

国産大豆に関する 相模屋の取組み



相模屋食料株式会社

SAGAMIYA

SAGAMIYA



相模屋食料株式会社

豆腐業界
トップ

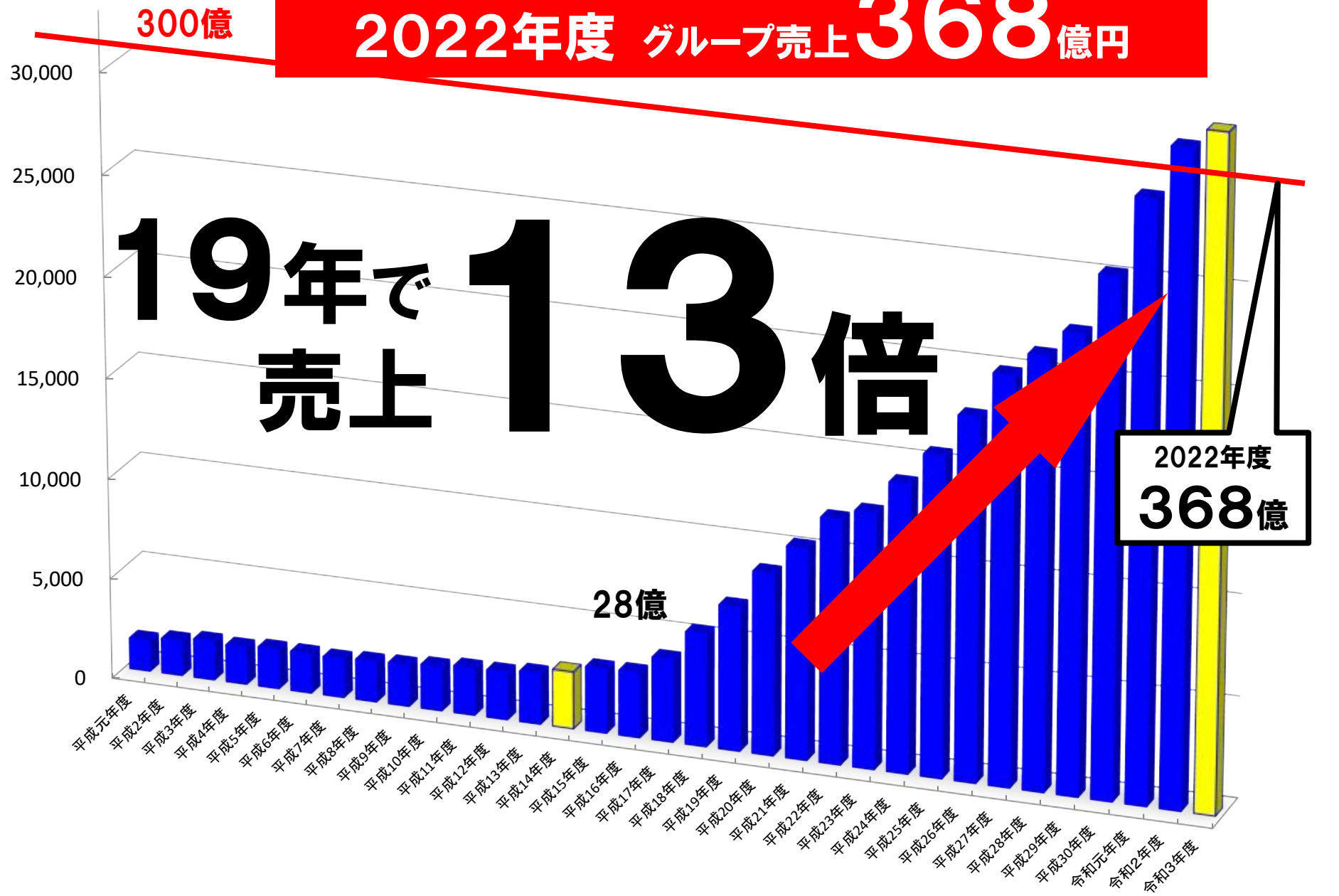
救済型M&Aによる
破綻メーカー再建

売上19年で13倍
急成長企業

豆腐マーケット
新規カテゴリ創出



2022年度 グループ売上 **368** 億円



相模屋グループ

相模屋食料

1社

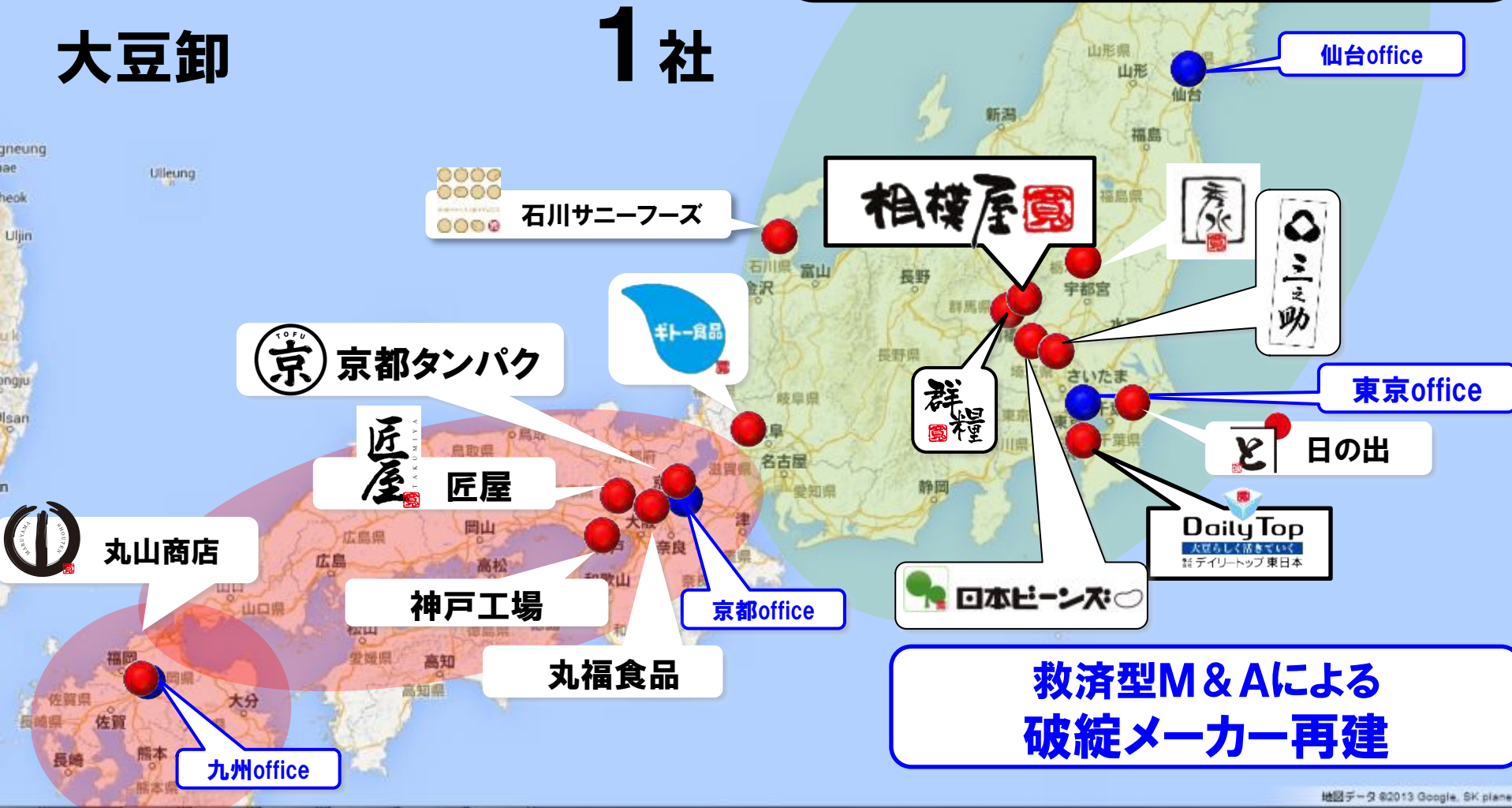
グループ製造会社

12社

大豆卸

1社

いろいろな豆腐屋の
集合体



救済型M&Aによる
破綻メーカー再建

相模屋の成長の礎

“おいしい”

を武器に

新市場を創りあげる

新市場創出

伝統的なおとうふ
を**極める**

もっとおいしく
【ホットパック製法】

伝統の豆腐づくりの“技”復活
【リバイバルエンジニアリング】

破綻する豆腐メーカーの
救済再建

古くて新しい
市場創出

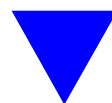
伝統的なおとうふ
を**進化**させる



いままでにない
新しい市場創出

伝統的なおとうふを
進化させる

おとうふの“常識”を
アップデートする。



新しい市場創出

G BEYOND
TOFU



ザ
と
改

相模屋 

ひとり鍋シリーズ



豆腐市場で初ヒット シリーズ41億円
レンジ調理“豆腐惣菜”

おだしがしみたきざみあげ



6年で6000万パック越えの
大ヒット商品

BEYOND
TOFU
Miracle Protein

BEYOND TOFU

とうふを超えたとうふ

Plant Based Food



Barタイプ



プレーン



うに



キューブタイプ



シュレツドタイプ

相模屋の取組み

- ①おとうふのマーケットを広げる
～おとうふをおもしろくする
- ②破綻する豆腐メーカーの
救済再建活動

豆腐業界再生計画

一社でも
多くの豆腐メーカーを
救う。

当初誰もが「**そんなの絶対に失敗する**」
 と言っていた

救済型M&Aと再建活動

9社黒字化・再建！



									
デイリートップ 東日本	秀 水	石川 サニーフーズ	日本 ビーンズ	匠屋 (旧但馬屋食品)	京都 タンパク	丸山 商店	もぎ 豆腐店	日の出	ギト一 食品
20億	3億	10億	24億	37億	55億	9億	12億	8億	17億
2012.5	2014.1	2017.10	2017.12	2018.7	2019.7	2019.9	2022.3	2023.2	2023.2

債務超過解消！再建完了

黒字化

新加入！

そこで気づかされたこと

おとうふには
その地方地方に
【独特の豆腐文化】があり

それを支える
【特有の豆腐づくり】がある。

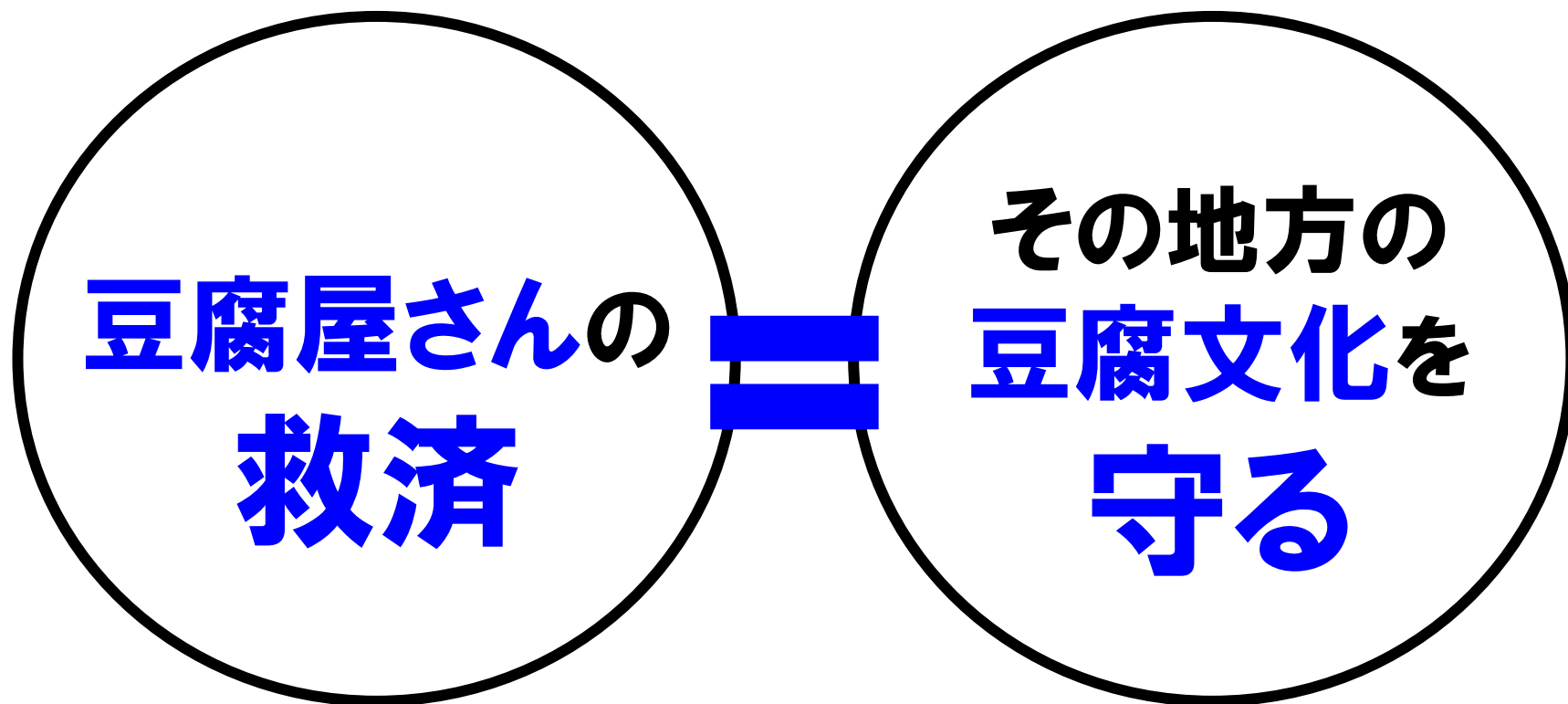
そこで気づかされたこと

その地方の
豆腐屋さんが
なくなる

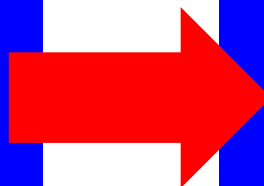


その地方の
豆腐文化が
なくなる

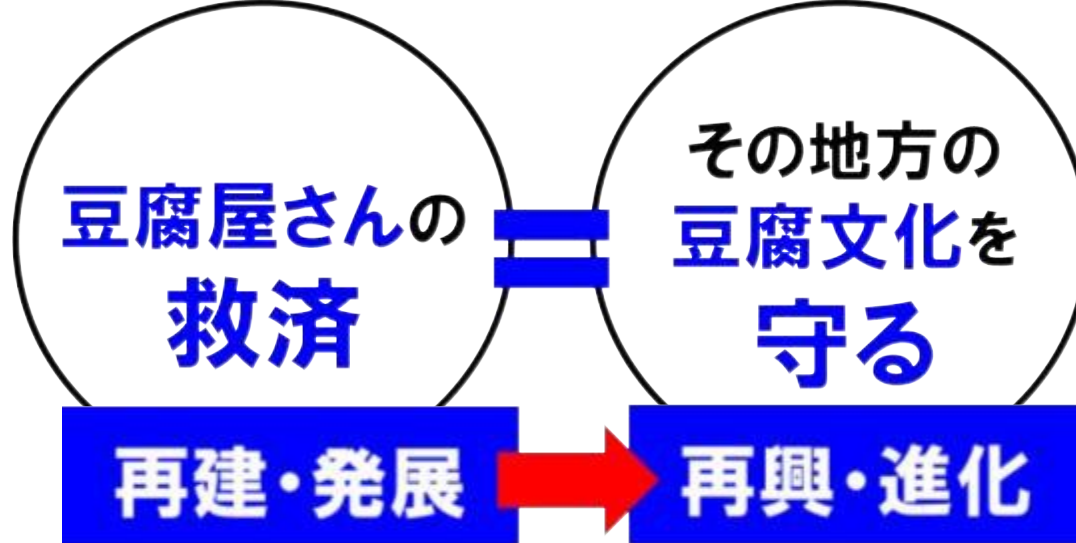
そこで気づかされたこと



再建・発展

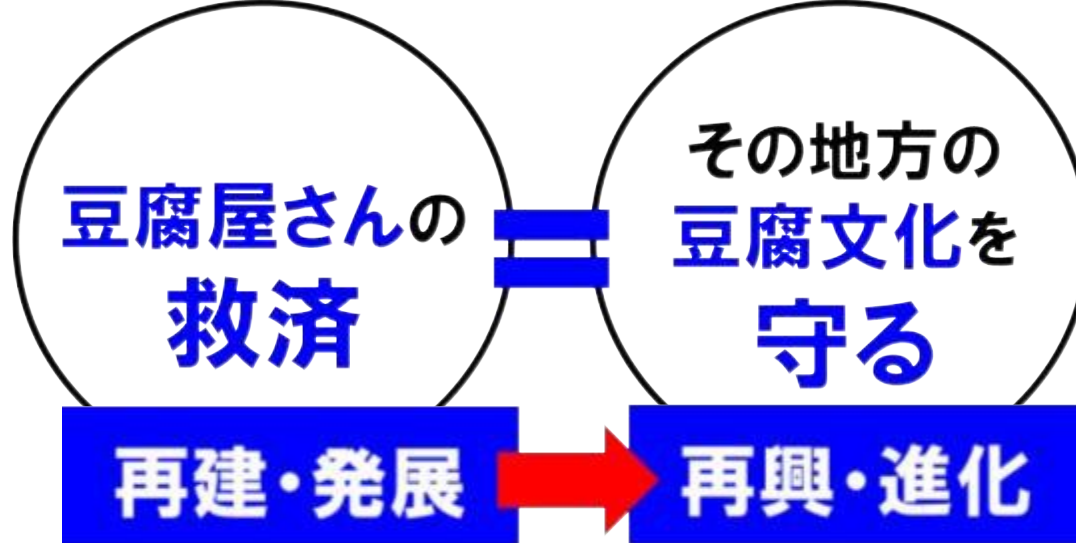


再興・進化



私たちの取組みの主軸

**その豆腐屋さんのもつ
その土地独特の“強み”を
発掘し再興する**



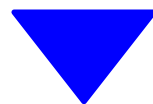
私たちの取組みの主軸

その実現には

地産の国産大豆が必須

国産大豆の 豆腐業界における位置づけと 相模屋の挑戦

**豆腐業界における
国産大豆の利用拡大
相模屋が劇的に増やせるワケ**



**国産大豆ブランドの
PRポイント再構築
～お客様ニーズの創出～**

国産大豆使用豆腐の Re:ブランディング

既存の 価値観

大豆の価値訴求一辺倒

国産大豆使用
だからいいもの

国産大豆使用
だから安心



あるべき 価値観

おとうふの価値訴求

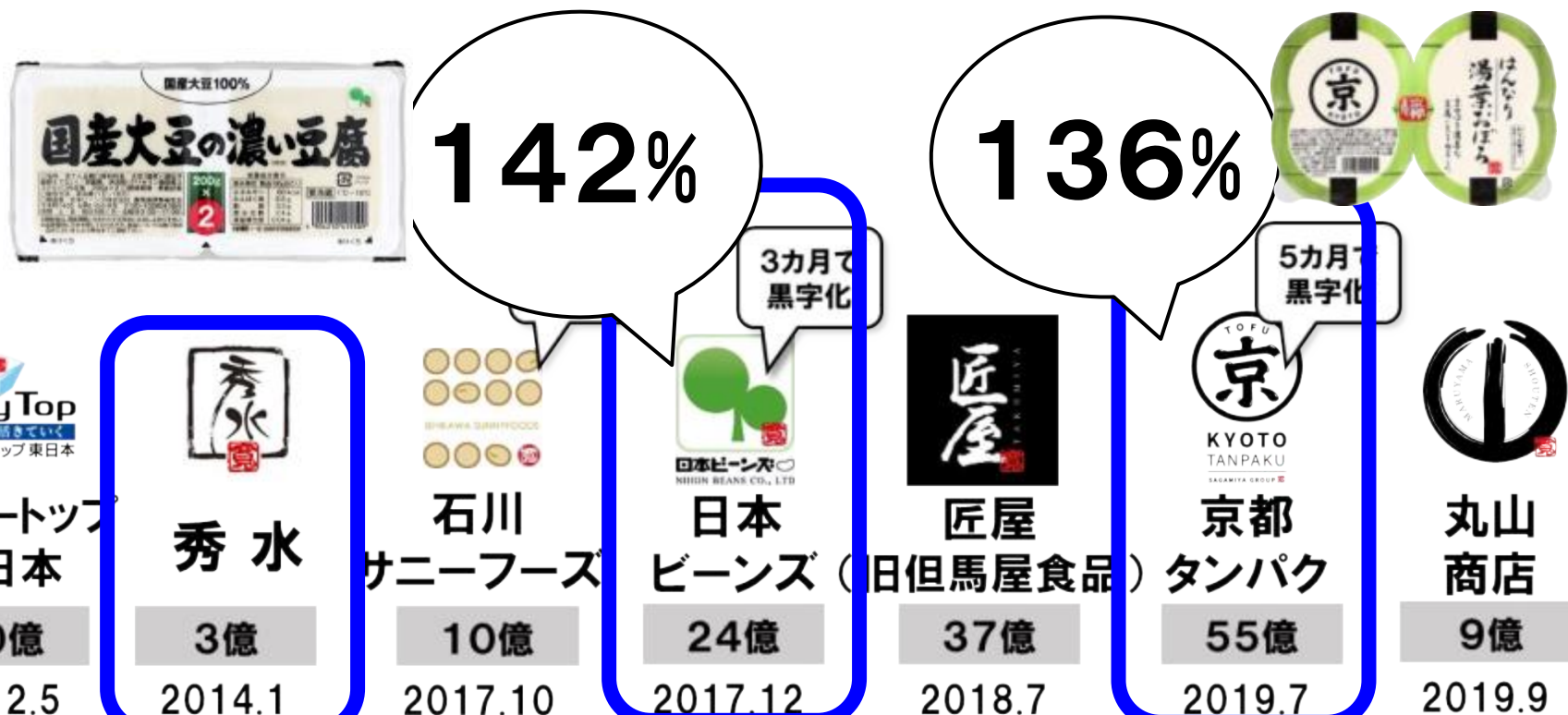
おいしい。



そのワケは
国産大豆を
使用しているから

農業競争力強化支援法認定後 国産大豆利用グループ化前比

救済M&A ⇒ 国産大豆の振興



債務超過解消！再建完了

黒字化

救済M&A ⇒ 国産大豆の振興

国産大豆にこだわった豆腐メーカーの 商品魅力の向上・拡販



									
デイリートップ 東日本	秀水	石川 サニーフーズ	日本 ビーンズ	匠屋 旧但馬屋食品	京都 タンパク	丸山 商店	もぎ 豆腐店	日の出	ギトー食品
20億	3億	10億	24億	37億	55億	9億	12億	8億	17億
2012.5	2014.1	2017.10	2017.12	2018.7	2019.7	2019.9	2022.3	2023.2	2023.2
債務超過解消！再建完了				黒字化				新加入	

おいしいおとうふ

おいしさのヒミツは
国産大豆!
の実現!