討会を設置し、2024年夏頃に、想定ルート選定を含め中間取りまとめを行う。その上で、10年での実現を目指し、具体化に向けて検討する。
- 自動運航技術の進展に対応した国際ルール策定を主導して、2026年までに国際合意を形成することにより、自動運航船の2030年頃までの本格的な商用運航を実現することを目指す。

## 【自動物流道路の構築】



道路空間の利活用イメージ



スイスで検討中の地下物流システムのイメージ  
出典: Cargo Sous Terrain社HP

## 【自動運航船の本格的な商用運航】



| 2023年度                      | 2024年度～2026年度         | 2027年度～2030年度 |
|-----------------------------|-----------------------|---------------|
| モーダルシフト推進に向けた協議会での検討（7月～）   | 取組状況の適時フォローアップ・目標見直し  |               |
| ○協議会取りまとめ（11月）              | ☆フォローアップ              | ☆             |
| 大型コンテナ等の導入促進                | ☆                     | ★目標見直し        |
| 貨物駅・ネットワークの災害対応能力を含む機能強化の促進 | ☆                     | ☆             |
| 内航フェリー・RORO船ターミナルの機能強化      | ☆                     | ☆             |
| 自動物流道路の構築に向けた調査・検討          | 10年での実現を目指し、具体化に向けた検討 |               |
| ○検討会立ち上げ                    | ☆中間取りまとめ（想定ルート選定）     |               |
| 自動運航技術の進展に対応した国際ルール策定の主導    | 2030年頃までの本格的な商用運航を実現  |               |
|                             | ○国際ルール策定              | ○国際ルール発効      |