

第4回農業の「働き方改革」検討会 事例発表

H30/2/28 10 : 00～

取り組みへの背景

- 季節雇用労働者だけでなく、正社員の雇用が必要になった
- 成長を感じることができる会社にしたかった
- コミュニケーションや意思疎通を円滑にする
- 効率良く働ける環境づくりをしたかった

社内SNSを導入し、情報を1箇所に集中



グループ

- ☐ タイムライン
- 全社
- 社内連絡
- レタス農場
- サニー・リーフ農場
- パクチー農場
- 2017チェック済日報
- 北佐久園芸-VA連絡
- サニー・リーフ班収穫伝...
- 資材・備品購入申請
- 書類保管庫
- 車両の鍵管理
- 出荷情報（パクチー）
- レタス班収穫伝票2017
- 苗管理
- VAマロンプロジェクト
- ベジアーツ菜園（家庭菜...
- ニッチワークリスト
- 修理記録
- 備品購入記録
- 5S活動グループ
- 全社ミーティング
- 資材在庫
- 読んだ本
- 日報作成者

メッセージ

- 大原 広朗
- 山本 裕之
- 荒井 美波
- 山本 泰美

レタス農場

このグループで共有したい情報を投稿

📎 ファイルを添付 ☒ タスクを追加 👤 宛先を追加



尾花 公志

農場 農場長代理

治三郎北面

外葉の張りがイマイチだが、水分が多い分結球が南面より早い！

サイズが少し小さいので追肥したら少し変わりそう！



日報によるコミュニケーション



2015年6月23日(火) 天気 晴 記入者 菅野

☺ 穏やか ☹ 辛せ ☺ 楽しい ☺ 感謝 ☹ 残念 ☺ 困惑 ☹ 疲れ ☹ 怒り

本日の業務	
3:00-10:00 収穫 SUZUKI	5区 (大森、鈴木、高橋)
11:00-12:00 ポテター定植	中森、高橋
14:00-14:30	4区
14:45-16:30 収穫 SUZUKI	大森、鈴木、高橋、高橋
農場長より	総農場長より
早稲刈り完了!	OK!
よくできたこと 天気を考慮して、収穫のポテター定植を 出来たこと。✓	
農場長より 引き続き作業中	総農場長より
名入れについてよく話し合!	OK!
改善が必要なこと ポテター、植える際にきつて指を怪我する いくつかあるのを気をつけてい。✓	
農場長より	総農場長より
農の雇用事業指導内容 天気を考慮して作業の組み立て	
相談/提案	
ポテター(セルレイに植えた) 根がはりすぎて折れやす いのできいています... ✓	
農場長より	総農場長より
もう少し下ま... こんどは2ヶ月	なる程
収穫はいいと評判です!	和の張りやすさですか。

2015年6月23日(火) 天気 晴 記入者 大塚

☺ 穏やか ☹ 辛せ ☺ 楽しい ☺ 感謝 ☹ 残念 ☺ 困惑 ☹ 疲れ ☹ 怒り

本日の業務	
4区(2区)	① 大森、鈴木、鈴木 ② 鈴木 ③ 鈴木
10:00-10:30 収穫 SUZUKI	✓
10:30-11:00 収穫 SUZUKI	✓
11:00-11:30 収穫 SUZUKI	✓
11:30-12:00 収穫 SUZUKI	✓
12:00-12:30 収穫 SUZUKI	✓
12:30-13:00 収穫 SUZUKI	✓
13:00-13:30 収穫 SUZUKI	✓
13:30-14:00 収穫 SUZUKI	✓
14:00-14:30 収穫 SUZUKI	✓
14:30-15:00 収穫 SUZUKI	✓
15:00-15:30 収穫 SUZUKI	✓
15:30-16:00 収穫 SUZUKI	✓
16:00-16:30 収穫 SUZUKI	✓
16:30-17:00 収穫 SUZUKI	✓
17:00-17:30 収穫 SUZUKI	✓
17:30-18:00 収穫 SUZUKI	✓
18:00-18:30 収穫 SUZUKI	✓
18:30-19:00 収穫 SUZUKI	✓
19:00-19:30 収穫 SUZUKI	✓
19:30-20:00 収穫 SUZUKI	✓
20:00-20:30 収穫 SUZUKI	✓
20:30-21:00 収穫 SUZUKI	✓
21:00-21:30 収穫 SUZUKI	✓
21:30-22:00 収穫 SUZUKI	✓
22:00-22:30 収穫 SUZUKI	✓
22:30-23:00 収穫 SUZUKI	✓
23:00-23:30 収穫 SUZUKI	✓
23:30-24:00 収穫 SUZUKI	✓
24:00-24:30 収穫 SUZUKI	✓
24:30-25:00 収穫 SUZUKI	✓
25:00-25:30 収穫 SUZUKI	✓
25:30-26:00 収穫 SUZUKI	✓
26:00-26:30 収穫 SUZUKI	✓
26:30-27:00 収穫 SUZUKI	✓
27:00-27:30 収穫 SUZUKI	✓
27:30-28:00 収穫 SUZUKI	✓
28:00-28:30 収穫 SUZUKI	✓
28:30-29:00 収穫 SUZUKI	✓
29:00-29:30 収穫 SUZUKI	✓
29:30-30:00 収穫 SUZUKI	✓
30:00-30:30 収穫 SUZUKI	✓
30:30-31:00 収穫 SUZUKI	✓
31:00-31:30 収穫 SUZUKI	✓
31:30-32:00 収穫 SUZUKI	✓
32:00-32:30 収穫 SUZUKI	✓
32:30-33:00 収穫 SUZUKI	✓
33:00-33:30 収穫 SUZUKI	✓
33:30-34:00 収穫 SUZUKI	✓
34:00-34:30 収穫 SUZUKI	✓
34:30-35:00 収穫 SUZUKI	✓
35:00-35:30 収穫 SUZUKI	✓
35:30-36:00 収穫 SUZUKI	✓
36:00-36:30 収穫 SUZUKI	✓
36:30-37:00 収穫 SUZUKI	✓
37:00-37:30 収穫 SUZUKI	✓
37:30-38:00 収穫 SUZUKI	✓
38:00-38:30 収穫 SUZUKI	✓
38:30-39:00 収穫 SUZUKI	✓
39:00-39:30 収穫 SUZUKI	✓
39:30-40:00 収穫 SUZUKI	✓
40:00-40:30 収穫 SUZUKI	✓
40:30-41:00 収穫 SUZUKI	✓
41:00-41:30 収穫 SUZUKI	✓
41:30-42:00 収穫 SUZUKI	✓
42:00-42:30 収穫 SUZUKI	✓
42:30-43:00 収穫 SUZUKI	✓
43:00-43:30 収穫 SUZUKI	✓
43:30-44:00 収穫 SUZUKI	✓
44:00-44:30 収穫 SUZUKI	✓
44:30-45:00 収穫 SUZUKI	✓
45:00-45:30 収穫 SUZUKI	✓
45:30-46:00 収穫 SUZUKI	✓
46:00-46:30 収穫 SUZUKI	✓
46:30-47:00 収穫 SUZUKI	✓
47:00-47:30 収穫 SUZUKI	✓
47:30-48:00 収穫 SUZUKI	✓
48:00-48:30 収穫 SUZUKI	✓
48:30-49:00 収穫 SUZUKI	✓
49:00-49:30 収穫 SUZUKI	✓
49:30-50:00 収穫 SUZUKI	✓
50:00-50:30 収穫 SUZUKI	✓
50:30-51:00 収穫 SUZUKI	✓
51:00-51:30 収穫 SUZUKI	✓
51:30-52:00 収穫 SUZUKI	✓
52:00-52:30 収穫 SUZUKI	✓
52:30-53:00 収穫 SUZUKI	✓
53:00-53:30 収穫 SUZUKI	✓
53:30-54:00 収穫 SUZUKI	✓
54:00-54:30 収穫 SUZUKI	✓
54:30-55:00 収穫 SUZUKI	✓
55:00-55:30 収穫 SUZUKI	✓
55:30-56:00 収穫 SUZUKI	✓
56:00-56:30 収穫 SUZUKI	✓
56:30-57:00 収穫 SUZUKI	✓
57:00-57:30 収穫 SUZUKI	✓
57:30-58:00 収穫 SUZUKI	✓
58:00-58:30 収穫 SUZUKI	✓
58:30-59:00 収穫 SUZUKI	✓
59:00-59:30 収穫 SUZUKI	✓
59:30-60:00 収穫 SUZUKI	✓
60:00-60:30 収穫 SUZUKI	✓
60:30-61:00 収穫 SUZUKI	✓
61:00-61:30 収穫 SUZUKI	✓
61:30-62:00 収穫 SUZUKI	✓
62:00-62:30 収穫 SUZUKI	✓
62:30-63:00 収穫 SUZUKI	✓
63:00-63:30 収穫 SUZUKI	✓
63:30-64:00 収穫 SUZUKI	✓
64:00-64:30 収穫 SUZUKI	✓
64:30-65:00 収穫 SUZUKI	✓
65:00-65:30 収穫 SUZUKI	✓
65:30-66:00 収穫 SUZUKI	✓
66:00-66:30 収穫 SUZUKI	✓
66:30-67:00 収穫 SUZUKI	✓
67:00-67:30 収穫 SUZUKI	✓
67:30-68:00 収穫 SUZUKI	✓
68:00-68:30 収穫 SUZUKI	✓
68:30-69:00 収穫 SUZUKI	✓
69:00-69:30 収穫 SUZUKI	✓
69:30-70:00 収穫 SUZUKI	✓
70:00-70:30 収穫 SUZUKI	✓
70:30-71:00 収穫 SUZUKI	✓
71:00-71:30 収穫 SUZUKI	✓
71:30-72:00 収穫 SUZUKI	✓
72:00-72:30 収穫 SUZUKI	✓
72:30-73:00 収穫 SUZUKI	✓
73:00-73:30 収穫 SUZUKI	✓
73:30-74:00 収穫 SUZUKI	✓
74:00-74:30 収穫 SUZUKI	✓
74:30-75:00 収穫 SUZUKI	✓
75:00-75:30 収穫 SUZUKI	✓
75:30-76:00 収穫 SUZUKI	✓
76:00-76:30 収穫 SUZUKI	✓
76:30-77:00 収穫 SUZUKI	✓
77:00-77:30 収穫 SUZUKI	✓
77:30-78:00 収穫 SUZUKI	✓
78:00-78:30 収穫 SUZUKI	✓
78:30-79:00 収穫 SUZUKI	✓
79:00-79:30 収穫 SUZUKI	✓
79:30-80:00 収穫 SUZUKI	✓
80:00-80:30 収穫 SUZUKI	✓
80:30-81:00 収穫 SUZUKI	✓
81:00-81:30 収穫 SUZUKI	✓
81:30-82:00 収穫 SUZUKI	✓
82:00-82:30 収穫 SUZUKI	✓
82:30-83:00 収穫 SUZUKI	✓
83:00-83:30 収穫 SUZUKI	✓
83:30-84:00 収穫 SUZUKI	✓
84:00-84:30 収穫 SUZUKI	✓
84:30-85:00 収穫 SUZUKI	✓
85:00-85:30 収穫 SUZUKI	✓
85:30-86:00 収穫 SUZUKI	✓
86:00-86:30 収穫 SUZUKI	✓
86:30-87:00 収穫 SUZUKI	✓
87:00-87:30 収穫 SUZUKI	✓
87:30-88:00 収穫 SUZUKI	✓
88:00-88:30 収穫 SUZUKI	✓
88:30-89:00 収穫 SUZUKI	✓
89:00-89:30 収穫 SUZUKI	✓
89:30-90:00 収穫 SUZUKI	✓
90:00-90:30 収穫 SUZUKI	✓
90:30-91:00 収穫 SUZUKI	✓
91:00-91:30 収穫 SUZUKI	✓
91:30-92:00 収穫 SUZUKI	✓
92:00-92:30 収穫 SUZUKI	✓
92:30-93:00 収穫 SUZUKI	✓
93:00-93:30 収穫 SUZUKI	✓
93:30-94:00 収穫 SUZUKI	✓
94:00-94:30 収穫 SUZUKI	✓
94:30-95:00 収穫 SUZUKI	✓
95:00-95:30 収穫 SUZUKI	✓
95:30-96:00 収穫 SUZUKI	✓
96:00-96:30 収穫 SUZUKI	✓
96:30-97:00 収穫 SUZUKI	✓
97:00-97:30 収穫 SUZUKI	✓
97:30-98:00 収穫 SUZUKI	✓
98:00-98:30 収穫 SUZUKI	✓
98:30-99:00 収穫 SUZUKI	✓
99:00-99:30 収穫 SUZUKI	✓
99:30-100:00 収穫 SUZUKI	✓



朝礼・昼礼による業務確認



78(11/17)

○レスポンス

・取込いうス内

・取込いうス外

青木 荒井

長

尾花

トウエン 安原 林 笠原 トウアン

富所

俵山

ドウツク

○山崎さん千佳...
長

岡村

苗車

○ハン ワオン ユン 配属

○ハロウキ-パート24出勤開始!

マイエス 尾. ゴト車 空. ウィング 常. アトラス 未. アトレー 荒

024年12月 5時 2人
01時 5時 25分 5人
01時 5時 25分 (荒)
01時 5時 25分?
01時 5時 25分

手前 奥

ハ → ← 団 ← 団

モスエス

ダンゾ

軽バン T5060

ライトエ-7 1ヤキ19 D-イン

A
後藤
今川
山本

道具の整理整頓・5S活動



マニュアル化への取り組み



3. 播種の作業

6. 播種まき

※ 播種順序 (目的、基本的な考え方、大切にすること、ポイント)

- トレーに種をまき始める作業は、主に種を覆くまでの工程を理解しよう
- 播種まきが完了したら、パレットの移動させる場所を覚えよう



- ・ ブルーのトレーに種を入れる



- ・ 全部の穴に種が入っていることを確認する



- ・ 土を入れたパレットの上に、トレーを置いて、トレーを引いて種を落とす



- ・ 全部の穴に種が入っていることを確認する



- ・ 種が穴からピンセット



- ・ 種が穴からピンセット

[illegible]

取り組みの効果

- 年々定着率が良くなっている。
- H25～26年（58%）
- H27～29年（84%）

現在取り組んでいる事

- 経営者の観点

＝経営基盤の整備

農業に多い、「紙・帳票」や「ムダな転記作業」「手書き作業」といった業務をなくしていき、経営に資するデータをあつめて、意思決定スピードを上げる環境づくりに取り組んでいる。

社員・働きやすさの観点

＝社内のデジタル化をすることで、雇用し易い・働きやすい環境づくりを行っている

-社内の情報共有の紙やムダを無くして、意思疎通や問題把握のスピードUP。

-事務所に出勤かなくても、自宅や外出先でも働ける環境の整備

- ・チャットツール：現場の情報交換をスムーズに

- ・G-suite等クラウド上での情報共有のあり方（耕作計画や、備品発注、休暇申請など）

- ・kintone：基幹データをクラウド上で構築し、入力1度だけ。省力化。現場に転記作業やムダな入力負荷をあたえない。

- ・人事制度：1on1など、現場の不満やよかったことをリアルタイムに吸い上げる制度のスタート。短時間で全社員とマネージャーがやりとりする場を提供。自分で考え、自分で発言し、改善する人事制度をスタートした。年々定着率が良くなっている。

今後望む支援

- 社内のデジタル化を外部に頼る場合の支援

関係者限り・無断転載禁止

「ICTを活用した大規模稲作」について

93

有限会社フクハラファーム
代表取締役社長 福原悠平

2018/2/28 近畿農政局

フクハラファームにおけるスマート農業への取り組みについて

2009～ 富士通 akisai の導入 農業へのICT活用のさきがけ

農匠ナビプロジェクト

2010～2013

(代表:九州大学 南石教授)

・ドライブレコーダーやウェアラブルカメラを利用した技術伝承実験

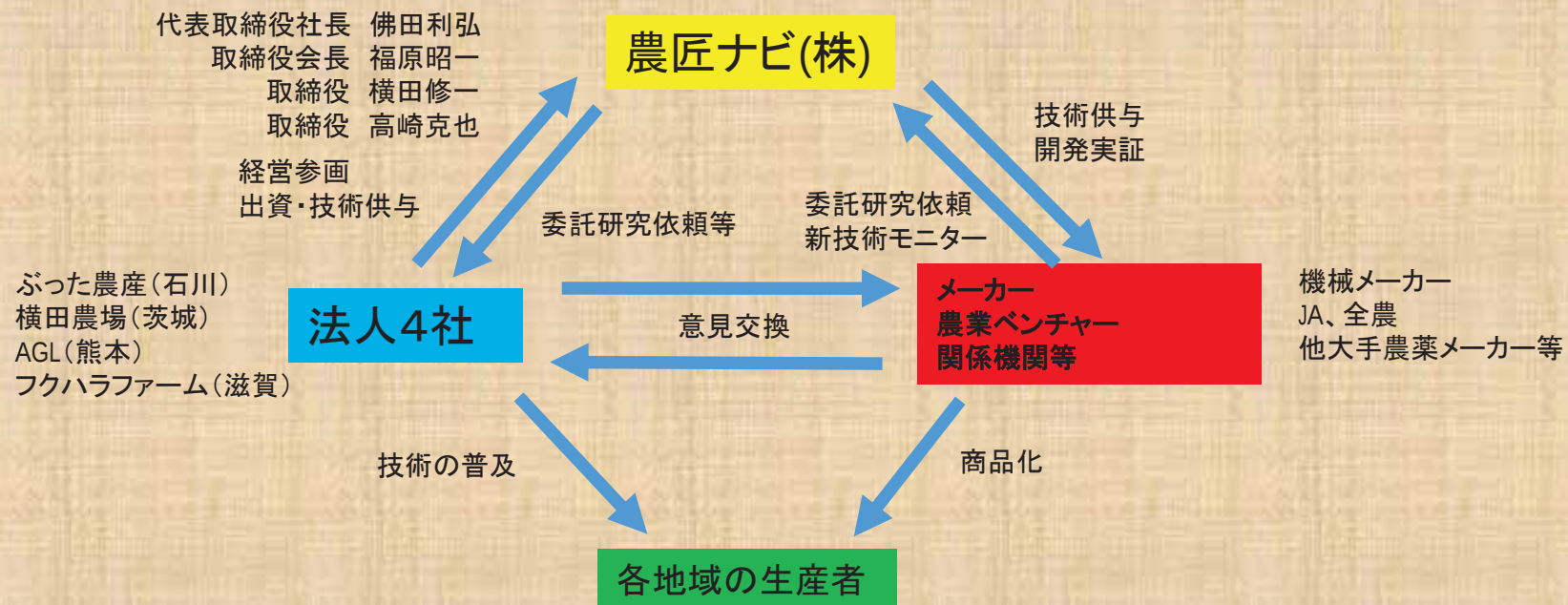
・水田センサーを利用した水管理データの解析

農匠ナビ1000プロジェクト(第1期) 2014～2015

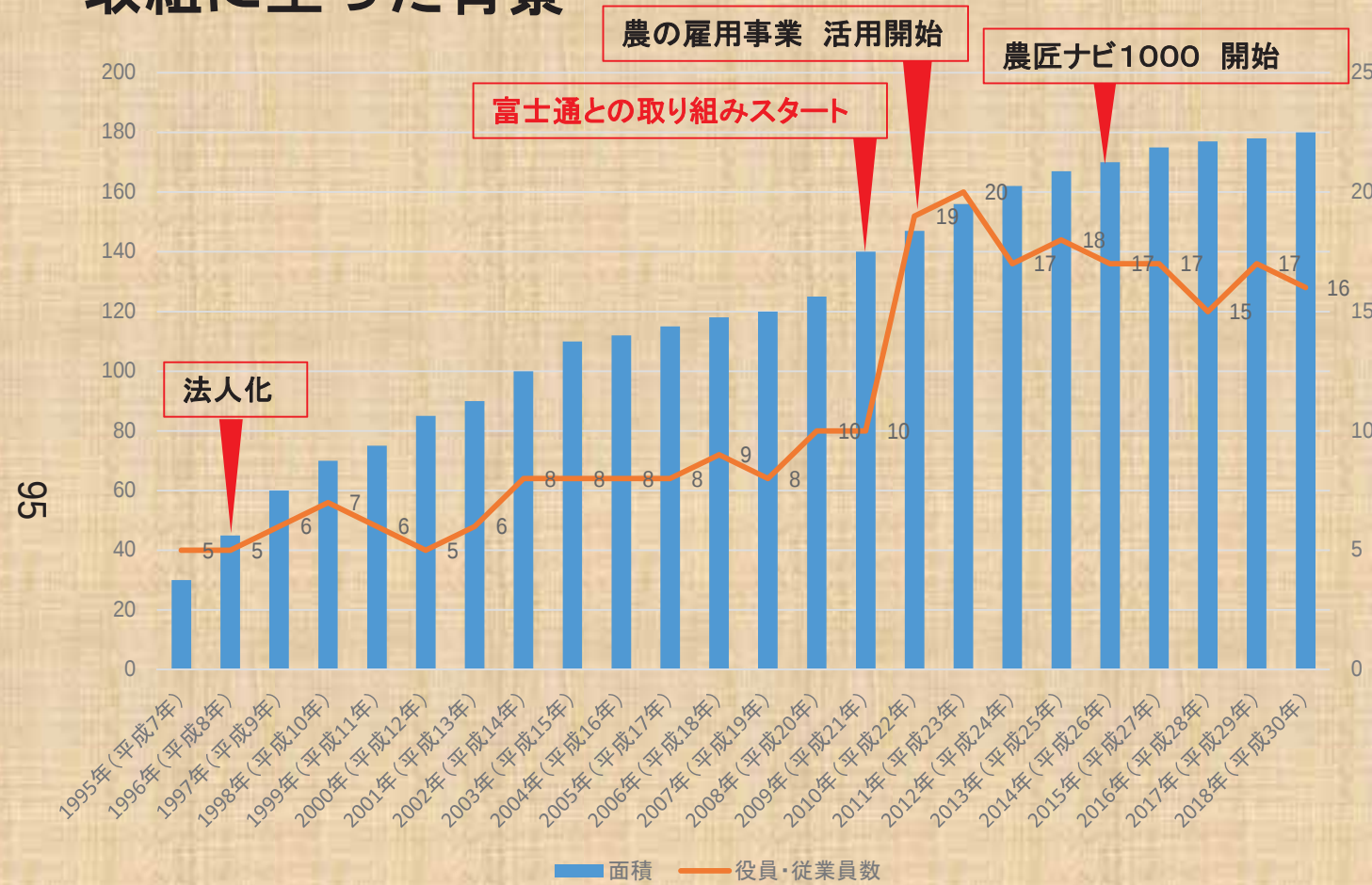
・環境保全型乾田直播等、技術パッケージの高度化

農匠ナビ1000プロジェクト(第2期) 2016～継続中

・2016年、株式会社設立



取組に至った背景



経営面積と従業員数の変遷

面積が増え、雇用を始める



経営者一人ですべてを把握し、指示すること限界が出る



情報共有の必要性が出てくる



富士通と出会い、取り組み開始



後継者（私と末弟）が就農する



技術・経営の継承を考え始める



南石先生、佛田氏(ぶった農産)にお声がけいただき、プロジェクト開始

取り組みの効果

ICTに取り組んだことで「データを残す」意識が芽生え、「データに基づく営農」が形成されてきた

- ①社内情報の可視化による目標の共有・・・売上、生産コスト目標
- ②コストの把握とコスト低減への意識・・・自分たちの生活につながるという意識付け
- ③社員個人の目標設定
例：草刈りの作業時間を〇〇時間まで低減しよう
- ④トレーサビリティの確立
- ⑤創業者の頭の中にしかない情報の可視化・・・生育、圃場、集落、培われた経験の数値化

取り組みにあたって苦勞したこと

記録をつけるという意識の定着に5年以上要している

1年や2年で劇的な変化をもたらすものではなかった
忍耐と継続が肝要



社員への動機付け

- ①コストを意識して生産性を向上させることが自分たちの給料につながる
- ②目標を自身で設定し、どのように会社に貢献していくのかを明確に

今後の取り組みについて

- ①GPS基地局の設置・・・設置場所、費用対効果の問題
大区画圃場が増え、作業精度向上がより重要に
オペレーターのアシスト機能充実(自動運転等はまだまだ使いものにならない)
- ②複数データの連結(例: akisaiとSA-R等)
作業機稼働時間の明確化による投資計画
メンテナンス等機械設備管理の可視化

最後に

技術は「何を使うか」よりも、「何のために使う」かが重要

目的意識を明確にしたうえで活用していくことが肝要
闇雲につかっても意味はない(自戒の意味を込めて)