



令和5年度
ウクライナ農業生産力回復支援委託事業（農業生産力の回復に向けた基礎調査）
最終報告書

デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社

目次

1. 農業情報政策収集

2. 食料供給能力調査

3. 日本企業の製品・技術の優位性調査

4. 事業展開における課題調査

5. 日本の製品・技術を活用した農業生産力向上のためのロードマップ策定

ウクライナの農業復興に向けた課題とニーズを特定し、日本企業の技術シーズの活用可能性を検討し、同技術を活用した中長期的な農業生産力向上のためのロードマップを作成

サマリー

- ウクライナでは国家戦略において迅速な復興と再建を目指しており、農業分野では**輸出・物流の課題解決と付加価値向上を目指した加工産業の発展**を優先分野として位置付けている。また、将来のEU加盟を見据え、**農業食品部門の近代化・デジタル化・生産性の向上・食品の持続可能性**等を目指している。
- ウクライナでは、作物はとうもろこしや小麦が主要農産物であるが、本調査では**比較的日本の営農形態に近く、付加価値向上にも寄与する野菜や果樹**を日本企業の技術活用性が高い分野と整理した。ウクライナの農家は、法人・個人農家・家庭農園に分類されるが、中長期的な投資に対する**資金力**を考慮し、本調査では**法人と個人農家**を対象に分析した。
- ウクライナでは、侵略によるインフラ破壊だけでなく、**人手不足、電力不足、輸出・輸送の混乱**が農業セクター復興の主要な課題であり、ベラルーシ製トラクターの代替や人手不足を充足する新規参入者や女性運転手が操作容易な**トラクター**、省人化・省エネ化を実現する**AgriTech**、高付加価値化と貯蔵を実現する**加工機械**にニーズがある。
- 日本企業の有する**低中馬力帯のトラクター**や、環境に応じた**自動化・省人化・省エネを可能とするAgriTech**、ウクライナの中小規模生産者が使用する機械と同等の**処理能力を持つ加工機械**などは、ウクライナの農業復興に向けたニーズを満たすことができると分析した。
- 技術導入は、地域ごとの営農形態を踏まえ、短期的にはニーズが最も高い**個別ソリューションの導入**を進めていき、中期的には農業生産全体の復興を加速できる様、**技術の導入範囲を拡大**していく戦略を提案する。長期的には、ウクライナ農業は従来の大規模大量生産だけではなく、欧州の需要に応じる形で持続可能性や高品質化が進むと見込まれ、農業生産力の向上と持続可能性の両立に資することをPRしつつ**日本企業の技術導入**を目指す。

1. 農業情報政策収集

1-1. 農業分野の既存政策、計画、農業者への主な支援制度等の収集

1-2. 農林水産関連の戦後復興方針の整理

1-3. 諸外国、国際機関の援助、投資状況、進出事例等の動向の収集

ウクライナにおける農業分野の国家戦略・計画および日本や諸外国等による支援の動向について整理

サマリー（1. 農業情報政策収集）

2022年以前の国家戦略・計画

- ウクライナを食料安全保障のグローバルセンターの一つとし、**高付加価値食品と農業・食料セクターの集約的サービス供給における世界的リーダー**を目指すことを掲げる
- ロシアによる侵略後の復興計画では、国家全体の復興を目指しつつ、**農業分野での高付加価値化による経済成長**を掲げる
- 侵略前からウクライナの中小企業を対象とした企業向けの融資の金利優遇プログラムや新規事業開発者を対象とした補助金プログラムがある

2023年以降の国家戦略・計画

- 復興と再建を目的として、経済省は、ウクライナ産の農機や設備に対する州政府による部分補助を行うプログラムや外部からの投資を集めるための投資プロジェクトを発表
 - **輸出・物流の課題解決と付加価値向上を目指した加工産業の発展**を優先分野として位置付ける
- 農業政策・食料省は農業の、競争力を高め、欧州基準に適用するために、**農業食品部門の近代化・デジタル化等**を目指す方針を掲げる
 - 特に**食品加工領域**については、十分な支援ができていないと整理

日本や諸外国の支援動向

- 農業セクターで、計19件の二国間・国際機関によるプロジェクトが実施中・実施予定
 - このうち**USAIDの穀物生産への支援と農業全般の生産性向上支援、世界銀行の中小規模農家支援の規模が大きい**
- 日本は**JICAが無償資金協力「緊急復旧計画」**により農業の回復に必要な機材整備を実施している。また、穀物貯蔵庫の確保と国際市場への輸出促進のため、FAOを通じた資金拠出を実施している

1. 農業情報政策収集

1-1. 農業分野の既存政策、計画、農業者への主な支援制度等の収集

1-2. 農林水産関連の戦後復興方針の整理

1-3. 諸外国、国際機関の援助、投資状況、進出事例等の動向の収集

ウクライナの国家戦略では農業分野での付加価値化による経済成長を掲げ、中小企業を対象に金利優遇や新規事業への補助金プログラムを実施している

サマリー（1-1. 農業分野の既存政策、計画、農業者への主な支援制度等の収集）

国家戦略

- 2020年策定の「国家経済戦略2030」では、ウクライナを食料安全保障のグローバルセンターの一つとし、高付加価値食品と農業・食料セクターの集約的サービス供給における世界的リーダーを目指すことを掲げる
- 侵略後の2022年策定の「国家復興計画2022」では、国家全体の復興を目指しつつ、農業分野での高付加価値化による経済成長を掲げる

農家支援

- 侵略前からウクライナの中小企業を対象とした企業向けの融資の金利優遇プログラムや起業家精神の促進と雇用の創出の促進を目的とした新規事業開発者を対象とした補助金（eRobota）を実施

加工促進・付加価値向上を目指す方針は侵略前から変わらず、戦時下では復興とEU加盟を見据えた競争力向上・持続可能性の確保・デジタル化の促進を強調

ウクライナにおける主要国家戦略

	ウクライナ国家経済戦略2030 (The National Economic Strategy until 2030)	ウクライナ国家復興計画2022 (Ukraine's National Recovery Plan)	農業と農村開発戦略2030 (Strategy of Agriculture and Rural development of Ukraine – 2030)	ウクライナ投資ガイド (Investment Guide Ukraine)
発行時期	2020/11	2022/7	2024/6	2024/6
主催	ウクライナ政府	ウクライナ政府	農業政策・食料省	経済省
目的	ウクライナを食料安全保障の中核の一つとし、高付加価値食品と集約的サービス供給の世界的リーダーを目指す	迅速なりカバー活動・公平な繁栄促進・EU加盟・より良い復興・投資と起業促進を原則に、復興と発展を目指す	将来的なEU加盟を見据え、2030年までのウクライナの農業および農村地域の発展を目指す	ウクライナにおける経済復興を目指し、政策・復興・投資に関心がある投資家・研究者等に洞察を提供する
侵略被害の復元・経済復興	—	農業企業の迅速な復興と被害を受けた土地の再生	汚染された土地が使用に適した状態に回復	経済復興を目指した投資の促進
輸出・物流の課題解決	安全で健全な農業食品の生産と輸出を確保	—	—	輸出・物流の課題解決
インフラ・資材・技術へのアクセス改善	高品質なインフラ提供と農業資材・技術へのアクセスを改善	—	—	—
食料安全保障の確保	安全で健全な農業食品の生産と輸出を確保	—	食料安全保障の達成	—
加工促進・付加価値向上	国内外の市場で高付加価値の販売を増加し、加工市場の開発を促進	高付加価値な作物の開発	高付加価値商品のシェアを拡大	付加価値向上を目指した加工産業の発展
EU加盟に向けた競争力向上	—	EU基準に準拠したシステム・農産物の開発	EU加盟を見据え、農業および農村地域の発展を実現	—
サステナビリティとデジタル化の実現	—	農業・食品部門のサステナビリティ化の促進	農業・食品部門の持続可能性の確保と近代化・デジタル化の促進	—

主要産業である農業の健全な発展を目指し、生産者の支援に加え、欧州の農業政策との調和によるEU加盟に向けた戦略や法制度の策定を進めている

農業分野等の主要戦略・プログラムの概要①（2022年以前）

カテゴリー	名称	概要	施行年	有効性*
国家戦略	ウクライナ国家経済戦略2030 (政府)	当戦略には、ウクライナ経済発展の政府のビジョンが記され、ウクライナ国を食料安全保障のグローバルセンターの一つとし、高付加価値食品と農業・食料セクターの集約的サービス供給における世界的リーダーとすることを目指す。投入財等の農資材アクセスの改善や加工市場の開発など、農業・食料セクターにおける戦略的目標を掲げる	2020年	○
国家戦略	環境保全のための国家行動計画2025 (環境保護・天然資源省)	今後5年間におけるウクライナの環境状態とウクライナ人の生活の質と健康の改善、環境の安全性の確保のために策定。欧州の環境規範と基準への適合、良好な環境状態・大気・水・土地の汚染削減に向けた戦略的な一歩と位置付けられる。環境に配慮した持続可能な生産や天然資源を活用した持続可能な発展を目指す	2021年	○
法律 (農地管理)	農地の流通条件に関するウクライナの一部の立法法の改正	国民個人に100haまでの土地を購入する権利を認め、事実上農地売買の禁止を廃止。国民だけでなく、創設者または最終受益者がウクライナ人である法人も10,000haまで農地の購入が可能。自由化に向けては、西欧諸国の圧力が強く、この改定によって多くの民間投資が期待される	2021年	○
法律 (農家支援)	農業の活性化に関する法改正	農地の構成を規定し、国家支援の対象者を決定している。新規設立した農家、家族経営農家、山間部の移住地にある農家は、設立後3年間は国家予算による支援を受けることが可能。また、家族経営農家に対して、義務的な社会保険料の支払いや、35歳以下の個人経営農家への財政支援も行う	2021年	○
法律 (農家支援)	農業融資部分保障基金法	ノンバンクの専門金融機関「農業部分信用保証基金」を設立し、500haまでの土地を耕作する中小農家や農業企業に対する信用支援と融資の返済保証を行う。基金の授権資本を形成するための手続き、基金の運営機関の招集と決定、および企業が部分信用保証を受けるための資格基準を定義	2021年	○

出所：各戦略・プログラムよりDTC作成

*2024年11月時点

ウクライナは、主要産業である農業の健全な発展を目指し、生産者である農家の支援に加え、欧州の農業政策との調和によるEU加盟に向けた国家戦略や法制度の策定を進めている

農業分野等の主要戦略・プログラムの概要②（2022年以前）

カテゴリー	名称	概要	施行年	有効性*
法律 (農家支援)	農産物保険の法的規則の改善に関する法改正	農業保険に対する国家支援を導入し、 農業生産者に保険支払い費用の最大60%を払戻す ことを明記。保険市場参加者の権利と義務、及び国家支援付き保険契約発効の要件も明確にしている	2021年	○
プログラム (農家支援)	優遇融資 5-7-9% (財務省)	ウクライナの中小企業における雇用や投資を支援を目的に、 企業向けの融資の利子率を優遇するプログラム 。5%、7%、9%の3つの融資金利が適用され、ビジネスの規模や貸し出し期間による (2024-25は世界銀行が資金拠出)	2020年	○
プログラム (農家支援)	eRobota (経済省)	起業家精神の促進と雇用の創出の促進を目的とし、 ウクライナ経済省が新規事業開発者を対象に補助金を 提供する。対象事業として、食品加工業、施設園芸、圃場での植え付けなどが挙げられる	2022年	○

ウクライナは、ロシアの侵略後、農業被害の最小化、および更なる復興を実現するために、復興計画の策定や戒厳令下での農業政策の改定を進めている

ロシアからの侵略下における農業関連政策の動き

ウクライナ国家復興計画2022	
戒厳令の宣言	ロシアによるウクライナへの全面的な侵攻が始まった2022年2月24日において、ウクライナ議会は国家安全保障のために大統領令第64/2022号「ウクライナにおける戒厳令の導入について」を承認した
農産物の持続的な生産と供給に関するウクライナ法の改正	<p>農業部門における多くの手続等の制限が解除され、規制手続きを簡素化する。植物検疫や税関の措置が簡素化され、殺虫剤や他の農業肥料等へのアクセスを改善した。ロシアからの侵略下におけるウクライナの農業ビジネスの継続性を担保</p> <ul style="list-style-type: none">・疫学的報告提出の要件撤廃による農薬等の州登録の簡素化・輸入・製造・流通・使用・宣伝するために登録不要の農薬の対象拡大・輸入対象となる農薬等の拡大・海外で認証された有機食品事業者をウクライナでも認証事業者として取り扱う（2024年7月1日まで）
トラクターやその他の農業機械の登録および登録抹消手続きに関するウクライナ法の改正	<p>国家の食料安全保障を確保するために、戒厳令中のビジネス条件を簡素化。農業生産者への技術的手段の提供が差し迫った問題の一つとなっており、農業機械の一時登録のための簡素化された手順を導入する</p> <ul style="list-style-type: none">・自動車登録に必要な書類のリストを必要最小限に削減・登録時の車両検査は、可能であれば州検査官によって実施
優遇融資プログラム 5-7-9%の改定 (播種キャンペーンと起業家精神の活性化への支援)	<p>播種作業の資金確保など、資金調達の優遇による農家の支援を拡大するためにプログラムを改定する</p> <ol style="list-style-type: none">1. 対象：従業員数に関わらず、年収5,000万ユーロ以下の中企業（以前は2,000万ユーロ）と年収5,000万ユーロを超える大企業に対象を拡大2. 融資上限額：5,000万UAHから6,000万UAHに増額3. 金利：年0%4. 貸付目的：農業機械購入のための投資ローン、種子・肥料・燃料および潤滑剤の購入のための運転資金の補充5. 融資期間：6ヶ月

農業政策への影響

農業セクターは、ウクライナ国家復興計画2022の「付加価値の促進による経済成長」戦略の中に位置づけられる

ウクライナ国家復興計画2022

目的	迅速なリカバリー活動・公平な繁栄促進・EU加盟・より良い復興・投資と起業促進等を原則に、国家全体の復興と発展を目指す
復興の原則・アプローチ	<ul style="list-style-type: none">• できるだけ早くリカバリーイニシアティブを開始（Start now, ramp up gradually）• 公平な方法で繁栄を促進（Grow prosperity in equitable way）• ウクライナ国をEUに統合（Integrate into EU）• 未来のためにより良く再建（Build back better for the future）• 民間投資と起業を可能に（Enable private investment & entrepreneurship）
農業セクターの位置づけ	<p>ウクライナ国家復興計画2022は、15の国家戦略を掲げており、農業セクターはこのうち「付加価値の促進による経済成長（Grow value adding sectors of economy）」の中に位置づけられる。具体的に「付加価値の促進による経済成長」は18の優先プログラムがあり、このうち7つが農業セクター関連である</p> <ul style="list-style-type: none">• EU Green Deal の原則に基づいた農産物加工（デンプン、コーンシロップ、グルテン、レシチン、タンパク質）の開発• EU基準に準拠した100万ヘクタールの灌漑システムの構築• 高付加価値の農産物（野菜、果物、ベリー、種子）の開発• 被害を受けた土地の再生• 肉と乳製品の生産と加工の増加• 農業・食品部門を「緑の成長（Green Growth）」へ移行する促進• 農業企業10,500社の迅速な復興

起業家精神の促進と雇用創出の促進を目的に、ウクライナ経済省は新規事業開発者を対象に補助金を提供している

eRobota



管轄	ウクライナ経済省
開始時期	2022年6月
目的	起業家精神の促進と雇用の創出の促進
対象者	<ul style="list-style-type: none">新規ビジネスの開発（少額補助）加工企業の開発 詳細後述庭園での植栽施設園芸の開発 詳細後述ITスタートアップの立ち上げIT専門家のトレーニング

食品加工企業では、機械や設備の購入・試運転・配送費用が補助対象である。25人以上の雇用創出等の条件がある

eRobota（加工企業）

The screenshot shows the eRobota website interface. At the top, there is a navigation bar with links for 'Catalog of services', 'What is Diya?', 'News', 'Questions and answers', and 'I will'. There are also search and sign-up options. The main content area features a large heading: 'Grant for the production of the processing industry'. Below this heading is a prominent 'Submit an application' button. A smaller text below the button reads: 'Log in, fill out the form and send the application'. To the left of the main content, there is a navigation breadcrumb: '← On the main one'. To the right, there are links for 'Print the instructions' and 'Send to email'. Below the main content area, there are two columns of text. The left column contains information about application submission: 'Application submission: up to 20 minutes', 'Submission deadline: the current stage of admission the application lasts until October 18', and 'Dates of the next stages'. The right column contains a service description: 'Service description: Here you can send an application for obtaining a grant for the creation or development of production of the processing industry. This is how we will support your business and help create new jobs.'

- 機械や技術設備の購入・試運転・配送費用が対象である
- 25人以上の雇用を新たに創出した企業に対し、最大8百万UAHを助成する
- 少なくとも3年以上企業を運営する必要がある
- 2024年3月時点で、633件が32億UAHの助成を受けている
- 申請者のうち、77%が法人（Legal Entity）、17%が個人企業（Individual Entrepreneur）、5%が個人（Peasant Household）である

施設園芸に対しても政府による補助金の支援を実施

eRobota（施設園芸）

設備投資費用が高額

- 新規の施設園芸には、1平方メートルあたり約350～400ユーロの投資が必要。エネルギー、肥料、その他の必要なコンポーネントの2019年時点の価格では、回収期間は約10～12年*1
- 長期の投資回収に銀行は躊躇している

ランニング費用が高額

- エネルギーコストの増大
(電気代は、40%増加。ディーゼル発電は4倍*2)

価格競争力と購買力の低下

- 輸入による施設園芸野菜の低価格化
(特にトルコなどは生産コストが安いため、ウクライナ産より低価格)
- ウクライナ人の購買力の低さ

施設園芸を始める際の補助金(eRobota)を実施

補助金額

- 2ヘクタールあたり700万UAH。プロジェクト費用の70%は超えない
- 申請段階では、1.6-2.4ヘクタールの計画が必要

条件

- 建設期間は1年間
- 土地は少なくとも7年間所有または使用する必要がある
- 将来、少なくとも40の雇用を創出し、3年以上運営し税金を支払う必要がある

2024年6月17日時点で、52件 / 271,350,000 UAH が申請されている

申請された園芸施設の面積は、約65ha

*1：Агробізнес сьогодні「Українські перспективи тепличного господарства」よりDTC作成

*2：AgroPortal「Сезон відкрито: як українські тепличники вирощують овочі в умовах війни」よりDTC作成

1. 農業情報政策収集

1-1. 農業分野の既存政策、計画、農業者への主な支援制度等の収集

1-2. 農林水産関連の戦後復興方針の整理

1-3. 諸外国、国際機関の援助、投資状況、進出事例等の動向の収集

ロシアの侵略後も侵略の復興・再建を目的としたプログラムだけでなく、今後のEU加盟を見据えた競争力向上に関する政策を掲げる

サマリー（1-2. 農林水産関連の復興方針）

復興・再建

- ウクライナ経済省が、ウクライナ産の農機や設備に対する州政府による部分補償を行うプログラムや外部からの投資を集めるための投資プロジェクトを発表
 - 輸出・物流の課題解決と付加価値向上を目指した加工産業の発展を優先分野として位置付け

競争力向上

- 将来的に、競争力を高め、欧州基準に適応するために、農業食品部門の近代化・デジタル化・生産性の向上・輸出の増加・食品の持続可能性と安全性・環境に優しい生産等を目指す方針
- 特に食品加工領域については、十分な支援ができていないと認識

今後のEU加盟に向けて競争力を向上する戦略やプログラムが発表される

農業分野の主要戦略・プログラムの概要（2024年）

カテゴリー	名称	概要	時期	
	プログラム (民間支援)	Renewed programme of compensation for the cost of Ukrainian agricultural machinery and equipment(経済省)	ウクライナ産の農機や設備に対し州政府による補助を行うプログラム。適用対象は、リストへ記載のあるウクライナ製の農機や設備に限定。農家は 最大25%の補助 を受けられる	2024/3
	プログラム (民間支援)	Ukraine Investment Framework (EU)	ウクライナの復興と再建のための公的投資と民間投資を奨励するために、€500億の投資枠組みを設立。本プログラムは、電力、インフラの開発・修理・復旧、中小企業向け金融アクセスを支援する	2024/4
復興・再建	プログラム (民間支援)	Investment Guide Ukraine (経済省)	ウクライナの政策・復興・投資に関心がある投資家・研究者等に情報提供することを目的に、約\$270億の資金を必要とする95の投資プロジェクトを発表。アグリフード領域では、 灌漑システム・貯蔵・果樹と野菜の生産と加工 に関する 15のプロジェクト がある。農産物はウクライナの輸出の過半を占めるが、付加価値が低く、食品加工、畜産、付加価値付けは課題と分析	2024/6
	プログラム (政府支援)	Green Industrial Recovery Programme Ukraine 2024-2028 (UNIDO)	侵略の影響を受けたウクライナ政府を支援するためのUNIDOの戦略的枠組み。国民への機会提供、持続可能な経済の促進、事業支援と投資誘致を目指して、各国政府から補助されるUNIDOのプロジェクトを発表。農業領域の想定アウトプットとして、 食品加工を含む加工企業の付加価値及び製品開発能力の強化 が掲げられている	2024/6
復興・再建 競争力向上	国家戦略	Strategy of Agriculture and Rural development of Ukraine – 2030 (農業政策・食料省)	2030年までのウクライナの農業および農村地域の発展を目指す7つの戦略を発表。戦略として、 1. 包括的な農業と農村開発政策の構築、2. 食糧安全保障の達成、3. 農業部門の持続可能性の確保、4. 効率的な土地利用(地雷除去・土地改革)、5. 気候に配慮した農業、6. 農業食品部門の近代化・デジタル化、7. 農村開発のための条件の創出 を掲げる	2024/6
競争力向上	プログラム (政府支援)	Ukraine Facility Plan (EU)	EUによるウクライナに対する財政支援プログラムで、2024年から2027年にかけて、EUから500億ユーロが技術支援のために割り当てられる。アグリフード領域では、 競争力を高めて欧州基準に適応するために、生産性の向上・輸出の増加・食品の持続可能性と安全性・環境に優しい生産 を目指す	2024/3

ウクライナ政府としては、ウクライナ製の農業機械や設備の購入支援をすることで、自国のビジネスを後押ししている

Renewed programme of compensation for the cost of Ukrainian agricultural machinery and equipment

Програма компенсації вартості сільгосптехніки вітчизняного виробника

25% розмір компенсації від вартості придбаної техніки

Як отримати:

- ① вибрати постачальника (перелік на сайті Мінекономіки)
- ② закупити с/г техніку українського виробництва
- ③ подати до уповноваженого банку заяву та підтвердні документи

✔ отримати компенсацію на рахунок в банку



- ウクライナ製の農業機械・設備に対する部分的な国家補償プログラム
- プログラムの適用対象は、[リスト](#)へ記載のある農機や設備に限定される（ウクライナ企業に限定）
- 2024年4月8日時点で、農業機械および設備の21メーカー964製品が登録されている
- 農家は、リストに記載のあるものを購入することで、**最大25%の補助**を享受可能
- 農業機械・設備に関する**輸入量は10%減少**することが見込まれる

EUがウクライナの復興と再建のための投資を奨励するために、電力やインフラ領域に€500億の投資枠組みを設立している

Ukraine Investment Framework

目的	ウクライナの復興と再建のための公的投資と民間投資を奨励するために、€500億の投資枠組みを設立 特に電力領域、インフラの開発・修理・復旧、中小企業向け金融アクセスを支援																						
主催	欧州連合(EU)	カテゴリー	民間支援プログラム	時期	2024/4																		
概要	<p style="text-align: right; color: green;">2024/6にベルリンで開催されたウクライナ復興会議で第1弾の投資プロジェクトが決定</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">注力領域</th> <th style="width: 40%;">詳細</th> <th style="width: 10%;"></th> <th style="width: 10%;"></th> <th style="width: 10%;"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #76b82a; color: white; text-align: center; padding: 10px;">電力領域の支援</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 重要な電力・電力供給インフラの修復 • 発電能力の増強 • 再生可能エネルギーへの投資 </td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">5件</td> <td rowspan="3" style="background-color: #d9d9d9; text-align: center; vertical-align: middle; padding: 10px;"> 融資保証：€10億 無償援助：€4億 </td> <td></td> </tr> <tr> <td style="background-color: #76b82a; color: white; text-align: center; padding: 10px;">インフラの開発・修理・復旧</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 自治体のインフラ復旧、水と廃棄物の管理、地域暖房の開発 • 交通インフラと地域モビリティの復旧・開発 </td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">3件</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="background-color: #76b82a; color: white; text-align: center; padding: 10px;">中小企業のための金融へのアクセス</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 非占領地域や前線地域の企業 • 退役軍人、国内避難民、社会的弱者が経営する企業 • 生産拡大とグリーン技術に投資する企業 </td> <td style="text-align: center; vertical-align: middle;">4件</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					注力領域	詳細				電力領域の支援	<ul style="list-style-type: none"> • 重要な電力・電力供給インフラの修復 • 発電能力の増強 • 再生可能エネルギーへの投資 	5件	融資保証：€10億 無償援助：€4億		インフラの開発・修理・復旧	<ul style="list-style-type: none"> • 自治体のインフラ復旧、水と廃棄物の管理、地域暖房の開発 • 交通インフラと地域モビリティの復旧・開発 	3件		中小企業のための金融へのアクセス	<ul style="list-style-type: none"> • 非占領地域や前線地域の企業 • 退役軍人、国内避難民、社会的弱者が経営する企業 • 生産拡大とグリーン技術に投資する企業 	4件	
注力領域	詳細																						
電力領域の支援	<ul style="list-style-type: none"> • 重要な電力・電力供給インフラの修復 • 発電能力の増強 • 再生可能エネルギーへの投資 	5件	融資保証：€10億 無償援助：€4億																				
インフラの開発・修理・復旧	<ul style="list-style-type: none"> • 自治体のインフラ復旧、水と廃棄物の管理、地域暖房の開発 • 交通インフラと地域モビリティの復旧・開発 	3件																					
中小企業のための金融へのアクセス	<ul style="list-style-type: none"> • 非占領地域や前線地域の企業 • 退役軍人、国内避難民、社会的弱者が経営する企業 • 生産拡大とグリーン技術に投資する企業 	4件																					

ウクライナ経済省等が、侵略復興のため、約\$270億の資金を必要とする95の投資プロジェクトを発表した

Investment Guide Ukraine (1/2)

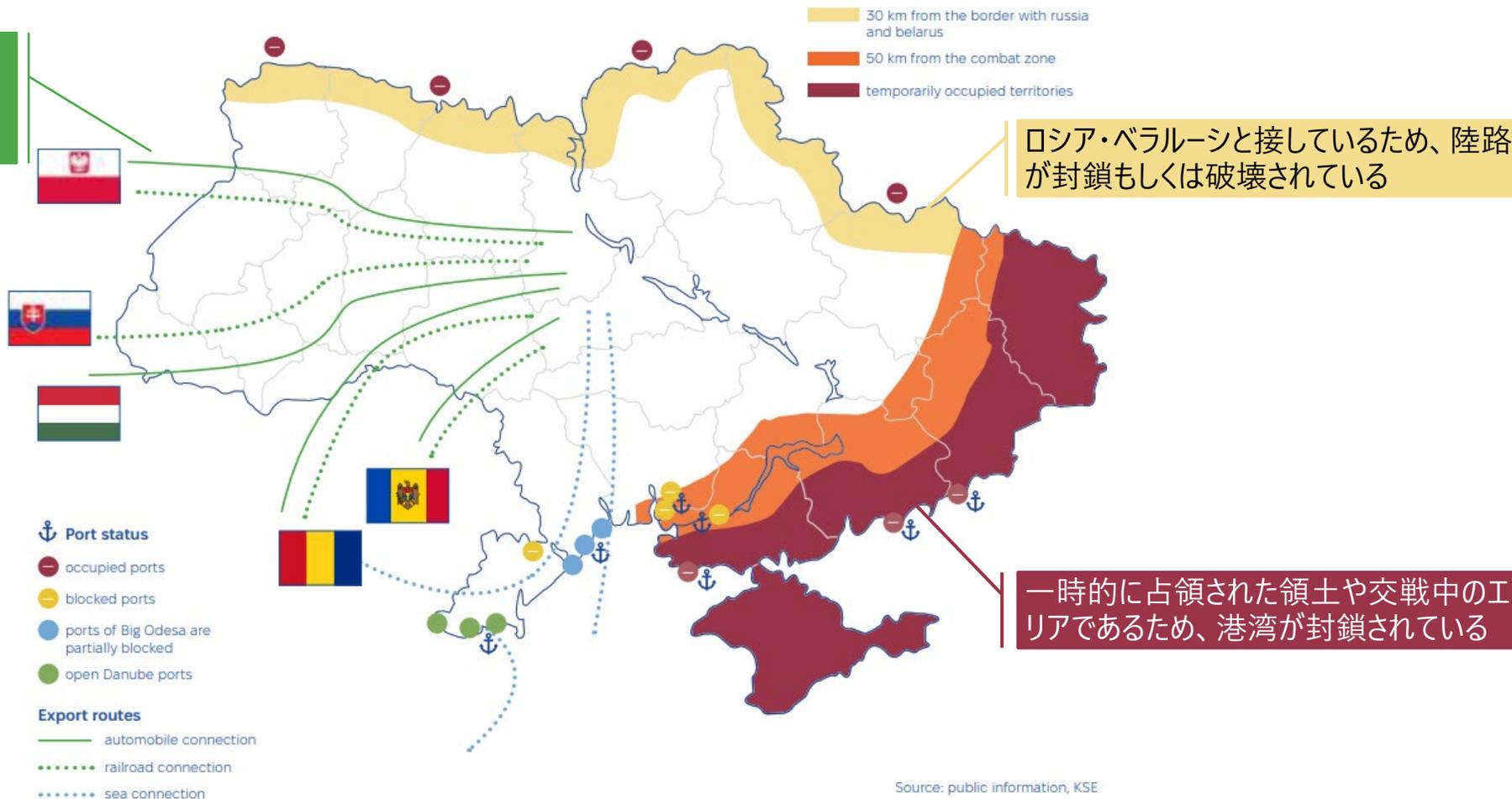
目的	ウクライナの政策・復興・投資に関心がある投資家・研究者等に洞察を提供するために、侵略復興に寄与し、約\$270億の資金を必要とする95の投資プロジェクトを発表				
主催	ウクライナ経済省、キエフ経済大学(KSE)	カテゴリ	民間支援プログラム	時期	2024/6

概要	領域別集計			野菜・果樹関連PJ	
	領域	PJ数	必要資金 (\$10億)	プロジェクト名	PJ詳細
	エネルギー	15	79.8	NOVO COLD TERMINAL (冷凍物流施設)	• ベリー類を含む冷凍貯蔵が可能で、環境に配慮したトラックを活用し、ポーランドに輸出する物流施設を開発
	輸送・物流	20	19.4	FRUIT WOODLANDS LTD (ブルーベリー生産・加工)	• 90ha以上のブルーベリー農園とオレンジの高効率技術を活用した冷却・選別・貯蔵のための加工施設を開発 • オレンジ先進技術を活用し、自然被害と停電リスク等から守る
	農業・食品	15	5.6	FLORIA-UKRAINE LLC (野菜用グリーンハウス)	• 野菜（70%キュウリ・30%トマト）栽培の6haのグリーンハウスを開発 • 最新の効率的な装置が使われる。特別料金な地熱を活用することで競争優位性を生む
	グリーンスチール	3	11.7	MHP PJSC (バイオガス)	• 農場のバイオガスプラントからの電力コージェネレーションで電力供給
	クリティカルマテリアル	10	4.8	TAK-MOLOKO LLC (バイオガス)	• 牛の糞尿を利用し、農場のエネルギー自給率とエネルギー効率を高めるためのバイオガスプラントを開発
	住宅・建替・建材	14	9.8		
	医薬・医療	7	1.2		
	ICT・デジタル	11	0.2		
	その他	-	3.3		

侵略による港湾封鎖で陸上輸送が逼迫し、輸出量に限界があるため、生産量あたりの付加価値向上を目指した加工産業の発展を優先分野として強調

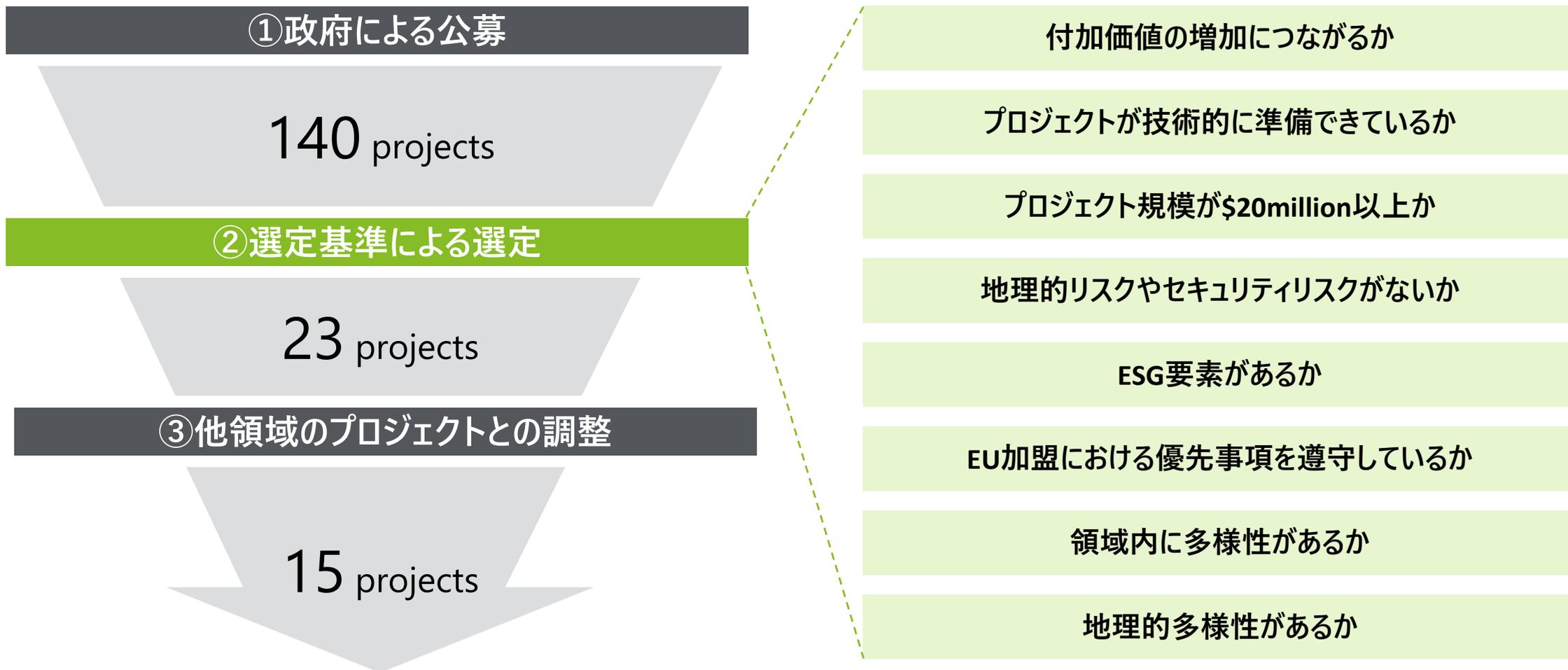
Investment Guide Ukraine (2/2)

輸出において、陸上輸送への依存度が高く、特に西部の鉄道および道路輸送に大きな負荷を与えている



付加価値向上・プロジェクト規模・ESG等の要素を踏まえてプロジェクトが選定される

Investment Guide Ukraineにおける農業プロジェクトの選定基準



UNIDOが、侵略の影響を受けたウクライナ政府を支援するため、各国が補助するプロジェクトを発表した

Green Industrial Recovery Programme Ukraine 2024-2028 (1/2)

<p>目的</p>	<p>侵略の影響を受けたウクライナ政府を支援するためのUNIDOの戦略的枠組み 国民への機会提供、持続可能な経済の促進、事業支援と投資誘致を目指して、各国から補助されるUNIDOのプロジェクトを発表</p>				
<p>主催</p>	<p>国際連合工業開発機関(UNIDO)</p>	<p>カテゴリ</p>	<p>政府支援プログラム</p>	<p>時期</p>	<p>2024/6</p>
<p>概要</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">——— 3つの目標と5つの実現手段 ———</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">——— 想定されるアウトプット（農業関連） ———</p> <p>食品加工を含む加工企業の付加価値及び製品開発能力の強化</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p>付加価値向上、グローバル・バリュー・チェーン統合のための生産者による基準の利用の強化</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p>産業と中小企業の再生可能エネルギーへのアクセス強化</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p>中小企業の資源・エネルギー効率の強化</p> <hr style="border-top: 1px dashed #ccc;"/> <p>効率的な産業廃棄物管理のための技術と慣行に対する産業と中小企業のアクセス強化</p> <p style="text-align: center;">⋮</p> </div> </div>				