



# FTAを活用した効果的なASEAN輸出

渋谷レックス株式会社

取締役専務 兼 海外事業部部長

渋谷 崇司

# 企業概要（渋谷レックス株式会社）

福島県の菓子卸業として創業し、中国をスタートに地域商社としてASEAN各国へ展開。今後は北米・中東圏に向けた輸出も。

## 中国にて輸出基盤を作りその他各国へ拡大



- 1951年、福島県にて菓子卸業「渋谷商店」として創業
- 中国へ2010年に展示会へ出展し、2014年地域商社として、海外販路への直接輸出を開始
- 中国向けのベビー食品の輸出を皮切りに、現在は台湾・香港・ベトナム・タイ・マレーシアなど、東・東南アジアへ輸出を拡大
- 輸出が広がったきっかけとして、ベビー用食品をブランド化。減塩スナック菓子、減塩醤油、野菜ふりかけ、野菜入りそうめん等、現在は50アイテムまで増加
- 北米・中東向け輸出、越境ECなど、さらに販路拡大中



# 輸出取組のポイント

現地ニーズを踏まえた上で、対応できる国内パートナーに生産委託することにより機動的にニーズに対応。

## プロダクトアウト戦略ではなく、マーケットイン戦略



- 中国の母親をターゲットとしたベビー向け食品で顧客の入口づくり
- 現地パートナーから現地のニーズを把握し、実現可能なメーカーにOEMで生産を委託
- 現地ニーズ把握から商品開発、現地ローンチまで最短で3ヶ月
- 日本ではベビー用品とされない商品についてもニーズがあれば柔軟にベビー用商品として展開
- 物価対策としてASEAN輸出ではFTAの活用で価格を抑える

# ASEAN向け輸出の現状

ベトナムは子供向け消費増加・タイは差別化商品・マレーシアは華人向けに特化。各国の特徴と自社戦略を明確にして輸出。

## 各国のインポーターと連携してニーズを把握し提案



- ベトナムでは経済成長と共に子供にお金を使う余裕が出てきており、ベビー用品のニーズが増加している
  - 日本よりも物価が低いため、比較的低価格の韓国製品が多く台頭している
- タイでは現地ニーズを踏まえたマーケットインの発想が鍵
  - 特に都市部では珍しい商品のニーズが大きい
- マレーシアでは購買力のある華人を軸に提案
  - マレーシア経済を支える華人に向けたアプローチ
- FTAを活用することで販売価格を抑えている

# FTA活用の経緯と現状

約7年前にタイの取引先より、FTA活用の案内をされたことがきっかけで、FTAについて学び輸出時に活用

## 取引先からの提案を契機にFTAについて学び活用



- JETRO等の政府機関が実施しているセミナーで関税対策の工夫について理解促進
  - 1度理解すると難しくなく、現在は事務手続きが社内で基本運用にできているため、担当者の負荷は少ない
- 輸出品目が特惠対象品目であっても、FTA活用が100%とはならない現状
  - 原材料情報などの提供はメーカーに依頼せざるを得ず、メーカーの意向も考慮が必要
  - 自社知見を活かしFTA活用可能か検討



# FTA活用のメリットと注意点

対象商品に該当するHSコードの特定には注意が必要だが、東南アジアでは商談を進めるため、FTAの活用が必須

## 現地価格を抑えらえるため取引可能性や売上が拡大



- 東南アジア（特にベトナムとタイ）では、見積書提出時に、FTAの利用可否を必ず聞かれるため、FTA活用ができないと機会損失に繋がる可能性がある
- 現地側との間で商品のHSコードについての認識齟齬が発生する場合があるため注意が必要
  - 事前に現地取引先との認識合わせや準備をすべき
- 社内において、当初は活用意義を理解してもらうのに苦労したが、現在は問題なくFTA対応を実施できている
  - 社員にセミナーの聴講を促し、自社の利益に繋がることを丁寧に説明する等、教育に力を入れることで継続的に対応できる体制を構築

# FTA活用事例による効果

現地輸入関税の引き下げにより、価格競争力が向上。物価の低い国でも通用する価格にて販売が可能

## 実際にどのくらいの違いがあるかを検証

Japan Free Trade Agreements Economic Partnership Agreements

VN HS number 4818.90.00

Commodity Description		MFN	AJCEP	CPTPP	RCEP	RCEP/AU	RCEP/CN	
	TOILET PAPER AND SIMILAR PAPER, CELLULOSE WADDING OR WEBS OF CELLULOSE FIBERS, OF A KIND USED FOR HOUSEHOLD OR SANITARY PURPOSES, IN ROLLS OF A WIDTH NOT EXCEEDING 36 CM, OR CUT TO SIZE OR SHAPE; HANDKERCHIEFS, CLEANSING TISSUES, TOWELS, TABLECLOTHS, SERVIETTES, NAPKINS FOR BABIES, TAMPONS, BED SHEETS AND SIMILAR HOUSEHOLD, SANITARY OR HOSPITAL ARTICLES, ARTICLES OF APPAREL AND CLOTHING ACCESSORIES, OF PAPER PULP, PAPER, CELLULOSE WADDING OR WEBS OF CELLULOSE FIBERS:							
4818.90.00	- Other	20%	Free	Free	18%	18%	Exclude	
Commodity Description					RCEP/JP	RCEP/KR	RCEP/NZ	VJEPA
	TOILET PAPER AND SIMILAR PAPER, CELLULOSE WADDING OR WEBS OF CELLULOSE FIBERS, OF A KIND USED FOR HOUSEHOLD OR SANITARY PURPOSES, IN ROLLS OF A WIDTH NOT EXCEEDING 36 CM, OR CUT TO SIZE OR SHAPE; HANDKERCHIEFS, CLEANSING TISSUES, TOWELS, TABLECLOTHS, SERVIETTES, NAPKINS FOR BABIES, TAMPONS, BED SHEETS AND SIMILAR HOUSEHOLD, SANITARY OR HOSPITAL ARTICLES, ARTICLES OF APPAREL AND CLOTHING ACCESSORIES, OF PAPER PULP, PAPER, CELLULOSE WADDING OR WEBS OF CELLULOSE FIBERS:							
4818.90.00	- Other				20%	18%	18%	Free

- 一例として当社のベトナム取引先においてVJEPAを活用しているが、その場合関税は撤廃される

# FTA活用事例による効果

現地輸入関税の引き下げにより、価格競争力が向上。物価の低い国でも通用する価格にて販売が可能

## 実際にどのくらいの違いがあるかを検証

Column 1 Tariff Item Number	Column 2 Description of Goods	Column 3 Base Rate	Column 4 Category	Column 5 Note
4817.30.00.00.00	- Boxes, pouches, wallets and writing compendiums, of paper or paperboard, containing an assortment of paper stationery	35%	B10	
48.18	Toilet paper and similar paper, cellulose wadding or webs of cellulose fibers, of a kind used for household or sanitary purposes, in rolls of a width not exceeding 36cm, or cut to size or shape; handkerchiefs, cleansing tissues, towels, tablecloths, serviettes, napkins for babies, tampons, bed sheets and similar household, sanitary or hospital articles, articles of apparel and clothing accessories, of paper pulp, paper, cellulose wadding or webs of cellulose fibers.			
4818.10.00.00.00	- Toilet paper	30%	B10	
4818.20.00.00.00	- Handkerchiefs, cleansing or facial tissues and towels	30%	B10	
4818.30.00.00.00	- Tablecloths and serviettes	30%	B10	
4818.40	- Sanitary towels and tampons, napkins and napkin liners for babies and similar sanitary articles; - - Napkins and napkin liners for babies and similar sanitary articles;			
4818.40.11.00.00	- - - Napkin liners	30%	B10	
4818.40.19.00.00	- - - Other	30%	B10	
4818.40.20.00.00	- - Sanitary towels, tampons, and similar articles	30%	B10	
4818.50.00.00.00	- Articles of apparel and clothing accessories	30%	B10	
4818.90.00.00.00	- Other	30%	B10	
48.19	Cartons, boxes, cases, bags and other packing containers, of paper, paperboard, cellulose wadding or webs of cellulose fibers; box files, letter trays, and similar articles, of paper or paperboard of a kind used in offices, shops or the like.			
4819.10.00.00.00	- Cartons, boxes and cases, of corrugated paper or paperboard	20%	B10	
4819.20.00.00.00	- Folding cartons, boxes and cases, of non-corrugated paper or paperboard	20%	B10	
4819.30.00.00.00	- Sacks and bags, having a base of a width of 40cm or more	30%	B10	
4819.40.00.00.00	- Other sacks and bags, including cones	30%	B10	
4819.50.00.00.00	- Other packing containers, including record sleeves	30%	B10	
4819.60.00.00.00	- Box files, letter trays, storage boxes and similar articles, of a kind used in offices, shops or the like	30%	B10	

### Section 1 Notes for Schedule of Japan

1. For the purposes of Article 16, the following categories indicated in Column 4 in the Schedule of Japan, in Section 2 of this Part, shall be applied:

- (a) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "A" shall be eliminated, as from the date of entry into force of this Agreement;
- (b) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "B3" shall be eliminated in four equal annual installments from the Base Rate to free;
- (c) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "B5" shall be eliminated in six equal annual installments from the Base Rate to free;
- (d) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "B7" shall be eliminated in eight equal annual installments from the Base Rate to free;
- (e) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "B10" shall be eliminated in 11 equal annual installments from the Base Rate to free;
- (f) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "B15" shall be eliminated in 16 equal annual installments from the Base Rate to free;
- (g) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "C" shall apply at the Base Rate as from the date of entry into force of this Agreement;
- (h) Customs duties on originating goods classified under the tariff lines indicated with "P" shall be

- 条文には関税30%と記載されており、売上として4億円/FOBとすると、1億2千万円が撤廃となる

➤ 撤廃の期間や回数においては現地側にて対応



**Shibuya Rex**